

## REGLEMENT D'EXAMENS

### ET MODALITES DE CONTROLE DES CONNAISSANCES ET COMPETENCES (REMCC)

ETABLI CONFORMEMENT AU DOSSIER D'ACCREDITATION DELIVRE PAR LE MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE

## MASTER Mention Management sectoriel

formation professionnelle

Règlement adopté par la Commission de formation et de la vie universitaire du 23/06/2026 et du conseil de composante du 17/06/2026.

Le présent règlement d'examens et modalités de contrôle des connaissances est applicable à tous les étudiants inscrits dans ce diplôme pour l'année universitaire 2026-2027.

*Les modalités de contrôle des connaissances sont susceptibles d'être modifiées en cas de circonstances particulières.*

- Vu le code de l'éducation et notamment les articles L. 613-1 et L. 712-6-1 ;
- Vu l'arrêté du 9 avril 1997 relatif au diplôme d'études universitaires générales, à la licence et à la maîtrise ;
- Vu l'arrêté du 22 janvier 2014 fixant le cadre national des formations conduisant à la délivrance des diplômes nationaux de licence, de licence professionnelle et de master ;
- Vu l'arrêté du 30 juillet 2018 relatif au diplôme national de licence ;
- Vu la délibération n° D2023-07-09-sco du 04 juillet 2023 portant approbation par le conseil d'administration la charte des examens de l'université Jean Moulin Lyon 3 ;
- Vu la délibération n° D2017-10-07-ins du 24 octobre 2017 modifiée portant approbation par le conseil d'administration du règlement intérieur de l'université Jean Moulin Lyon 3 ;
- Vu la délibération n° D2019-01-01-ins du 8 janvier 2019 modifiée portant approbation par le conseil d'administration des statuts de l'université Jean Moulin Lyon 3 ;
- Vu la délibération n° D2018-10-02-sco du conseil d'administration du 23 octobre 2018 portant approbation des statuts de l'iaelyon ;

## Table des matières

|                                                                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. ORGANISATION GENERALE DES ENSEIGNEMENTS.....</b>                                                           | <b>3</b>  |
| A. Présentation de la formation.....                                                                             | 3         |
| B. Inscription administrative .....                                                                              | 4         |
| C. Inscription Pédagogique : TD, Options, Elearning, Conférences, Séminaires internationaux, Business game ..... | 4         |
| <b>II. DEROULEMENT DE LA FORMATION.....</b>                                                                      | <b>5</b>  |
| A. Assiduité .....                                                                                               | 5         |
| B. Mission de Professionnalisation .....                                                                         | 6         |
| C. Rupture de la mission de professionnalisation .....                                                           | 7         |
| D. Projets de groupe (étudiants en formation professionnelle).....                                               | 7         |
| E. Discipline.....                                                                                               | 7         |
| <b>III. CONTROLE DES CONNAISSANCES .....</b>                                                                     | <b>8</b>  |
| A. Contrôle continu intégral.....                                                                                | 8         |
| B. Aménagements des examens pour les étudiants en situation de handicap.....                                     | 8         |
| C. Evaluation de la mission de Professionnalisation .....                                                        | 9         |
| D. Etudiants de master souhaitant s'engager dans un parcours de recherche : DU recherche .....                   | 9         |
| <b>IV. OBTENTION DU DIPLOME .....</b>                                                                            | <b>10</b> |
| A. Capitalisation et compensation .....                                                                          | 10        |
| B. Délibération du jury .....                                                                                    | 10        |
| <b>V. ANNEXES .....</b>                                                                                          | <b>11</b> |
| A. Maquettes .....                                                                                               | 11        |
| D. Charte Anti-plagiat.....                                                                                      | 11        |
| E. Planning d'alternance .....                                                                                   | 11        |

# I. ORGANISATION GENERALE DES ENSEIGNEMENTS

## A. Présentation de la formation

Le Master mention Management sectoriel est organisé sur 4 semestres indépendants et se décline en 13 parcours :

### a) *Cinq parcours de Master 1 à vocation professionnelle nommés :*

Parcours Manager Qualité Sécurité Environnement (Alternance)\*

Parcours Management en Hôtellerie-Restauration-Loisirs  
(Alternance)\*

Parcours Animation et développement de réseaux de franchise (Alternance)\*

Parcours Management, Conseil et Changement (MC2) (Alternance)\*\*

Parcours Management des Equipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D) (Alternance)\*\*

- Semestre 1 : septembre à janvier
- Semestre 2 : février à septembre

### b) *Sept parcours de Master 2 à vocation professionnelle nommés :*

Parcours Manager Qualité Sécurité Environnement (Alternance)\*

Parcours Management en Hôtellerie-Restauration-Loisirs  
(Alternance)\*

Parcours Animation et développement de réseaux de franchise (Alternance)\*

Parcours Management, Conseil et Changement (MC2) (Alternance)\*\*

Parcours Management des Equipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D) (Alternance)\*\*

Parcours Conduite du changement dans les Territoires, Etablissements et Réseaux Sanitaires et Médico-  
sociaux (CTERSAMS)\*\*

Parcours Responsabilité socio-économique et environnementale des organisations (RSEEO) (Alternance)

- Semestre 3 : septembre à janvier
- Semestre 4 : février à septembre

\*Ces parcours s'organisent en alternance durant 24 mois, de septembre à septembre, selon le calendrier d'alternance remis en annexe, par le biais d'un contrat de professionnalisation ou d'apprentissage, ou, par dérogation du responsable pédagogique d'une convention de stage pour les auditeurs relevant de la formation continue.

\*\* Ces parcours s'organisent sur 4 semestres indépendants en alternance, selon le calendrier d'alternance remis en annexe, par le biais d'un contrat de professionnalisation ou en convention de stage pour le parcours MC2 et CTERSAMS, en contrat de professionnalisation, en contrat d'apprentissage ou en convention de stage pour le parcours MEQ2D

## B. Inscription administrative

### *Cadre général*

L'inscription administrative et pédagogique à l'Université est obligatoire et annuelle dans le respect du calendrier fixé par l'université. L'étudiant qui n'a pas satisfait à cette obligation n'est pas autorisé à suivre les cours ni à passer les examens.

A défaut d'une régularisation d'un impayé sur inscription dans les délais fixés par l'Agent comptable de l'Université, les notes ne peuvent pas être saisies, le jury ne délibère ni sur le semestre et ni en fin de cursus et la délivrance du diplôme est empêchée.

Tous les étudiants sont autorisés à s'inscrire à l'Université sous réserve du dernier diplôme requis (ou avis d'équivalence de la commission VAPP).

L'ensemble des étudiants de formation initiale, de formation professionnelle et des participants de la formation continue ont 15 jours maximum pour procéder à leur inscription universitaire, à compter du jour de l'autorisation.

### *Etudiants admis au titre de la formation professionnelle :*

Les étudiants sont autorisés à s'inscrire à l'université sous réserve du dernier diplôme requis (ou avis d'équivalence de la commission VAPP) et de la signature d'un contrat d'apprentissage, de professionnalisation ou d'une convention de formation professionnelle.

Les étudiants, quel que soit le type de contrat, ont 3 mois maximum à compter du jour de la rentrée fixée au calendrier d'alternance pour signer un contrat.

NB : Les contrats d'apprentissage peuvent débuter jusqu'à 3 mois avant la date de rentrée fixée au calendrier d'alternance.

Les contrats de professionnalisation peuvent débuter jusqu'à 2 mois avant la date fixée au calendrier d'alternance.

### *Participants admis au titre de la formation continue :*

Les participants de la formation continue sont autorisés à s'inscrire à l'université sous réserve du dernier diplôme requis (ou avis d'équivalence de la commission VAPP) et de la signature d'une convention de formation continue.

## C. Inscription Pédagogique : TD, Options, Elearning, Conférences, Séminaires internationaux, Business game ...

L'inscription dans un groupe est définie en début de semestre par la scolarité, qui est également seul compétent pour en modifier la composition durant le semestre.

En cas de changement de groupe, seul le service de scolarité concerné est habilité à permettre le changement en fonction des effectifs et sur avis des enseignants concernés.

Les motifs susceptibles d'être invoqués pour changer de groupes sont présentés en annexe.

L'inscription à d'autres formations au sein même de l'Université n'entraîne pas une modification systématique d'affectation de groupe. L'étudiant doit déposer une demande de changement de groupe.

## II. DEROULEMENT DE LA FORMATION

### A. Assiduité

#### *Cadre général*

La présence est obligatoire à toutes les séances de cours, d'examens, de projets tuteurés et de cours dispensés en Elearning.

L'attribution d'une note de contrôle continu dans une matière est conditionnée par l'assiduité de l'étudiant.

Les étudiants qui ne satisfont pas à ces obligations ne pourront valider la matière et donc ni le semestre, ni l'année en cours.

En cas d'absence dûment justifiée à une épreuve de contrôle continu, l'étudiant doit passer une épreuve de remplacement dans un délai d'un mois.

En cas d'absence même justifiée à l'épreuve de remplacement, l'étudiant est ajourné au semestre et au diplôme.

Pour toute absence injustifiée à une épreuve d'une matière, quelle qu'en soit la nature (contrôle continu, épreuve intermédiaire, épreuve orale, épreuve écrite, Elearning) l'étudiant sera déclaré ajourné pour cette matière.

#### *Etudiants inscrits au titre de la formation professionnelle (ayant un statut de salarié) :*

L'étudiant sous contrat d'apprentissage est un salarié en formation. A ce titre, il est tenu de respecter strictement le planning d'apprentissage qui lui est remis et n'est pas autorisé à se rendre en entreprise sur les périodes de formation.

