

Denis TRAVAILLE

Professeur des universités en Sciences de gestion

denis.travaille@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Contrôle de gestion

Comptabilité de gestion

Responsabilité sociétale des organisations

Logistique

Biographie

Denis travaillé est Professeur des Universités, en Sciences de Gestion depuis 2012. Il a été Directeur du Laboratoire de Recherche Magellan, iaelyon, Université Jean-Moulin entre 2015 et 2018. Il a été entre 2012 et 2022 responsable scientifique, d'abord de l'axe transversal Management et Responsabilité Sociétale des organisations puis, de l'équipe thématique Performance durable sein de Magellan.

Il a été jusqu'en 2021 directeur du Master Finance à l'iaelyon, Université Jean Moulin.

Il a soutenu en 1998 sa thèse de doctorat ès Sciences de Gestion, « La représentation du « Juste-à-Temps » dans le système de contrôle », mention très honorable à l'unanimité, le 27 novembre 1998, à l'Université de Montpellier. Il a ensuite soutenu un Diplôme d'Habilitation à Diriger des Recherches, « Systèmes de Gestion de Production et Systèmes de Contrôle de Gestion », le 02 novembre 2009, Université de Montpellier. Il a réussi en 2012 le Concours National d'Agrégation de l'Enseignement Supérieur en Sciences de Gestion.

TITRES ET DIPLOMES

2012 : Concours National d'Agrégation de l'Enseignement Supérieur en Sciences de Gestion (pour le recrutement des professeurs des Universités, concours interne, 3^{ème}), Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Paris

2009 : Diplôme d'Habilitation à Diriger des Recherches, « Systèmes de Gestion de Production et Systèmes de Contrôle de Gestion », le 02 novembre 2009, Université Montpellier II.

1998 : Doctorat ès Sciences de Gestion, « La représentation du « Juste-à-Temps » dans le système de contrôle », mention très honorable à l'unanimité, le 27 novembre 1998, Université Montpellier II.

1983 : DEA d'Economie de la Production, Option Gestion de l'innovation (Mention Assez Bien), Université de Paris IX Dauphine.

1982 : Agrégation externe du second degré Economie et Gestion (Option B).

1978 : Concours d'Entrée à l'Ecole Normale Supérieure de Cachan (Section Economie et Gestion)

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Contrôle de Gestion

Comptabilité de Gestion

RSE et RSO

Logistique

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Contrôle de gestion

Tableaux de bord

RSO (Responsabilité Sociétale des Organisations) et Contrôle de gestion

Chaînes logistiques intégrées et Contrôle de gestion

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire de recherche Magellan (équipe d'accueil n°3713) :

- Groupe de recherche Finance
- Equipe thématique « Performance Durable »

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Depuis 1990 : Membre de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- Membre du Comité éditorial de la revue CCA (Comptabilité Contrôle Audit) (FNEGE cat. 2),
- Membre du Comité scientifique de la revue FCS (Finance Contrôle Stratégie°(FNEGE, cat 3)
- Membre du Comité scientifique de la revue Recherches en Sciences de Gestion (FNEGE cat. 3),
- Membre du Comité de lecture de la revue Logistique et Management (FNEGE, cat. 4)

DIRECTION DE THESES ET HDR

Direction de thèses soutenues

- 2020 : « L'Equipe de Direction et sa performance : une fonction de Socle Stratégique ? », thèse soutenue par Jocelyne Dupouy née Langonnet, Co-directeur de thèse, le 28 septembre 2020, Université Jean Moulin Lyon 3.
- 2017 : « Le rôle et les motivations d'une firme leader dans l'essai de transformation de son écosystème d'affaires en écosystème de l'innovation : Le cas du site de Marcoule et du démantèlement nucléaire », thèse soutenue par Yannick Gomez, Directeur de thèse, le 15 septembre 2017, Université Jean Moulin Lyon3.
- 2015 : « L'influence du management de la responsabilité sociétale sur les caractéristiques instrumentales et organisationnelles de la fonction de contrôleur de gestion », thèse soutenue par Sèna John Ahjee, Co-Directeur de thèse, le 5 juin 2015, Université de Montpellier.
- 2014 : « La légitimité du contrôleur de gestion dans le secteur public - Le cas d'une organisation publique professionnelle, le CEA », thèse soutenue par Christophe Dondeyne, Directeur de thèse, le 19 décembre 2014, Université de Montpellier.
- 2013 : « Découplage et encastrement entre prestataires logistiques et grande distribution : cas d'une pratique volontaire de développement durable au sein d'une logistique « plug and play » », thèse soutenue par Alain George, Directeur de thèse, le 3 décembre 2013, Université de Montpellier.