#### *Absences et Justificatifs*

Le statut d'étudiant-salarié (apprentissage / contrat de professionnalisation/ participant de formation continue) implique l'information systématique de l'employeur, du tuteur universitaire, du CFA (pour les apprentis) et de l'OPCO (pour les contrats de professionnalisation) et de Pôle Emploi pour les participants de FC demandeurs d'Emploi, de l'absence du participant.

Tout retard ou absence d'un alternant en formation doit être signalé à la scolarité et à l'entreprise par l'étudiant et doit être justifié dans le respect du code du travail au plus tard 48 heures après la 1<sup>ère</sup> heure d'absence. A défaut, toute absence sera considérée comme non justifiée et peut faire l'objet d'une saisie sur salaire par l'entreprise.

Une absence exceptionnelle en formation peut être autorisée par le responsable pédagogique. Elle doit faire l'objet d'un mail envoyé au responsable pédagogique et à la scolarité du diplôme. Même si elle est autorisée, elle doit être justifiée par les motifs listés ci-dessous. Le cas échéant, elle sera considérée comme injustifiée.

#### *Liste des motifs de justification d'absence définis par le code du travail (art.L.3142 à L.3142-5)*

- L'arrêt de travail (Cerfa N°50069\*07) : Les volets 1 et 2 de l'attestation doivent être envoyés à la caisse primaire d'assurance maladie dont il dépend. Le volet 3 doit être envoyé à l'employeur. Une copie du volet 3 doit être envoyée à la scolarité du diplôme. Attention : le certificat médical n'est pas un arrêt de travail.
- Passage du permis (convocation et justificatif de passage de l'examen)
- Mariage (certificat de mariage)
- Congés maternité
- Examens de la médecine du travail
- Décès d'un proche (certificat de décès)
- Journée d'Appel de Préparation à la Défense (attestation de présence à la JAPD)
- Cas de force majeure

- Autres motifs prévus par les conventions collectives et le code du travail

Une autorisation d'absence en formation pour présence en entreprise peut être accordée à titre exceptionnel, sous réserve qu'elle soit formulée par l'entreprise comme suit, dans un délai maximum de huit jours précédents l'absence :

- La demande doit être adressée via le document de demande dédié
- La demande doit être adressée au Responsable pédagogique et à la scolarité du diplôme
- La demande doit être accordée par le Responsable pédagogique du diplôme et le CFA

L'étudiant ne peut pas bénéficier de congés payés sur la période de formation.

## B. Mission de Professionnalisation

### *Cadre Général*

La mission de professionnalisation est une période de mise en situation en milieu professionnel au cours de laquelle l'étudiant acquiert des compétences professionnelles et met en œuvre les acquis de sa formation en vue d'obtenir un diplôme et de favoriser son insertion professionnelle.

Pendant sa mission de professionnalisation, l'étudiant est encadré par un tuteur universitaire (le responsable du parcours ou un enseignant référent désigné par le responsable pédagogique) pour la validation des missions et par un tuteur dans l'entreprise ou l'organisation d'accueil (Maître d'apprentissage dans le cadre d'un contrat d'apprentissage).

L'étudiant remplira une mission spécifique, préalablement validée par le responsable pédagogique et prendra en charge tout ou partie d'un projet défini par la structure d'accueil (selon le parcours de l'étudiant, les modalités de validation étant explicitées dans le livret de stage).

La mission de professionnalisation obligatoire peut prendre différentes formes telles que stage, contrat à durée déterminée, contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, voire création d'entreprise.

La période de professionnalisation doit être effectuée en dehors des semaines de cours, de TD et d'examens sauf dérogation expresse du ou de la responsable pédagogique.

### *Etudiants inscrits au titre de la formation professionnelle (ayant un statut de salarié)*

La période de professionnalisation doit être effectuée en dehors des semaines de cours, de TD et d'examens sauf dérogation expresse du ou de la responsable pédagogique.

La durée minimale obligatoire de la mission de professionnalisation est conforme au planning d'alternance mis à disposition sur l'espace intranet étudiants.

## C. Rupture de la mission de professionnalisation :

### *Etudiants inscrits au titre de la formation professionnelle :*

En cas de rupture anticipée d'un contrat d'alternance, la durée minimum pour valider la mission de professionnalisation est de :

- 16 semaines en équivalent temps plein en première année de Master
- 6 mois en équivalent temps plein en deuxième année de Master

Pour les participants demandeurs d'emploi, la durée minimum est de 455 heures en équivalent temps plein.

Une rupture du contrat à l'initiative de l'alternant pour convenance personnelle avant le terme du calendrier de l'alternance annexé au présent règlement, et avant les derniers examens, entraîne automatiquement l'ajournement de l'étudiant et empêche la délivrance du diplôme.

## D. Projets de groupe (étudiants en formation professionnelle)

Lors des séances de projets de groupes, sauf demande expresse du responsable pédagogique, les étudiants choisissent librement le lieu où ils préparent et réalisent ces projets (télétravail, bibliothèque, université, salle de travail ou de coworking ou tout autre endroit extra muros). L'assiduité aux projets de groupe est obligatoire.

## E. Discipline

Conformément aux articles R. -811-11 et suivants du code de l'éducation, sont sanctionnés et peuvent faire l'objet d'une procédure disciplinaire :

- Toute fraude ou tentative de fraude commise notamment à l'occasion d'une inscription, d'une épreuve de contrôle continu, d'un examen ou d'un concours
- Tout fait de nature à porter atteinte à l'ordre, au bon fonctionnement ou à la réputation de l'université sont sanctionnés et peuvent faire l'objet d'une procédure disciplinaire.

### III. CONTROLE DES CONNAISSANCES

La charte des examens de l'université Jean Moulin, disponible sur le site internet de l'université, a pour objet de présenter l'organisation des examens, la composition et le rôle du jury ainsi que les modalités de communication des résultats et les voies de recours.

#### A. Contrôle continu intégral

La vérification des aptitudes et des connaissances s'effectue chaque année par contrôle continu intégral et régulier (épreuves écrites, épreuves orales ou réalisation de dossiers, etc.) dans le cadre des cours.

La répartition des modalités de contrôle est définie en Annexe et énoncée par chaque enseignant en début de cours en accord avec le responsable pédagogique du diplôme.

Les matières évaluées en contrôle continu intégral comprennent au minimum deux évaluations différentes dont au moins une individuelle.

Les épreuves sont organisées pendant et en fin de semestre.

L'ensemble des dispositions liées au contrôle des connaissances s'appliquent également aux cours dispensés en Elearning.

#### B. Aménagements des examens pour les étudiants en situation de handicap

Conformément aux articles L. 123-4-2 et D. 613-26 du code de l'éducation, les étudiant(e)s en situation de handicap peuvent bénéficier d'aménagement spécifique lors des épreuves. La demande doit être effectuée auprès du service de santé étudiante avant le 15 octobre pour le semestre impair et avant le 20 février pour le semestre pair.

Si vous présentez un handicap (du fait de troubles moteur, sensoriel, psychique, de maladie d'organe, de troubles intellectuels et cognitifs, de troubles du langage et de la parole,...) ou un problème de santé nécessitant des dispositions particulières, il est conseillé, dès le début d'année, ou dès les inscriptions de vous faire connaître auprès du médecin du service de santé étudiante (SSE) (Tél. : 04 78 7 8 79 83 ; Mail : sse@univ-lyon3.fr) qui préconisera des aménagements de vos examens pour mise en place d'une notification d'aménagement signé par le président de l'université. Vous pouvez vous faire accompagner dans vos démarches par le Pôle handicap étudiant de l'Université (Tél. : 04 26 31 86 56 ; Mail : handicap@univ-lyon3.fr).

#### C. Evaluation de la mission de Professionnalisation

Sauf dérogation accordée par le responsable pédagogique, en Master 1, la mission de professionnalisation donne lieu à la rédaction d'une note de synthèse, en Master 2, la mission de professionnalisation donne lieu à la rédaction d'un mémoire. A défaut, la mission de professionnalisation ne sera pas validée. En cas de non-respect de la durée de mission de professionnalisation prévue ci-dessus, l'étudiant ne pourra pas soutenir.

Le rapport, la note de synthèse ou le mémoire doivent être remis obligatoirement sur Moodle via le lien donné par le service du parcours concerné, au plus tard 10 jours avant la soutenance. Ils seront soumis à un logiciel antiplagiat. (cf Charte Antiplagiat ci-jointe)

L'évaluation portera sur trois aspects dont la répartition des points est définie sur les maquettes en annexe :

- 1<sup>er</sup> : sur la mission de professionnalisation
- 2<sup>ème</sup> : sur le rapport, la note de synthèse ou le mémoire
- 3<sup>ème</sup> : sur la soutenance devant un jury

Les notes de la mission de professionnalisation et du mémoire sont validées par le tuteur universitaire, seul compétent en l'espèce, et in fine, par le jury de délibération.

Les soutenances doivent se dérouler dans la période fixée au planning d'alternance. Elles doivent se dérouler obligatoirement dans les locaux de l'Université, en présence du tuteur entreprise et du tuteur académique.

Lors de la soutenance, l'étudiant n'est pas autorisé à être sous contrat avec une entreprise hors alternance.

### Master 1

Les soutenances auront lieu en fin de semestre 2, à une date fixée par le/la Responsables pédagogique.

Sauf cas exceptionnel, évalué par le responsable de Master, seuls les étudiants effectuant leur mission de professionnalisation à l'étranger sont autorisés à soutenir en septembre : Soutenance avant le 5 septembre de l'année en cours.

### Master 2

La date limite de soutenance doit être fixée avant le 20 septembre de l'année en cours.

## D. Etudiants de master souhaitant s'engager dans un parcours de recherche : DU recherche.

Les étudiants souhaitant s'engager dans un parcours doctoral de recherche en Management à l'issue du Master peuvent suivre les enseignements du parcours Méthodes de recherche en Management pendant leur formation de Master 1 et 2.

Ce parcours a pour objectif d'acquérir les compétences méthodologiques nécessaires pour envisager un doctorat en science de gestion, d'en comprendre les objectifs, les opportunités et l'environnement de la recherche dans ce domaine et enfin, de valider un projet et un mémoire de recherche.

La formation se déroulera sous la forme de quatre certificats à valider, avec la possibilité d'échelonner ces validations sur plusieurs années.

Tous les étudiants de Master 1 et 2 peuvent s'engager dans cet enseignement indépendant. Les étudiants de formation professionnelle peuvent s'engager dans cet enseignement indépendamment du contrat auquel ils sont liés.

## IV. OBTENTION DU DIPLOME

### A. Capitalisation et compensation

#### *Titre de Maîtrise*

Le titre de Maîtrise est accordé après obtention et validation des 60 crédits ECTS des semestres 1 et 2 du parcours de Master. Les étudiants se voient délivrer le titre de maîtrise correspondant à la mention du master préparé. Le titre de Maîtrise est édité sur demande de l'étudiant.

Pour obtenir le titre de Maîtrise, l'étudiant(e) doit avoir obtenu :

- Une moyenne générale égale ou supérieure à 10/20 sur les semestres 1 et 2
- Une moyenne générale égale ou supérieure à 10/20 sur l'ensemble des unités d'enseignement théoriques au sein de chaque semestre
- Une moyenne égale ou supérieure à 10/20 à la note du mémoire et de la soutenance
- Une note égale ou supérieure à 10/20 à la mission de professionnalisation

#### *Grade de Master*

Le grade de Master est accordé après obtention et validation des 120 crédits ECTS de l'ensemble des semestres (1,2,3,4) du parcours de Master. Les étudiants se voient délivrer le grade de Master correspondant à la mention suivie aux semestres 3 et 4.

Pour obtenir le grade de Master, l'étudiant doit avoir obtenu :

- Une moyenne générale égale ou supérieure à 10/20 sur l'ensemble des semestres 3 et 4
- Une moyenne générale égale ou supérieure à 10/20 sur l'ensemble des unités d'enseignement théoriques au sein de chaque semestre
- Une moyenne égale ou supérieure à 10/20 à la note du mémoire et de la soutenance
- Une note égale ou supérieure à 10/20 à la mission de professionnalisation

### B. Délibération du jury

Un diplôme ne peut être délivré qu'après examen par un jury dont les délibérations sont secrètes. Les décisions d'admission ou d'ajournement d'un candidat n'ont pas à être motivées. Elles ne peuvent pas être remises en cause. Le jury d'examen est souverain. Il est seul compétent pour déclarer qu'un étudiant est admis ou non aux examens et stages d'une année d'étude. Le jury délibère souverainement à partir de l'ensemble des résultats obtenus par l'étudiant.

Les relevés de notes seront notifiés aux étudiants chaque fin de semestre, après la délibération du jury. Les notes communiquées par les enseignants avant les jurys sont transmises pour simple information et ne peuvent en aucun cas revêtir un caractère définitif avant la tenue du jury.

Lors de la délibération d'un semestre ou d'une année, le jury peut accorder une Délibération Spéciale du Jury (DSJ) pour le semestre ou l'année considéré. Une DSJ permet d'obtenir tous les crédits ECTS des matières du semestre. La moyenne réelle sera conservée.

Dans le cadre d'une VAE, aucune mention ne sera accordée en cas d'obtention du diplôme dans le cadre d'une Validation des Acquis de l'Expérience.

## V. ANNEXES

A. Maquettes

B. Charte Anti-plagiat

C. Planning d'alternance

**Master 1 Management Sectoriel - Manager Qualité Sécurité Environnement (QSE) - 5404230AL- FA - 2026/2027**

Responsable Pédagogique : VARINARD Catherine

**Modalités de Contrôle des connaissances et compétences**

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences |                                            |                                                         |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements         | Libellé de la matière                                   | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 7                                                      | UE1 - Culture Qualité et Environnement     | Culture Qualité et Environnement                        | 06340150           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE2 - Culture Sécurité et Santé au travail | Culture Sécurité et Santé au travail                    | 06340151           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE3 - Référentiels du QSE                  | Référentiels du QSE                                     | 06290633           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE4 - Cours e-learning (3 cours au choix)  | Voir Catalogue des cours de Elearning                   |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                            |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                            |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Jeu d'entreprise                     | Jeu d'entreprise/business game                          | 06290580           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                 | Projets de groupe                                       | 06290634           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                            | Tutorat individuel                                      | 99020369           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                            | Tutorat collectif                                       | 99020370           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                            | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                    | 152               | 98                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre           | Libellé de l'unité d'enseignements       | Libellé de la matière                                   | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|--------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 8                  | UE1 - Evaluation des risques et audit    | Evaluation des risques et audit                         | 06220628           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                    | UE2 - Management de projet - Challenge 1 | Management de projet - Challenge 1                      | 06220629           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                    | UE3 - Conférences                        | Conférences                                             | 06290603           | 20                |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                    | UE4 - Cours e-learning (2 cours)         | Voir Catalogue des cours de Elearning                   |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                          |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE5 - Séminaire international            | Séminaire international                                 | 06260253           | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE6 - Expérience professionnelle         | Note de synthèse (50%) et Soutenance (50%)              | 06290631           |                   |                   | 7                  | 70                                        | 70                                        | 140          |
|                    |                                          | Note Entreprise                                         | 06290629           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|                    | UE7 - Professionnalisation               | Projets de groupe                                       | 06290632           |                   | 35                | 0                  |                                           |                                           |              |
|                    |                                          | Tutorat collectif                                       | 99020368           |                   | 12                | 0                  |                                           |                                           |              |
| Tutorat individuel |                                          | 99020371                                                |                    | 7                 | 0                 |                    |                                           |                                           |              |
|                    |                                          | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                    | 126               | 86                | 30                 | 320                                       | 280                                       | 600          |

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements               | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 9        | UE1 - Amélioration continue et gestion de crise  | Amélioration continue et gestion de crise                                        | 06340169           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE2 - Développement durable et RSE - Challenge 2 | Développement durable et RSE - Challenge 2                                       | 06340170           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE3 - Le facteur humain en QSE                   | Le facteur humain en QSE                                                         | 06211203           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE4 - Performance de l'entreprise                | Performance de l'entreprise                                                      | 06220701           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE5 - Cours Elearning (1 cours obligatoire)      | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 06290821           | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|          | UE5 - Cours Elearning (1 cours de spécialité)    | Outils statistiques et digitalisation du QSE 1                                   | 06290776           | 12                | 8                 | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|          | UE6 - Professionnalisation                       | Projets de groupe                                                                | 99040385           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                  | Tutorat collectif                                                                | 99020487           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                  | Tutorat individuel                                                               | 99020488           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                  | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                          |                    | 128               | 122               | 30                 | 280                                       | 320                                       | 600          |

| semestre                                                | Libellé de l'unité d'enseignements                      | Libellé de la matière                                         | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 10                                                      | UE1 - Management intégré du QSE                         | Management intégré du QSE                                     | 06290777           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                         | UE2 - L'entreprise à 360°                               | L'entreprise à 360°                                           | 06211204           | 24                | 16                | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                         | UE3 - Outils statistiques et digitalisation du QSE 2    | Outils statistiques et digitalisation du QSE 2                | 06290778           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         | UE4 - Séminaire international et Projet de fin d'études | Projet de fin d'études                                        | 06290782           | 22                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                         | Séminaire international/International seminar                 | 06260274           | 18                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|                                                         | UE5 - Professionnalisation                              | Projets de groupe                                             | 99040386           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         |                                                         | Tutorat collectif                                             | 99020490           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         |                                                         | Tutorat individuel                                            | 99020489           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         | UE6 - Stage et mémoire                                  | Mémoire (75%*) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études | 06290780           |                   |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|                                                         |                                                         | Méthodologie du mémoire (2h mention)                          | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         |                                                         | Méthodologie mémoire (2h parcours)                            | 06290779           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         |                                                         | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)        | 99011100           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
| Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                                                         |                                                               |                    | 104               | 94                | 30                 | 360                                       | 240                                       | 600          |

## Master 1 Management Sectoriel - Qualité Sécurité Environnement (QSE) (Alternance) - Année 2026/2027

**Examen e-learning, week up à l'IAE**  
**Soutenances :** sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
**Séminaires Internationaux sur 3 jours :** 2 choix possibles du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027, le reste du temps en entreprise. Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

Master 2 Management Sectoriel - Qualité Sécurité Environnement (QSE) (Alternance) - Année 2027/2028 - **prévisionnel**

|  |                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------|
|  | Rentrée                                                       |
|  | semaine entreprise                                            |
|  | semaine iaelyon                                               |
|  | Jour Férié                                                    |
|  | Férié ou non selon convention collective ou accord de branche |

|                       |                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Evénements<br>laelyon | Examen, week up                                                                                                                                                                   |
|                       | Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise                                                                                                               |
|                       | Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.                                                                                                           |
|                       | du 05/01/2028 au 07/01/2028 OU du 10/01/2028 au 12/01/2028 (dates à confirmer)<br>Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise |

**Master 2 Management Sectoriel - Manager Qualité Sécurité Environnement (QSE) (Alternance) - Année 2026/2027**

| Sept.               | Oct.              | Nov.              | Déc.              | Janv.            | Fév.             | Mars              | Avril            | Mai               | Juin              | Juil.      | Août       | Sept.              |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| 1 M 36              | 1 J               | 1 D Férié         | 1 M               | 1 V Férié        | 1 L 5            | 1 L 9             | 1 J              | 1 S Férié         | 1 M               | 1 J        | 1 D        | 1 M soutenances    |
| 2 M                 | 2 V               | 2 L 45            | 2 M               | 2 S              | 2 M              | 2 M               | 2 V              | 2 D 18            | 2 M               | 2 V        | 2 L 31     | 2 J soutenances 35 |
| 3 J                 | 3 S               | 3 M               | 3 J               | 3 D              | 3 M              | 3 M               | 3 S              | 3 L               | 3 J               | 3 S        | 3 M        | 3 V soutenances    |
| 4 V                 | 4 D               | 4 M               | 4 V               | 4 L 1            | 4 J              | 4 J               | 4 D              | 4 M               | 4 V               | 4 D        | 4 M        | 4 S                |
| 5 S                 | 5 L 41            | 5 J               | 5 S               | 5 M              | 5 V              | 5 V               | 5 L iae / ESQ 14 | 5 M               | 5 S               | 5 L 27     | 5 J        | 5 D                |
| 6 D                 | 6 M               | 6 V               | 6 D               | 6 M Sém. Inter   | 6 S              | 6 S               | 6 M iae / ESQSE  | 6 J Férié         | 6 D               | 6 M        | 6 V        | 6 L soutenances    |
| 7 L 37              | 7 M               | 7 S               | 7 L iae / ESQ 50  | 7 J Sém. Inter   | 7 D              | 7 D               | 7 M iae / ESQSE  | 7 V               | 7 L 23            | 7 M        | 7 S        | 7 M soutenances    |
| 8 M                 | 8 J               | 8 D               | 8 M iae / ESQSE   | 8 V Sém. Inter   | 8 L iae / ESQ 6  | 8 L iae / ESQ 10  | 8 J iae / ESQSE  | 8 S Férié         | 8 M               | 8 J        | 8 D        | 8 M                |
| 9 M                 | 9 V               | 9 L 46            | 9 M iae / ESQSE   | 9 S              | 9 M iae / ESQSE  | 9 M iae / ESQSE   | 9 V iae / ESQSE  | 9 D               | 9 M               | 9 V        | 9 L 32     | 9 J 36             |
| 10 J                | 10 S              | 10 M              | 10 J iae / ESQSE  | 10 D             | 10 M iae / ESQSE | 10 M iae / ESQSE  | 10 S             | 10 L iae / ESQ 19 | 10 J              | 10 S       | 10 M       | 10 V               |
| 11 V                | 11 D              | 11 M Férié        | 11 V iae / ESQSE  | 11 L Sém. Intu 2 | 11 J iae / ESQSE | 11 J iae / ESQSE  | 11 D             | 11 M iae / ESQSE  | 11 V              | 11 D       | 11 M       | 11 S               |
| 12 S                | 12 L iae / ESQ 42 | 12 J              | 12 S              | 12 M Sém. Inter  | 12 V iae / ESQSE | 12 V iae / ESQSE  | 12 L 15          | 12 M iae / ESQSE  | 12 S              | 12 L 28    | 12 J       | 12 D               |
| 13 D                | 13 M iae / ESQSE  | 13 V              | 13 D              | 13 M Sém. Inter  | 13 S             | 13 S              | 13 M             | 13 J iae / ESQSE  | 13 D              | 13 M       | 13 V       | 13 L               |
| 14 L Rentrée 38     | 14 M iae / ESQSE  | 14 S              | 14 L iae / ESQ 51 | 14 J             | 14 D             | 14 D              | 14 M             | 14 V iae / ESQSE  | 14 L iae / ESQ 24 | 14 M Férié | 14 S       | 14 M               |
| 15 M iae / ESQSE    | 15 J iae / ESQSE  | 15 D              | 15 M iae / ESQSE  | 15 V             | 15 L 7           | 15 L iae / ESQ 11 | 15 J             | 15 S              | 15 M iae / ESQSE  | 15 J       | 15 D Férié | 15 M               |
| 16 M iae / ESQSE    | 16 V iae / ESQSE  | 16 L iae / ESQ 47 | 16 M iae / ESQSE  | 16 S             | 16 M             | 16 M iae / ESQSE  | 16 V             | 16 D              | 16 M iae / ESQSE  | 16 V       | 16 L 33    | 16 J 37            |
| 17 J iae / ESQSE    | 17 S              | 17 M iae / ESQSE  | 17 J iae / ESQSE  | 17 D             | 17 M             | 17 M iae / ESQSE  | 17 S             | 17 L 20           | 17 J iae / ESQSE  | 17 S       | 17 M       | 17 V               |
| 18 V iae / ESQSE    | 18 D              | 18 M iae / ESQSE  | 18 V iae / ESQSE  | 18 L iae / ESQ 3 | 18 J             | 18 J iae / ESQSE  | 18 D             | 18 M              | 18 V iae / ESQSE  | 18 D       | 18 M       | 18 S               |
| 19 S                | 19 L iae / ESQ 43 | 19 J iae / ESQSE  | 19 S              | 19 M iae / ESQSE | 19 V             | 19 V iae / ESQSE  | 19 L 16          | 19 M              | 19 S              | 19 L 29    | 19 J       | 19 D               |
| 20 D                | 20 M iae / ESQSE  | 20 V iae / ESQSE  | 20 D              | 20 M iae / ESQSE | 20 S             | 20 S              | 20 M             | 20 J              | 20 D              | 20 M       | 20 V       | 20 L               |
| 21 L iae / ESQSE 39 | 21 M iae / ESQSE  | 21 S              | 21 L 52           | 21 J iae / ESQSE | 21 D             | 21 D              | 21 M             | 21 V              | 21 L iae / ESQ 25 | 21 M       | 21 S       | 21 M               |
| 22 M iae / ESQSE    | 22 J iae / ESQSE  | 22 D              | 22 M              | 22 V iae / ESQSE | 22 L 8           | 22 L 12           | 22 J             | 22 S              | 22 M iae / ESQSE  | 22 J       | 22 D       | 22 M               |
| 23 M iae / ESQSE    | 23 V iae / ESQSE  | 23 L 48           | 23 M              | 23 S             | 23 M             | 23 M              | 23 V             | 23 D              | 23 M iae / ESQSE  | 23 V       | 23 L 34    | 23 J 38            |
| 24 J iae / ESQSE    | 24 S              | 24 M              | 24 J              | 24 D             | 24 M             | 24 M              | 24 S             | 24 L 21           | 24 J iae / ESQSE  | 24 S       | 24 M       | 24 V               |
| 25 V iae / ESQSE    | 25 D              | 25 M              | 25 V Férié        | 25 L 4           | 25 J             | 25 J              | 25 D             | 25 M              | 25 V iae / ESQSE  | 25 D       | 25 M       | 25 S               |
| 26 S                | 26 L 44           | 26 J              | 26 S              | 26 M             | 26 V             | 26 V              | 26 L 17          | 26 M              | 26 S              | 26 L 30    | 26 J       | 26 D               |
| 27 D                | 27 M              | 27 V              | 27 D              | 27 M             | 27 S             | 27 S              | 27 M             | 27 J              | 27 D              | 27 M       | 27 V       | 27 L               |
| 28 L 40             | 28 M              | 28 S              | 28 L 53           | 28 J             | 28 D             | 28 D              | 28 M             | 28 V              | 28 L 26           | 28 M       | 28 S       | 28 M               |
| 29 M                | 29 J              | 29 D              | 29 M              | 29 V             |                  | 29 L Férié 13     | 29 J             | 29 S              | 29 M              | 29 J       | 29 D       | 29 M               |
| 30 M                | 30 V              | 30 L 49           | 30 M              | 30 S             |                  | 30 M              | 30 V             | 30 D              | 30 M              | 30 V       | 30 L       | 30 J               |
| 31 S                |                   |                   | 31 J              | 31 D             |                  | 31 M              |                  | 31 L 22           |                   | 31 S       | 31 M       | 1 V 39             |

■ Rentrée  
■ Semaine entreprise  
■ Semaine formation  
■ Jour Férié  
■ Férié ou non selon convention collective ou accord de branche

**Evénements iaelyon**  
 Examen e-learning, week up à l'IAE  
 Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
 Séminaires Internationaux sur 3 jours : 2 choix possibles du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027, le reste du temps en entreprise. Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