Direction d'HDR (habilitations à diriger des recherches)

- 2013 : « Efficacité du système de contrôle de gestion et rationalité téléologique : une étude de la boucle « finalités stratégiques – missions du contrôle » dans le cas des sociétés cotées à l'aune des évolutions liées à la RSE », HDR soutenue par Morad Mousli, Coordinateur, le 13 décembre 2013, Lyon.

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

DISTINCTIONS

- 2022 : Titulaire des Palmes académiques

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

Parcours professionnel :

Depuis 2016 : Professeur des Universités 1ère Classe.

Depuis 2012 : Professeur des Universités en Sciences de Gestion à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3.

2008 : Promu par le CNU (6ème section) au grade de Maître de Conférences Hors Classe.

2000-2012 : Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'Institut d'Administration des Entreprises de Montpellier (IAE), Université Montpellier 2.

1984 - 1999 : Assistant agrégé en Sciences de Gestion à l'IAE Montpellier - Université Montpellier 2.

1983 - 1984 : Soldat Professeur aux Ecoles Militaires de Saint Cyr Coëtquidan.

1982 – 1983 : Chargé de cours et de travaux dirigés à l'IUT de Sceaux.

Fonctions et responsabilités administratives

2004-2012 : Membre du Conseil de département du CREGOR de l'Université Montpellier II.

Depuis 1990 : Membre de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC).

Octobre 1984 - Septembre 2010 : Membre de l'équipe de recherche CREGOR (Centre de Recherche en Gestion des Organisations) de l'Université Montpellier II dans le groupe de recherche « Systèmes d'Information et de Contrôle » dirigé par les Professeurs Y. DUPUY et R. REIX puis « Contrôle- Stratégie », devenu COST (Contrôle, Organisation, Stratégie et Technologie, dirigé par Y. DUPUY.

2010-2012 : Directeur du groupe de recherche COST (Contrôle, Organisation, Stratégie et Technologie) du CREGOR de l'Université Montpellier II.

Organisation de colloques et de congrès de recherche :

2017 : Organisateur et animateur du Workshop « Management and Societal Responsibility of Organizations » dans le cadre de l'International Research Seminar du Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 4 janvier 2017.

2016 : Organisateur et animateur de la table ronde « Performance Globale » dans le cadre du 13^{ème} congrès de l'ADERSE, Lyon, 13-14 juin 2016.

2016 : Organisateur et animateur du Workshop « Management and Societal Responsibility of Organizations » dans le cadre de l'International Research Seminar du Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 6 janvier 2016.

2015 : Organisateur et animateur du Workshop « Management and Societal Responsibility of Organizations » dans le cadre de l'International Research Seminar du Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 7 janvier 2015.

2014 : Organisateur et animateur du Workshop « Management and Societal Responsibility of Organizations » dans le cadre de l'International Research Seminar Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3, le 8 janvier 2014.

2013 : Membre du comité d'organisation du colloque transnational « L'entreprise sociale, une réponse à la crise ? » à l'iaelyon, les 16-17 septembre 2013.

2013 : Organisateur et animateur du Workshop « Management and Societal Responsibility of Organizations » dans le cadre de l'International Research Seminar du Laboratoire de recherche Magellan, iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3, le 9 janvier 2013.

2011 : Organisation et animation d'une table ronde sur le thème des tableaux de bord avec le concours de la DFCG pendant le Congrès de l'AFC à Montpellier, 11 mai 2011.