**MASTER 1 MANAGEMENT SECTORIEL- MANAGEMENT EN HOTELLERIE RESTAURATION LOISIRS - 5404236AL - FA/FC - 2026-2027**

Responsable Pédagogique : GIRARD Valérie

**Modalités de Contrôle des connaissances et compétences**

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences  |                                                                                     |                                       |                    |                      |                      |                       |                                                 |                                                 |              |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| semestre                                                | Libellé de l'unité d'enseignements                                                  | Libellé de la matière                 | Code de la matière | Volume<br>horaire CM | Volume<br>horaire TD | ECTS de la<br>matière | Epreuve Ecrite<br>/ Epreuve Orale<br>1 (Points) | Epreuve Ecrite<br>/ Epreuve Orale<br>2 (Points) | Total points |
| 7                                                       | UE1 -Réflexion et élaboration de la stratégie en HRL                                | Droit et réglementation en HRL        | 06240661           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         |                                                                                     | Marketing des services en HRL         | 06240660           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         | UE2 - Les indicateurs clés de l'hôtellerie-Restauration                             | Management de la Restauration         | 06201087           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         |                                                                                     | Management de l'hébergement           | 06201086           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         | UE3 - Activités de Loisirs: conception et pilotage de solutions de gestion globales | Création de concept HRL               | 06201088           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         |                                                                                     | Management des activités de loisirs   | 06211110           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         | UE4 - Cours Elearning de spécialité (1 cours)                                       | Accompagner le changement             | 06211158           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         | UE4 - Cours Elearning (2 cours au choix)                                            | Voir catalogue des cours de Elearning |                    | 20                   |                      | 3                     | 20                                              | 40                                              | 60           |
|                                                         |                                                                                     |                                       |                    | 20                   |                      | 3                     | 20                                              | 40                                              | 60           |
|                                                         | UE5 - Jeu d'entreprise                                                              | Jeu d'entreprise/business game        | 06290580           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|                                                         | UE6 - Professionnalisation                                                          | Projets de groupe                     | 06290649           |                      | 35                   |                       |                                                 |                                                 |              |
|                                                         |                                                                                     | Tutorat collectif                     | 99020384           |                      | 12                   |                       |                                                 |                                                 |              |
|                                                         |                                                                                     | Tutorat individuel                    | 99020386           |                      | 3                    |                       |                                                 |                                                 |              |
| Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                                                                                     |                                       |                    | 200                  | 50                   | 30                    | 280                                             | 320                                             | 600          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements            | Libellé de la matière                                   | Code de la matière | Volume<br>horaire CM | Volume<br>horaire TD | ECTS de la<br>matière | Epreuve Ecrite<br>/ Epreuve Orale<br>1 (Points) | Epreuve Ecrite<br>/ Epreuve Orale<br>2 (Points) | Total points |
|----------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|
| 8        | UE1 - Comprendre et piloter les organisations | Comportement organisationnel                            | 06211111           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|          |                                               | Management de projet global                             | 06201102           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|          | UE2 - Savoir contrôler ses coûts              | Excel avancé appliqué au contôle de gestion HRL         | 06350092           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|          |                                               | Fondamentaux du contrôle de gestion en HRL              | 06310261           | 20                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|          | UE3 - Conférences                             | Conférences                                             | 06290603           | 20                   |                      |                       |                                                 |                                                 |              |
|          | UE4 - Cours e-learning (2 cours au choix)     | voir catalogue e-learning                               |                    | 20                   |                      | 3                     | 20                                              | 40                                              | 60           |
|          |                                               |                                                         |                    | 20                   |                      | 3                     | 20                                              | 40                                              | 60           |
|          | UE5 - Séminaire international                 | Séminaire international                                 | 06260253           | 18                   |                      | 3                     | 30                                              | 30                                              | 60           |
|          | UE6 - Expérience Professionnelle              | Note de synthèse (70%) et Soutenance (30%)              | 99011021           |                      |                      | 7                     | 98                                              | 42                                              | 140          |
|          |                                               | Note Entreprise                                         | 99011020           |                      |                      | 2                     | 40                                              |                                                 | 40           |
|          | UE7 - Professionnalisation                    | Projets de groupe                                       | 06290650           |                      | 35                   |                       |                                                 |                                                 |              |
|          |                                               | Tutorat collectif                                       | 99020385           |                      | 12                   |                       |                                                 |                                                 |              |
|          |                                               | Tutorat individuel                                      | 99020387           |                      | 7                    |                       |                                                 |                                                 |              |
|          |                                               | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                    | 158                  | 54                   | 30                    | 328                                             | 272                                             | 600          |

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences  |                                                                      |                                                                         |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                                | Libellé de l'unité d'enseignements                                   | Libellé de la matière                                                   | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 9                                                       | UE1 - Analyse de la performance HRL                                  | Contrôle de gestion et audit en HRL                                     | 06310286           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                                      | Revenue Management                                                      | 06310287           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         | UE2 - Stratégie multicanale                                          | IA et blockchain : réinventer le marketing digital                      | 06240694           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                                      | Stratégie commerciale en HRL                                            | 06240693           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         | UE3 - Savoir manager et se connaître                                 | Management opérationnel                                                 | 06211200           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                                      | Managerial communication-Intercultural communication                    | 06211201           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         | UE4 - Les outils de la performance                                   | Excel avancé/bureautique avancée                                        | 06220699           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                                      | Les KPIs de la performance Top Line                                     | 06220698           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         | UE5 - Cours Elearning (1 cours obligatoire et 1 cours de spécialité) | Droit social-droit du travail et management en HRL                      | 01240346           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                         |                                                                      | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification) | 06290821           | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|                                                         | UE6 - Professionnalisation                                           | Projets de groupe                                                       | 99040378           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                         |                                                                      | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                 | 99020476           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
| Tutorat individuel                                      |                                                                      | 99020475                                                                |                    | 3                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
| Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                                                                      |                                                                         |                    | 200               | 50                | 30                 | 290                                       | 310                                       | 600          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements                                   | Libellé de la matière                                                | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 10       | UE1 - Approfondissement des activités spécifiques                    | Event Management /Mice Management                                    | 06220702           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                                      | Management avancé des activités de Loisirs                           | 06220703           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE2 - Approche stratégique et prospective de l'entreprise HRL        | Management socio économique en HRL                                   | 06280203           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                                      | Pilotage stratégique et financier dans le secteur HRL                | 06280204           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE3 - Approche stratégique et opérationnelle des ressources humaines | Management de la rémunération et de la formation                     | 06211206           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études              | Projet de fin d'études (collaboration environnement socioéconomique) | 06220704           | 22                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                                      | Séminaire international/International seminar                        | 06260274           | 18                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|          | UE5 - Professionnalisation                                           | Projets de groupe                                                    | 99040387           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                      | Tutorat collectif (retour d'alternance)                              | 99020491           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                      | Tutorat individuel                                                   | 99020492           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|          | UE6 - Stage et mémoire                                               | Mémoire (75%*) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études        | 06290784           |                   |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|          |                                                                      | Méthodologie du mémoire (2h mention)                                 | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                      | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)                    | 06290783           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                      | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)               | 99011101           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|          |                                                                      | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)              |                    | 144               | 54                | 30                 | 360                                       | 240                                       | 600          |

**Master 1 Management Sectoriel- Management en Hôtellerie-Restaurant-Loisirs (HRL) (Alternance) - 2026-2027**

| Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janv. | Fév. | Mars | Avril | Mai  | Juin | Juill. | Août | Sept. |
|------|-------|------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|-------|
| 1 S  | 1 M   | 1 J  | 1 D  | 1 M  | 1 V   | 1 L  | 1 L  | 1 J   | 1 S  | 1 M  | 1 J    | 1 D  | 1 M   |
| 2 D  | 2 M   | 2 V  | 2 L  | 2 M  | 2 S   | 2 M  | 2 M  | 2 V   | 2 D  | 2 M  | 2 V    | 2 L  | 2 J   |
| 3 L  | 3 J   | 3 S  | 3 M  | 3 J  | 3 D   | 3 M  | 3 M  | 3 S   | 3 L  | 3 J  | 3 S    | 3 M  | 3 V   |
| 4 M  | 4 V   | 4 D  | 4 M  | 4 V  | 4 L   | 4 J  | 4 J  | 4 D   | 4 M  | 4 V  | 4 D    | 4 M  | 4 S   |
| 5 M  | 5 S   | 5 L  | 5 J  | 5 S  | 5 M   | 5 V  | 5 V  | 5 L   | 5 M  | 5 S  | 5 L    | 5 J  | 5 D   |
| 6 J  | 6 D   | 6 M  | 6 V  | 6 D  | 6 M   | 6 S  | 6 S  | 6 M   | 6 J  | 6 D  | 6 M    | 6 V  | 6 L   |
| 7 V  | 7 L   | 7 M  | 7 S  | 7 L  | 7 J   | 7 D  | 7 D  | 7 M   | 7 V  | 7 L  | 7 M    | 7 S  | 7 M   |
| 8 S  | 8 M   | 8 J  | 8 D  | 8 M  | 8 V   | 8 L  | 8 L  | 8 J   | 8 S  | 8 M  | 8 J    | 8 D  | 8 M   |
| 9 D  | 9 M   | 9 V  | 9 L  | 9 M  | 9 S   | 9 M  | 9 M  | 9 V   | 9 D  | 9 M  | 9 V    | 9 L  | 9 J   |
| 10 L | 10 J  | 10 S | 10 M | 10 J | 10 D  | 10 M | 10 M | 10 S  | 10 L | 10 J | 10 S   | 10 M | 10 V  |
| 11 M | 11 V  | 11 D | 11 M | 11 V | 11 L  | 11 J | 11 J | 11 D  | 11 M | 11 V | 11 D   | 11 M | 11 S  |
| 12 M | 12 S  | 12 L | 12 S | 12 S | 12 M  | 12 V | 12 V | 12 L  | 12 M | 12 S | 12 L   | 12 J | 12 D  |
| 13 J | 13 D  | 13 M | 13 V | 13 D | 13 M  | 13 S | 13 S | 13 M  | 13 J | 13 D | 13 M   | 13 V | 13 L  |
| 14 V | 14 L  | 14 M | 14 S | 14 L | 14 J  | 14 D | 14 D | 14 M  | 14 V | 14 L | 14 M   | 14 S | 14 M  |
| 15 S | 15 M  | 15 J | 15 D | 15 M | 15 V  | 15 L | 15 L | 15 J  | 15 S | 15 M | 15 J   | 15 D | 15 M  |
| 16 D | 16 M  | 16 V | 16 L | 16 M | 16 S  | 16 M | 16 M | 16 V  | 16 D | 16 M | 16 V   | 16 L | 16 J  |
| 17 L | 17 J  | 17 S | 17 M | 17 J | 17 D  | 17 M | 17 M | 17 S  | 17 L | 17 J | 17 S   | 17 M | 17 V  |
| 18 M | 18 V  | 18 D | 18 M | 18 V | 18 L  | 18 J | 18 J | 18 D  | 18 M | 18 V | 18 D   | 18 M | 18 S  |
| 19 M | 19 S  | 19 L | 19 M | 19 J | 19 S  | 19 M | 19 V | 19 L  | 19 M | 19 S | 19 L   | 19 J | 19 D  |
| 20 J | 20 D  | 20 M | 20 V | 20 D | 20 M  | 20 S | 20 S | 20 M  | 20 J | 20 D | 20 M   | 20 V | 20 L  |
| 21 V | 21 L  | 21 M | 21 S | 21 L | 21 J  | 21 D | 21 D | 21 M  | 21 V | 21 L | 21 M   | 21 S | 21 M  |
| 22 S | 22 M  | 22 J | 22 D | 22 M | 22 V  | 22 L | 22 L | 22 J  | 22 S | 22 M | 22 J   | 22 D | 22 M  |
| 23 D | 23 J  | 23 S | 23 L | 23 M | 23 S  | 23 M | 23 M | 23 V  | 23 D | 23 M | 23 V   | 23 L | 23 J  |
| 24 L | 24 M  | 24 V | 24 D | 24 J | 24 D  | 24 M | 24 M | 24 S  | 24 L | 24 J | 24 S   | 24 M | 24 V  |
| 25 M | 25 V  | 25 D | 25 M | 25 V | 25 L  | 25 J | 25 J | 25 D  | 25 M | 25 V | 25 D   | 25 M | 25 S  |
| 26 M | 26 S  | 26 L | 26 J | 26 S | 26 M  | 26 V | 26 V | 26 L  | 26 M | 26 S | 26 L   | 26 J | 26 D  |
| 27 J | 27 D  | 27 M | 27 V | 27 D | 27 M  | 27 S | 27 S | 27 M  | 27 J | 27 D | 27 M   | 27 V | 27 L  |
| 28 V | 28 L  | 28 M | 28 S | 28 L | 28 J  | 28 D | 28 D | 28 M  | 28 V | 28 L | 28 M   | 28 S | 28 M  |
| 29 S | 29 M  | 29 J | 29 D | 29 M | 29 V  | 29 L | 29 L | 29 J  | 29 S | 29 M | 29 J   | 29 D | 29 M  |
| 30 L | 30 M  | 30 V | 30 L | 30 M | 30 S  | 30 M | 30 M | 30 V  | 30 D | 30 M | 30 V   | 30 L | 30 J  |
| 31 L |       | 31 S |      | 31 J | 31 D  |      | 31 M |       | 31 L |      | 31 S   | 31 M | 1 V   |

**Rentrée**  
semaine entreprise  
semaine iaelyon  
Jour Férié

**Examen, week up**  
Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise.  
Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

**Evènements iaelyon**

**Master 2 Management Sectoriel- Management en Hôtellerie-Restaurant-Loisirs (HRL) (Alternance) - 2027/2028 - Prévisionnel**

| Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janv. | Fév. | Mars | Avril | Mai  | Juin | Juill. | Août | Sept. |
|------|-------|------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|--------|------|-------|
| 1 D  | 1 M   | 1 V  | 1 L  | 1 M  | 1 S   | 1 M  | 1 M  | 1 S   | 1 L  | 1 J  | 1 S    | 1 M  | 1 V   |
| 2 L  | 2 J   | 2 S  | 2 M  | 2 J  | 2 D   | 2 M  | 2 J  | 2 D   | 2 M  | 2 V  | 2 D    | 2 M  | 2 S   |
| 3 M  | 3 V   | 3 D  | 3 M  | 3 V  | 3 L   | 3 J  | 3 V  | 3 L   | 3 M  | 3 S  | 3 L    | 3 J  | 3 D   |
| 4 M  | 4 S   | 4 L  | 4 J  | 4 S  | 4 M   | 4 V  | 4 S  | 4 M   | 4 J  | 4 D  | 4 M    | 4 V  | 4 L   |
| 5 J  | 5 D   | 5 M  | 5 V  | 5 D  | 5 M   | 5 S  | 5 D  | 5 M   | 5 V  | 5 L  | 5 M    | 5 S  | 5 M   |
| 6 V  | 6 L   | 6 M  | 6 S  | 6 L  | 6 J   | 6 D  | 6 L  | 6 J   | 6 S  | 6 M  | 6 J    | 6 D  | 6 M   |
| 7 S  | 7 M   | 7 J  | 7 D  | 7 M  | 7 V   | 7 L  | 7 M  | 7 V   | 7 D  | 7 M  | 7 V    | 7 L  | 7 J   |
| 8 D  | 8 M   | 8 V  | 8 L  | 8 M  | 8 S   | 8 M  | 8 M  | 8 S   | 8 L  | 8 J  | 8 S    | 8 M  | 8 V   |
| 9 L  | 9 J   | 9 S  | 9 M  | 9 J  | 9 D   | 9 M  | 9 J  | 9 D   | 9 M  | 9 V  | 9 D    | 9 M  | 9 S   |
| 10 M | 10 V  | 10 D | 10 M | 10 V | 10 L  | 10 J | 10 V | 10 L  | 10 M | 10 S | 10 L   | 10 J | 10 D  |
| 11 M | 11 S  | 11 L | 11 J | 11 S | 11 M  | 11 V | 11 S | 11 M  | 11 J | 11 D | 11 M   | 11 V | 11 L  |
| 12 J | 12 D  | 12 M | 12 V | 12 D | 12 M  | 12 S | 12 D | 12 M  | 12 V | 12 L | 12 M   | 12 S | 12 M  |
| 13 V | 13 L  | 13 M | 13 S | 13 L | 13 J  | 13 D | 13 L | 13 J  | 13 M | 13 V | 13 J   | 13 D | 13 M  |
| 14 S | 14 M  | 14 J | 14 D | 14 M | 14 V  | 14 L | 14 M | 14 V  | 14 D | 14 M | 14 V   | 14 L | 14 J  |
| 15 D | 15 M  | 15 V | 15 L | 15 M | 15 S  | 15 M | 15 M | 15 S  | 15 L | 15 J | 15 S   | 15 M | 15 V  |
| 16 L | 16 J  | 16 S | 16 M | 16 J | 16 D  | 16 M | 16 J | 16 D  | 16 M | 16 V | 16 D   | 16 M | 16 S  |
| 17 M | 17 V  | 17 D | 17 M | 17 V | 17 L  | 17 J | 17 V | 17 L  | 17 M | 17 S | 17 L   | 17 J | 17 D  |
| 18 M | 18 S  | 18 L | 18 J | 18 S | 18 M  | 18 V | 18 S | 18 M  | 18 J | 18 D | 18 M   | 18 V | 18 L  |
| 19 J | 19 D  | 19 M | 19 V | 19 D | 19 M  | 19 S | 19 D | 19 M  | 19 V | 19 L | 19 M   | 19 S | 19 M  |
| 20 V | 20 L  | 20 M | 20 S | 20 L | 20 J  | 20 D | 20 L | 20 J  | 20 S | 20 M | 20 J   | 20 D | 20 M  |
| 21 S | 21 M  | 21 J | 21 D | 21 M | 21 V  | 21 L | 21 M | 21 V  | 21 D | 21 M | 21 V   | 21 L | 21 J  |
| 22 D | 22 M  | 22 S | 22 L | 22 M | 22 S  | 22 M | 22 M | 22 V  | 22 D | 22 L | 22 M   | 22 S | 22 M  |
| 23 L | 23 J  | 23 V | 23 D | 23 J | 23 D  | 23 M | 23 J | 23 D  | 23 M | 23 V | 23 D   | 23 M | 23 S  |
| 24 M | 24 V  | 24 L | 24 M | 24 V | 24 L  | 24 J | 24 V | 24 L  | 24 M | 24 S | 24 L   | 24 J | 24 D  |
| 25 J | 25 S  | 25 M | 25 J | 25 S | 25 M  | 25 V | 25 S | 25 M  | 25 J | 25 D | 25 M   | 25 V | 25 L  |
| 26 M | 26 D  | 26 L | 26 M | 26 V | 26 D  | 26 M | 26 D | 26 M  | 26 V | 26 L | 26 M   | 26 S | 26 M  |
| 27 V | 27 L  | 27 M | 27 S | 27 L | 27 J  | 27 D | 27 L | 27 J  | 27 S | 27 M | 27 J   | 27 D | 27 M  |
| 28 S | 28 M  | 28 J | 28 D | 28 M | 28 V  | 28 L | 28 M | 28 V  | 28 D | 28 M | 28 V   | 28 L | 28 J  |
| 29 D | 29 M  | 29 V | 29 L | 29 M | 29 S  | 29 M | 29 M | 29 V  | 29 L | 29 J | 29 S   | 29 M | 29 V  |
| 30 L | 30 M  | 30 J | 30 D | 30 M | 30 V  | 30 L | 30 M | 30 V  | 30 D | 30 M | 30 V   | 30 L | 30 J  |
| 31 M |       | 31 S |      | 31 J | 31 D  |      | 31 V |       | 31 M |      | 31 L   | 31 J | 1 D   |