2011 : Membre du comité d'organisation du Congrès de l'AFC (Association francophone de comptabilité) à Montpellier, 9-11 mai 2011.

2010 : Organisation de l'atelier « la valeur et les clients » de l'université d'été à Nice de la DFCG (Association des Directeurs Financiers et de Contrôle de gestion), juin 2010.

2004 : Organisation avec Y. Dupuy, S. Giordano et G. Naro de la Journée de recherche « Transversalités et Comptabilité, contrôle, audit » de l'Association Francophone de Comptabilité, le 9 Décembre 2004 à Montpellier.

1995 : Membre du Comité d'Organisation du 16^{ème} Congrès de l'AFC, Montpellier, 18-19 Mai 1995.

1994 : Membre du Comité d'Organisation du Congrès des IAE, Montpellier, 1994

1991 : Organisation avec Y. DUPUY d'un séminaire de réflexion réunissant des contrôleurs de gestion sur le thème « Les indicateurs de performance stratégiques », Mai 1991.

1990 : Organisation d'un séminaire de réflexion regroupant des responsables industriels, des contrôleurs de gestion et des chercheurs sur le thème « Le Contrôle de Gestion et les nouveaux Systèmes de Gestion de Production », Montpellier, le 26 janvier 1990.

Participation à des séminaires de recherche :

2007-2008 : Participation au séminaire organisé par la FNEGE « Atouts pour publier ».

1999 : Participation au séminaire de formation approfondie organisé par la FNEGE sur le thème : « Faire de la recherche en logistique et distribution ».

1987-1988 : Participation au CEFAG (Centre d'Etudes de Formation Approfondie en Gestion) organisé par la FNEGE.

Direction de programmes de formation :

2015-2021 : Directeur du Master Finance à l'iaelyon

2004-2012 : Responsable pédagogique de la spécialité « Contrôle de gestion et nouveaux systèmes technologiques » du Master Management des Technologies de l'IAE de Montpellier (Université Montpellier 2)

1998- 2004 : Responsable pédagogique du DESS Contrôle de gestion et nouveaux systèmes technologiques à l'IAE de Montpellier

1996- 1999 : Responsable pédagogique adjoint du DESS CAAE CNED pour le pôle de regroupement situé à l'IAE de Montpellier.

1993-1998 : Responsable pédagogique du DESS Carrières Technico-Commerciales en Informatique à l'IAE de Montpellier.

1989-1993 : Responsable pédagogique adjoint du DESS Carrières Technico-Commerciales en Informatique à l'IAE de Montpellier.

Fonctions électives :

2016 : Expert auprès de l'HCERES (Haut Conseil de l'Evaluation de la Recherche et de l'Enseignement) pour l'évaluation d'un laboratoire de recherche

2013 : Expert pour l'AERES (Agence d'Evaluation de la recherche et de l'enseignement Supérieur) pour l'évaluation des formations.

Depuis 2012 : Membre du Comité d'experts en Sciences de gestion de l'iaelyon.

2008-2012 : Membre du Comité de Direction du Pôle Formation et Recherche en Sciences Sociales de l'Université Montpellier II.

2007-2012 : Assesseur au budget de l'IAE de Montpellier.

2004-2008 : Membre de la Commission de spécialistes de l'Université Montpellier I.

2001-2008 : Membre de la Commission de spécialistes de l'Université Montpellier III.

Depuis 1998 : Vice-président et trésorier du groupe Languedoc de l'Association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG).

1989-2012 : Membre du Conseil d'administration de l'IAE de Montpellier (composante de l'Université Montpellier 2).

2000-2004 : Membre et vice-président de la Commission de spécialistes de Sciences de Gestion de l'Université Montpellier II.

1990-2003 : Président du GREFICCO (Groupe de réflexion en Finance-Comptabilité-Contrôle) puis du GREG (Groupe de réflexion sur les enseignements de gestion) de l'Université Montpellier II.

PRODUCTION ACADEMIQUE

PUBLICATIONS DANS DES REVUES A COMITE DE LECTURE

Articles dans revues internationales à comité de lecture :

- 2017: Travaillé, Denis et Naro, Gérald (2017), « Management Control facing the challenges of overall performance: a study carried out with management controllers », *Society and Business Review*, 2017 (HCERES C; FNEGE 4).
- 2011: Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2011), « The Role of the Balanced Scorecard in the Formulation and Control of Strategic Processes », *Journal of Applied Accounting Research*, vol. 12, n° 3, 212-233. (HCERES B; CNRS 3; FNEGE 3).

Articles dans revues nationales à comité de lecture :

- 2022 : Naro Gérald et Travaillé, Denis, « Former des managers pour un monde meilleur : La responsabilité sociale des écoles de management », Article accepté à paraître, *Revue de l'organisation responsable* (HCERES C, CNRS 4, FNEGE 4)
- 2022 : Travaillé, Denis, Dupuy Yves, Naro Gérald (2022), « Le contrôle de gestion comme spécialité paradoxale », Article accepté à paraître, *Recherches en sciences de gestion*, (HCERES B, CNRS 4, FNEGE 3).
- 2021 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2021), « La responsabilité sociale de l'enseignant-chercheur en contrôle de gestion dans un monde en transition », *Management et Sciences Sociales* (HCERES C ; FNEGE 4).
- 2019 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2019), « De la conception collective d'un Balanced Scorecard à son abandon : l'apprentissage organisationnel en question(s) », *Comptabilité, Contrôle, Audit*, 2019/1, Tome 25, p.13-54 (HCERES A ; CNRS 2 ; FNEGE 2).
- 2018: Travaillé, Denis, Naro, Gérald, Chabanne-Rive, Jérôme et Dupouy Jocelyne (2018), « Le pilotage de la RSO dans les écoles de management », *Management et Sciences Sociales, La responsabilité sociétale des écoles de management en France*, n°25, juillet-décembre 2018, p.36-49 (HCERES C ; FNEGE 4).
- 2018 : Giordano-Spring, Sophie et Travaillé, Denis (2018), « Le double récit d'une chaîne logistique multi-acteurs : entre performativité et encastrement local », *Recherches en sciences de gestion*, 2018/2(125), 77-207(HCERES B, CNRS 4, FNEGE 3).
- 2015 : Travaillé, Denis et Dupuy Yves (2015), « Unicité et pluralité des tableaux de bord organisationnels », article écrit avec Yves Dupuy, *Recherches en Sciences de Gestion*, n° 107, 111-129. (HCERES B ; CNRS 4 ; FNEGE 3).
- 2014 : George, Alain, Mannarini, Michel et Travaillé, Denis (2014), « Logique d'encastrement et de découplage au sein du développement durable. Le cas des relations entre prestataires logistiques et GMS. », *Management et Avenir*, n° 67, 2014/I, janvier, 13-32. (HCERES B ; CNRS 4 ; FNEGE 3).
- 2011 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2011), « Le BSC à l'épreuve de l'expérience : entre assemblage d'un « puzzle » et construction d'un « lego », une relecture du BSC au prisme du modèle des leviers de contrôle », *Revue Française de Gestion*, 2011/2, n° 211, février, 65-80. (HCERES A ; CNRS 4 ; FNEGE 2).

- 2010 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2010), « Construire les stratégies avec le Balanced Scorecard : vers une approche interactive du modèle de Kaplan et Norton », Revue Finance Contrôle Stratégie, vol. 13, n° 2, juin, 33-66. (HCERES B ; CNRS 3 ; FNEGE 3).
- 2007 : Travaillé, Denis et Marsal, Christine (2007), « Automatisation des tableaux de bord et cohérence du contrôle de gestion : à propos de deux cas », Comptabilité Contrôle Audit, 2007/2, Tome 13, décembre, 75-96. (HCERES A ; CNRS 2 ; FNEGE 2).
- 2006 : Giordano-Spring, Sophie et Travaillé, Denis (2006), « Chaîne logistique intégrée et intégration des informations comptables », Logistique et management, vol. 14, n° 2, 3-13. (HCERES C; FNEGE 4).