**Rentrée**  
semaine entreprise  
semaine iaelyon  
Jour Férié

**Examen, week up**  
Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise.  
Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
du 5 au 7 ou du 10 au 12 janvier 2028  
Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

**Evènements iaelyon**

Master 2 Management Sectoriel- Management en Hôtellerie-Restauration-Loisirs (HRL) (Alternance)

| Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janv. | Fév. | Mars | Avril | Mai  | Juin | Juil. | Août | Sept. |
|-------|------|------|------|-------|------|------|-------|------|------|-------|------|-------|
| 1 M   | 1 J  | 1 D  | 1 M  | 1 V   | 1 L  | 1 L  | 1 J   | 1 S  | 1 M  | 1 J   | 1 D  | 1 M   |
| 2 M   | 2 V  | 2 L  | 2 M  | 2 S   | 2 M  | 2 M  | 2 V   | 2 D  | 2 M  | 2 V   | 2 L  | 2 J   |
| 3 J   | 3 S  | 3 M  | 3 J  | 3 D   | 3 M  | 3 M  | 3 S   | 3 L  | 3 J  | 3 S   | 3 M  | 3 V   |
| 4 V   | 4 D  | 4 M  | 4 V  | 4 L   | 4 J  | 4 J  | 4 D   | 4 M  | 4 V  | 4 D   | 4 M  | 4 S   |
| 5 S   | 5 L  | 5 J  | 5 S  | 5 M   | 5 V  | 5 V  | 5 L   | 5 M  | 5 S  | 5 L   | 5 J  | 5 D   |
| 6 D   | 6 M  | 6 V  | 6 D  | 6 M   | 6 S  | 6 S  | 6 M   | 6 J  | 6 D  | 6 M   | 6 V  | 6 L   |
| 7 L   | 7 M  | 7 S  | 7 L  | 7 J   | 7 D  | 7 D  | 7 M   | 7 V  | 7 L  | 7 J   | 7 S  | 7 M   |
| 8 M   | 8 V  | 8 D  | 8 M  | 8 V   | 8 L  | 8 L  | 8 J   | 8 S  | 8 M  | 8 J   | 8 D  | 8 M   |
| 9 M   | 9 S  | 9 L  | 9 M  | 9 D   | 9 M  | 9 M  | 9 V   | 9 D  | 9 M  | 9 V   | 9 L  | 9 J   |
| 10 J  | 10 S | 10 M | 10 J | 10 D  | 10 M | 10 M | 10 S  | 10 L | 10 J | 10 S  | 10 M | 10 V  |
| 11 V  | 11 D | 11 M | 11 V | 11 L  | 11 J | 11 J | 11 D  | 11 M | 11 V | 11 D  | 11 M | 11 S  |
| 12 S  | 12 L | 12 J | 12 S | 12 M  | 12 V | 12 V | 12 L  | 12 M | 12 S | 12 L  | 12 J | 12 D  |
| 13 D  | 13 M | 13 V | 13 D | 13 M  | 13 S | 13 S | 13 M  | 13 J | 13 D | 13 M  | 13 V | 13 L  |
| 14 L  | 14 M | 14 D | 14 L | 14 J  | 14 D | 14 D | 14 M  | 14 V | 14 L | 14 J  | 14 S | 14 M  |
| 15 M  | 15 V | 15 D | 15 M | 15 V  | 15 L | 15 L | 15 J  | 15 S | 15 M | 15 J  | 15 D | 15 M  |
| 16 M  | 16 S | 16 L | 16 M | 16 S  | 16 M | 16 M | 16 V  | 16 D | 16 M | 16 V  | 16 L | 16 J  |
| 17 J  | 17 D | 17 M | 17 J | 17 D  | 17 M | 17 M | 17 S  | 17 L | 17 J | 17 S  | 17 M | 17 V  |
| 18 V  | 18 S | 18 L | 18 M | 18 V  | 18 J | 18 J | 18 D  | 18 M | 18 V | 18 D  | 18 M | 18 S  |
| 19 S  | 19 L | 19 J | 19 S | 19 M  | 19 V | 19 V | 19 L  | 19 M | 19 S | 19 L  | 19 J | 19 D  |
| 20 D  | 20 M | 20 V | 20 D | 20 J  | 20 S | 20 S | 20 M  | 20 J | 20 D | 20 M  | 20 V | 20 L  |
| 21 L  | 21 M | 21 L | 21 M | 21 V  | 21 D | 21 D | 21 M  | 21 V | 21 L | 21 M  | 21 S | 21 M  |
| 22 M  | 22 J | 22 D | 22 M | 22 S  | 22 L | 22 L | 22 J  | 22 S | 22 M | 22 J  | 22 D | 22 M  |
| 23 M  | 23 V | 23 L | 23 M | 23 S  | 23 M | 23 M | 23 V  | 23 D | 23 M | 23 V  | 23 L | 23 J  |
| 24 J  | 24 S | 24 M | 24 J | 24 D  | 24 M | 24 M | 24 S  | 24 L | 24 J | 24 S  | 24 M | 24 V  |
| 25 V  | 25 D | 25 M | 25 V | 25 L  | 25 J | 25 J | 25 D  | 25 M | 25 V | 25 D  | 25 M | 25 S  |
| 26 S  | 26 L | 26 J | 26 S | 26 M  | 26 V | 26 V | 26 L  | 26 M | 26 S | 26 L  | 26 J | 26 D  |
| 27 D  | 27 M | 27 V | 27 D | 27 J  | 27 S | 27 S | 27 M  | 27 J | 27 D | 27 M  | 27 V | 27 L  |
| 28 L  | 28 M | 28 D | 28 L | 28 V  | 28 D | 28 D | 28 M  | 28 V | 28 L | 28 M  | 28 S | 28 M  |
| 29 M  | 29 J | 29 M | 29 J | 29 D  | 29 M | 29 M | 29 J  | 29 S | 29 M | 29 J  | 29 D | 29 M  |
| 30 M  | 30 V | 30 L | 30 M | 30 V  | 30 S | 30 M | 30 V  | 30 D | 30 M | 30 V  | 30 L | 30 J  |
| 31 S  | 31 S | 31 J | 31 J | 31 D  | 31 D | 31 M | 31 V  | 31 L | 31 M | 31 S  | 31 M | 31 V  |

■ Rentrée  
■ semaine entreprise  
■ semaine iaelyon  
■ Jour Férié

Examens, week up  
 Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
 Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
 du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
 Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

| Master 1 Management Sectoriel- Animation et Développement de Réseaux de Franchise - 5404237AL -FA/FC - 2026/2027 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Responsable Pédagogique : Anass NIDAM                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences |                                                                               |                                                                      |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                                            | Libellé de la matière                                                | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 7                                                      | UE1 - Connaître la structure, l'organisation et la réglementation des réseaux | Législation du travail, contrats de franchise et droit des enseignes | 01220693           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                               | Organisation et structure des réseaux d'enseignes                    | 06240652           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE2 - Comprendre ses clients et les spécificités sectorielles du marketing    | Comportement du client                                               | 06240653           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                               | Marketing sectoriel                                                  | 06240654           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE3 - Manager et animer son réseau d'enseignes                                | Gestion des priorités & Dispositifs de la performance d'un réseau    | 06201085           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                               | Animation commerciale des membres d'un réseau                        | 06320200           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE4 - Cours e-learning (3 cours)                                              | voir catalogue de cours Elearning                                    |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                               |                                                                      |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                               |                                                                      |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Jeu d'entreprise                                                        | Jeu d'entreprise/business game                                       | 06290580           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                                    | Projets de groupe                                                    | 06290651           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                               | Tutorat collectif                                                    | 99020388           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                               | Tutorat individuel                                                   | 99020390           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                               | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)              |                    | 200               | 50                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre           | Libellé de l'unité d'enseignements            | Libellé de la matière                                                       | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|--------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 8                  | UE1 -Développer et vendre une nouvelle offre  | Innovation, ciblage et développement de l'offre                             | 06240655           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                               | Merchandising, techniques de vente et leviers de la performance commerciale | 06240656           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE2 - Suivre l'activité des membres du réseau | Management du réseau & Conseil en gestion des membres                       | 06211098           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                               | Contrôle et pilotage de l'activité des membres du réseau                    | 06310257           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE3 - Conférences                             | Conférences                                                                 | 06290603           | 20                |                   | 0                  | 0                                         | 0                                         | 0            |
|                    | UE4 - Cours e-learning (2 cours)              | voir catalogue de cours Elearning                                           |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                               |                                                                             |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE5 - Séminaire international                 | Séminaire international                                                     | 06260253           | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE6 - Expérience professionnelle              | Note Entreprise                                                             | 99011022           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|                    |                                               | Note de synthèse (50%) et Soutenance (50%)                                  | 99011023           |                   |                   | 7                  | 70                                        | 70                                        | 140          |
|                    | UE7 - Professionnalisation                    | Projets de groupe                                                           | 06290652           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                    |                                               | Tutorat collectif                                                           | 99020389           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
| Tutorat individuel |                                               | 99020391                                                                    |                    | 7                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                    |                                               | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                     |                    | 158               | 54                | 30                 | 320                                       | 280                                       | 600          |