Coordination de dossiers thématiques de revues à comité de lecture :

- 2021 : Travaillé, Denis et Naro, Gérald (2021), Le pilotage de la performance globale et le management responsable, Management et Avenir, (HCERES B ; CNRS 4 ; FNEGE 3).
- 2011 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2011), Le balanced scorecard à l'épreuve de l'expérience, Revue Française de gestion, vol. 37, n° 211, février, p. 62-143. (HCERES A ; CNRS 4 ; FNEGE 2).
- Ouvrages individuels et direction d'ouvrages collectifs :
- 2015 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2015), « Les systèmes de gestion entre simplification et complexification – Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy », Editions Économica, 397 pages.
- 2014 : Travaillé, Denis, Gond, Jean-Pascal et Bayle, Emmanuel (2014), « La responsabilité sociétale des organisations, Des discours aux pratiques ? », Editions Vuibert, 345 pages. | ouvrage labellisé en 2015 par le collège de labellisation de la FNEGE.
- 2014 : Dupuy, Yves et Travaillé, Denis (2014), « Les bases du contrôle de gestion », Collection Management, Éditions Économica, 191 pages.
- 2013 : Dupuy, Yves et Travaillé, Denis (2013), « Les bases de la comptabilité analytique de gestion », Éditions Économica, 3ème Edition, août 2013.
- 2010 : Travaillé, Denis (2010), « Systèmes de Gestion de Production et Systèmes de Contrôle de Gestion », Éditions Universitaires Européennes, 129 pages.
- 2008 : Dupuy, Yves et Travaillé, Denis (2008), « Les bases de la comptabilité analytique de gestion », Éditions Économica, 2ème Edition, décembre 2008.
- 2003 : Dupuy, Yves et Travaillé, Denis (2003), « Les bases de la comptabilité analytique de gestion », Éditions Économica, septembre 2003.

Chapitres d'ouvrages :

- 2021 : Dupuy, Yves, Naro Gérald et Travaillé Denis (2021), « Le contrôle de gestion comme spécialité paradoxale », in Henri Savall, Traité sur la Théorie et le Management Socio-économiques, 2021, Editions EMS.
- 2016 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2016), « Le marketing, un chaînon clé dans le contrôle de gestion stratégique : son rôle dans la logique du Balanced Scorecard », in Véronique des Garets et Christophe Fournier (eds.) (Éd.), Génération Marketing et Sciences de Gestion. Mélanges en l'honneur du Professeur Pierre-Louis DUBOIS (p. 97-104). Economica.

- 2016 : Travaillé, Denis (2016), « L'approche du management de la responsabilité sociétale des organisations par le contrôleur de gestion » In Henri Savall, Véronique Zardet et Marc Bonnet, In Savall (Éd.), Entreprises, valeurs et prospérité : Le capitalisme socialement responsable (p. 224-227). Economica.
- 2015 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2015), « Piloter les paradoxes de la performance globale : pour un Paradoxical Scorecard » in : Gérald Naro; Denis Travaillé. Les systèmes de gestion entre simplification et complexification, *Économica*, 277-305.
- 2014 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2014), « Responsabilité sociétale des organisations et performance globale : les modèles intégrés de performance en question(s) (chapitre 2), in Denis Travaillé ; Gond Jean-Pascal ; Emmanuel Bayle (éds.), *La responsabilité sociétale des organisations. Des discours aux pratiques*. 55-74 | ouvrage labellisé en 2015 par le collège de labellisation de la FNEGE.
- 2014 : Travaillé, Denis et Dupuy, Yves (2014), « Le système des tableaux de bord et la cohésion stratégique et organisationnelle », in : *Le contrôle de gestion aujourd'hui – Débats, controverses et perspectives*, ouvrage coordonné par Marc Bollecker et Gérald Naro, Éditions Vuibert, 278 pages. | ouvrage labellisé en 2015 par le collège de labellisation de la FNEGE.
- 2013 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2013), « Contrôle de gestion et pérennité organisationnelle : les apports du Balanced Scorecard comme levier de contrôle interactif », in : *Pilotage de la pérennité organisationnelle. Normes, Représentations et Contrôle*, ouvrage coordonné par Sophie Mignon, Éditions EMS, 2013. | ouvrage labellisé en 2014 par le collège de labellisation de la FNEGE.
- 2006 : Travaillé, Denis et Marsal Christine (2006), « Les systèmes d'information de pilotage, les tableaux de bord », in *Encyclopédie sur les « Systèmes d'information – Informatique »*, Éditions Vuibert.
- 2000 : Travaillé, Denis, Guérin, Franck et Belin Munier Christine (2000), « Performances et logistique », in : *Faire de la recherche en logistique et distribution ?*, Ouvrage coordonné par Nathalie Fabbe-Costes, Jacques Colin et Gilles Paché, Paris, Vuibert, Collection FNEGE, 2000, 273-280.
- 1992 : Travaillé, Denis (1992), « La productique », in *Encyclopédie du Management*, ouvrage coordonné par Jean-Pierre Helfer et Jacques Orsoni, Éditions Vuibert, 1992.
- Conférences, congrès et colloques à communication (conférences internationales à comité de lecture et actes publiés) :

Communications à des conférences internationales à comité de lecture et actes publiés :

- 2020 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2020), « Les leçons de la crise sanitaire du COVID-19 pour le contrôle de gestion des hôpitaux publics : d'une logique de l'efficience à une logique de l'efficacité », XX USP International Conference in Accounting. Accounting as a governance mechanism, 2020, Sao Paulo, Brésil.
- 2016 : Travaillé, Denis (2016), « La socialisation des ingénieurs aux outils de gestion », 6ème colloque et séminaire doctoral ISEOR-AOM 2016. Lyon, France, AOM.
- 2014 : Travaillé, Denis, George, Alain et Mannarini, Michel (2014), « Inter-Organizational Control, Substitutability between Supply Chain Providers and Stability of Supply Chain Organization : Lessons from the case of a downstream supply chain based on the decoupling theory and the embedding of markets », 12th World Congress of Accounting Educators and Researchers, Florence, 13th-15th November 2014.

- 2013: Travaillé, Denis et Naro Gérald (2013), « Questioning the Relevance of Corporate Social Performance Measurement: From “Balanced” to “Paroxical” Scorecards »; American Accounting Association Annual Meeting, Anaheim , 03th-07th August 2013.
- 2013 : Travaillé, Denis et Naro, Gérald (2013), « Le rôle du contrôle de gestion dans les stratégies de développement durable des entreprises », Rencontres Internationales Montpellier Sherbrooke, 27-28 juin 2013.
- 2011 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2011), « In Search of Conceptual Foundations of the Balanced Scorecard : Discussion on the Strategy-Control Relation with the Simon’s Levers of Control Model », 34th Annual Congress of the European Accounting Association, Rome (Italy), 20th-22nd April 2011.
- 2009 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2009), « Revisiting the Balanced Scorecard model through the Simon’s Levers of control framework », American Accounting Association Annual Meeting, New York, 01th-05th August 2009.
- 2009 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2009), “Strategizing with the Balanced Scorecard. The Kaplan and Norton Model revisited through the Interactive Control Framework. Evidence from Two longitudinal Cases Studies”, The 32nd Annual Congress of the European Accounting Association, Tampere (Finland), 12th-15th May 2009”.
- 2007 : Travaillé, Denis et Marsal, Christine (2007), « Automatisation des tableaux de bord et cohérence des représentations : paradoxes et ambiguïtés », Congrès International Transatlantique de comptabilité, audit, contrôle de gestion et mondialisation, Lyon, les 13-15 Juin 2007.
- 2007 : Travaillé, Denis et Marsal Christine (2007), « Automation of dashboards and coherence of organizations: ambiguous effects on share of representations”, 7th International Management Control Research Conference, Paris, ESCP-ESSEC, 12th-14th September 2007.

Communications à des conférences nationales à comité de lecture et actes publiées :

- 2020 : Naro, Gérald et Travaillé Denis (2020), « Former des managers responsables pour un monde meilleur : les stratégies de soutenabilité de deux écoles de management », Colloque du RIODD, le 1er octobre 2020, Montpellier, France.
- 2018 : Bakouche, Salim, Meriane, Youcef et Travaillé, Denis (2018), « La responsabilité sociétale des organisations : une réponse isomorphe ou un sujet de concurrence et de quête de statut ? », Colloque ADERSE 2018, May, Paris.
- 2016 : Nguelet, Nathalie, Perray-Resdlob, Ludivine et Travaillé, Denis (2016), « Le processus de socialisation aux outils de gestion : le cas des ingénieurs », 37ème congrès de l’Association Francophone de Comptabilité (AFC). Clermont-Ferrand, France.
- 2016 : Travaillé, Denis et Naro, Gérald (2016), « Le contrôle de gestion face aux enjeux de la performance globale : une étude auprès de contrôleurs de gestion », 13ème congrès de l’ADERSE, Lyon, France.
- 2015 : John Ahyee, Sèna, Spring, Sophie et Travaillé, Denis (2015), « Le management de la responsabilité sociétale influence-t-il significativement les missions du contrôleur de gestion ? », 36ème congrès de l’Association Francophone de Comptabilité (AFC), Toulouse, 19-20 Mai 2015.

- 2013 : Travaillé, Denis et Naro Gérald (2013), « Les Sustainability Balanced Scorecards en question : du Balanced Scorecard au Paradoxical Scorecard », 34ème congrès de l'AFC, Montréal, 31 mai-1er juin 2013.
- 2013 : Spring, Sophie et Travaillé, Denis (2013), « Comptabilité et chaîne logistique intégrée : une étude de cas monographique sur les effets de l'encastrement social », 34ème congrès de l'AFC, Montréal, 31 mai-1er juin 2013.
- 2013 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2013), « Le rôle des systèmes de contrôle de gestion dans les stratégies de développement durable : modèles intégrés de performance et/ou hypocrisie organisationnelle », CSEAR France Conférence, Montpellier, 2-3 mai 2013.
- 2010 : Dupuy Yves, Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2010), « Le contrôle de gestion comme observation des paradoxes », 31ème congrès de l'AFC, Nice, 10-12 mai 2010.
- 2010 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2010), « Le balanced scorecard revisité à travers le modèle des leviers de contrôle : les enseignements de deux études de cas », 31ème congrès de l'AFC, Nice, 10-12 mai 2010.
- 2010 : Travaillé, Denis et Spring, Sophie (2010), « Reporting Financier et Gestion Stratégique des Coûts dans la Chaîne Logistique », 2ème Journée d'étude sur le contrôle de gestion AFC, Nantes, 11 février 2010.
- 2009 : Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2009), « A la recherche des fondements conceptuels et méthodologiques du Balanced Scorecard : le modèle de Kaplan et Norton revisité à travers le cadre conceptuel des leviers de contrôle », 30ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Strasbourg, 27-29 Mai 2009.
- 2007 : Travaillé, Denis et Marsal, Christine (2007), « Automatisation des tableaux de bord et cohérence des comportements », 28ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Poitiers, les 23-25 Mai 2007.
- 2003 : Chabin, Yann, Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2003), « Les tableaux de bord stratégiques entre conception et action : propos d'étape d'une recherche intervention », 24ème Congrès de l'Association francophone de comptabilité, 22-23 Mai 2003, Louvain, Belgique.
- 2002 : Chabin, Yann, Naro, Gérald et Travaillé, Denis (2002), « Stratégie, management des performances et ressources humaines : la composante ressources humaines dans les tableaux de bord stratégiques », Congrès de l'AGR, 21-23 Novembre 2002, Nantes.
- 2000 : Travaillé, Denis (2000), « L'ambiguïté des liens entre organisation en « Juste-à-Temps » et système de contrôle », Troisièmes Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique, 09-11 Mai 2000, Trois Rivières, Canada.
- 1997 : Travaillé, Denis (1997), « De l'influence du « Juste-à-Temps » sur la cohérence du système de contrôle : Les résultats d'une enquête », Congrès international IAAER/ AFC, Paris, les 23-25 Octobre 1997.
- 1995 : Travaillé, Denis et Meyer, Claudie (1995), « Evolution des systèmes d'information : un modèle d'analyse », 16ème Congrès de l'AFC, Montpellier, les 18-19 Mai 1995.
- 1994 : Travaillé, Denis, Dupuy, Yves et Pecquet, Pascal (1994), « Pour une approche cohérente des systèmes d'information de contrôle », 2èmes journées IUT de la recherche en Sciences humaines et sociales, Toulouse, les 17-18 Mars 1994.

- 1993 : Travaillé, Denis et Pigeaud, Jean (1993), « L'évolution des mesures de la performance : à propos d'un cas industriel », 14ème Congrès de l'AFC, Toulouse, Mai 1993.
- 1992 : Travaillé, Denis (1992), « Incertitude dans les tendances d'évolution des systèmes de contrôle de gestion : à propos de trois cas », 13ème Congrès de l'AFC, Bordeaux, 21-23 Mai 1992.
- 1990 : Travaillé, Denis (1990), « Les réponses du contrôle de gestion aux organisations « Juste-à-Temps » », 11ème Congrès de l'AFC, Saint Maur, Mai 1990.
- 1987 : Travaillé, Denis (1987), « Conception stratégique d'un système de planification de la production et des expéditions », 8èmes Journées Nationales des IAE, Poitiers, 18-20 Novembre 1987.
- 1984 : Travaillé, Denis (1984), « Stratégie et système flexible automatisé : étude d'une application », Atelier productique, Montpellier, Juin 1984.

Communications dans des séminaires de recherche et tables rondes dans des congrès :

- 2020 : Travaillé, Denis (2020), « La RSO dans les écoles de management », Congrès du RIODD, Université de Montpellier, octobre 2020.
- 2019 : Travaillé, Denis (2019), « La RSO dans les écoles de management », Congrès de l'ADERSE, IAE d'Aix, Université de la Méditerranée, mars 2019.
- 2015 : Travaillé, Denis (2015), « Les contrôleurs de gestion face au développement durable », Colloque ISEOR, Entreprises, Valeur(s), et Prospérité : le Capitalisme Socialement Responsable », Lyon, 14 octobre 2015.
- 2013 : Travaillé, Denis (2013), « Les limites des modèles intégrés de « Corporate Social Performance » », Communication en séance plénière, 3ème congrès transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle et Gestion des Coûts, Lyon, 5-7 juin 2013.
- 2008 : Travaillé, Denis (2008), « L'état des pratiques de tableaux de bord dans les entreprises: enseignements et limites de données collectées par un observatoire de pratiques de gestion », séminaire Atelier pour publier, Paris, Fnege.
- 2005 : Travaillé, Denis et Mazars-Chapelon, Agnès (2005), « Le projet d'observatoire des pratiques de gestion en Languedoc Roussillon : objectifs, méthodologie et résultats attendus », Communication auprès de l'Association des Directeurs Financiers et du Contrôle de Gestion du Languedoc Roussillon, Montpellier, 17 Novembre 2005.
- 2004 : Travaillé, Denis (2004), « Le pilotage de la performance par le tableau de bord : application à une entreprise industrielle », Communication auprès de l'Association des Directeurs Financiers et du Contrôle de Gestion du Languedoc Roussillon, Montpellier, 25 Mai 2004.
- 1996 : Travaillé, Denis (1996), « Présentation du cadre de recherche d'une enquête portant sur la cohérence du système de contrôle dans un environnement « Juste-à-Temps » », Communication à la Commission Systèmes de production de l'AFGI, Ecole des Mines de Paris, 10 Avril 1996.