**Master 1 Management Sectoriel- Animation et Développement de Réseaux de Franchise - 5504237AL -FA/FC - 2026/2027**

Responsable Pédagogique : Anass NIDAM

**Modalités de Contrôle des connaissances et compétences**

| Modalités de contrôle des connaissances et compétences |                                                             |                                                                                  |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                          | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 9                                                      | UE1 - Gestion et développement des réseaux de franchiseurs  | Gestion et développement des réseaux de franchiseurs                             | 06280201           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE2 - Accompagnement des projets de lancement d'enseignes   | Accompagnement des projets de lancement d'enseignes                              | 06240690           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE3 - Ingénierie financière, contrôle et montage de projets | Ingénierie financière, contrôle et montage de projets                            | 06300769           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE4 - Management et animation des réseaux d'enseignes       | Management et animation des réseaux d'enseignes                                  | 06220695           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE5 - Cours Elearning (1 cours obligatoire)                 | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 06290821           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Cours Elearning (1 cours de spécialité)               | Management des comptes clés (enseignes et franchisés)                            | 06320213           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                  | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                          | 99020465           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                             | Tutorat individuel                                                               | 99020466           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                             | Projets de groupe                                                                | 99040373           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                             | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                          |                    | 200               | 50                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements                         | Libellé de la matière                                        | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 10       | UE1 - Développement et suivi du positionnement territorial | Développement et suivi du positionnement territorial         | 06220694           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE2 - Transfert du savoir faire du réseau                  | Transfert du savoir faire du réseau                          | 06211193           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE3 - Connaissance de soi et Personal Branding             | Connaissance de soi et Personal Branding                     | 06211194           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études    | Séminaire international/International seminar                | 06260274           | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                            | Projet de fin d'études                                       | 06290743           | 22                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|          | UE5 - Professionnalisation                                 | Tutorat collectif (retour d'alternance)                      | 99020463           |                   | 12                |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                            | Tutorat individuel                                           | 99020464           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                            | Projets de groupe                                            | 99040372           |                   | 35                |                    |                                           |                                           | 0            |
|          | UE6 - Stage et mémoire                                     | Méthodologie du mémoire (2h mention)                         | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                            | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)            | 06290744           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                            | Mémoire (75%) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études | 06290745           |                   |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|          |                                                            | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)       | 99011094           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|          |                                                            | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)      |                    | 144               | 54                | 30                 | 360                                       | 240                                       | 600          |

Planning d'alternance : Master 2 ans Animation Développement Réseaux de Franchises (ADRF)  
Promotion 2026 / 2028

Formation du 07/09/2026 au 06/09/2028  
Durée : 910 heures

Master 1 Management Sectoriel parcours Animation Développement Réseaux de Franchises (ADRF) (Alternance) - 2026/2027

| Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janv. | Févr. | Mars | Avril | Mai  | Juin | Juillet | Août | Sept. |
|-------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|---------|------|-------|
| 1 M   | 1 J  | 1 D  | 1 M  | 1 V   | 1 L   | 1 L  | 1 J   | 1 S  | 1 M  | 1 J     | 1 D  | 1 M   |
| 2 M   | 2 V  | 2 L  | 2 M  | 2 S   | 2 M   | 2 M  | 2 V   | 2 D  | 2 M  | 2 V     | 2 L  | 2 J   |
| 3 J   | 3 S  | 3 M  | 3 J  | 3 D   | 3 M   | 3 J  | 3 S   | 3 L  | 3 J  | 3 S     | 3 M  | 3 V   |
| 4 V   | 4 D  | 4 M  | 4 V  | 4 L   | 4 J   | 4 J  | 4 D   | 4 M  | 4 V  | 4 D     | 4 M  | 4 S   |
| 5 S   | 5 L  | 5 V  | 5 S  | 5 M   | 5 V   | 5 V  | 5 L   | 5 S  | 5 S  | 5 L     | 5 J  | 5 D   |
| 6 D   | 6 M  | 6 V  | 6 D  | 6 M   | 6 S   | 6 S  | 6 M   | 6 J  | 6 D  | 6 M     | 6 V  | 6 L   |
| 7 L   | 7 M  | 7 S  | 7 L  | 7 J   | 7 D   | 7 D  | 7 M   | 7 V  | 7 L  | 7 M     | 7 S  | 7 M   |
| 8 M   | 8 V  | 8 L  | 8 M  | 8 V   | 8 L   | 8 L  | 8 J   | 8 S  | 8 M  | 8 J     | 8 D  | 8 M   |
| 9 M   | 9 V  | 9 S  | 9 M  | 9 S   | 9 M   | 9 M  | 9 V   | 9 D  | 9 M  | 9 V     | 9 L  | 9 J   |
| 10 J  | 10 S | 10 L | 10 J | 10 D  | 10 S  | 10 S | 10 L  | 10 L | 10 J | 10 S    | 10 M | 10 V  |
| 11 V  | 11 D | 11 M | 11 V | 11 L  | 11 M  | 11 J | 11 D  | 11 M | 11 V | 11 D    | 11 M | 11 S  |
| 12 S  | 12 L | 12 J | 12 S | 12 M  | 12 V  | 12 V | 12 L  | 12 M | 12 S | 12 L    | 12 J | 12 D  |
| 13 D  | 13 M | 13 V | 13 D | 13 J  | 13 S  | 13 S | 13 M  | 13 J | 13 D | 13 M    | 13 V | 13 L  |
| 14 L  | 14 V | 14 L | 14 S | 14 J  | 14 D  | 14 D | 14 M  | 14 V | 14 L | 14 S    | 14 S | 14 M  |
| 15 M  | 15 J | 15 D | 15 M | 15 V  | 15 L  | 15 L | 15 J  | 15 S | 15 M | 15 J    | 15 D | 15 J  |
| 16 M  | 16 V | 16 L | 16 M | 16 S  | 16 M  | 16 J | 16 V  | 16 D | 16 M | 16 V    | 16 L | 16 V  |
| 17 J  | 17 S | 17 M | 17 J | 17 D  | 17 M  | 17 M | 17 L  | 17 S | 17 J | 17 L    | 17 M | 17 S  |
| 18 V  | 18 D | 18 M | 18 V | 18 L  | 18 J  | 18 J | 18 D  | 18 M | 18 V | 18 D    | 18 M | 18 S  |
| 19 S  | 19 L | 19 J | 19 S | 19 M  | 19 V  | 19 V | 19 L  | 19 M | 19 S | 19 L    | 19 J | 19 D  |
| 20 D  | 20 M | 20 V | 20 D | 20 J  | 20 S  | 20 S | 20 M  | 20 V | 20 D | 20 M    | 20 V | 20 L  |
| 21 L  | 21 V | 21 L | 21 S | 21 J  | 21 D  | 21 D | 21 M  | 21 V | 21 L | 21 M    | 21 S | 21 M  |
| 22 M  | 22 S | 22 D | 22 L | 22 V  | 22 L  | 22 L | 22 J  | 22 S | 22 M | 22 J    | 22 D | 22 M  |
| 23 M  | 23 V | 23 L | 23 M | 23 S  | 23 M  | 23 M | 23 V  | 23 D | 23 M | 23 V    | 23 L | 23 J  |
| 24 J  | 24 S | 24 M | 24 J | 24 D  | 24 M  | 24 M | 24 S  | 24 L | 24 J | 24 S    | 24 M | 24 V  |
| 25 V  | 25 D | 25 M | 25 V | 25 L  | 25 J  | 25 J | 25 D  | 25 M | 25 V | 25 D    | 25 M | 25 S  |
| 26 S  | 26 L | 26 J | 26 S | 26 M  | 26 V  | 26 V | 26 L  | 26 M | 26 S | 26 L    | 26 J | 26 D  |
| 27 D  | 27 M | 27 V | 27 D | 27 J  | 27 M  | 27 M | 27 M  | 27 J | 27 D | 27 M    | 27 V | 27 L  |
| 28 L  | 28 V | 28 M | 28 S | 28 L  | 28 J  | 28 D | 28 M  | 28 V | 28 L | 28 M    | 28 S | 28 M  |
| 29 M  | 29 J | 29 D | 29 M | 29 V  | 29 M  | 29 V | 29 J  | 29 S | 29 M | 29 J    | 29 D | 29 M  |
| 30 M  | 30 V | 30 L | 30 M | 30 S  | 30 M  | 30 M | 30 V  | 30 D | 30 M | 30 V    | 30 L | 30 J  |
| 31 S  | 31 D | 31 J | 31 V | 31 L  | 31 J  | 31 V | 31 D  | 31 L | 31 M | 31 S    | 31 M | 31 D  |

■ Rentrée  
■ semaine entreprise  
■ semaine iaelyon  
■ Semaine EKLVA  
■ Jour Férié  
■ Examens, week up, conférences  
■ Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
■ Séminaires internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
■ du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
■ Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise  
■ Événements  
■ iaelyon  
■ Férié ou non selon accord de branche ou convention collective

Master 2 Management Sectoriel parcours Animation Développement Réseaux de Franchises (ADRF) (Alternance) - 2027/2028 - Prévisionnel

| Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janv. | Févr. | Mars | Avril | Mai  | Juin | Juillet | Août | Sept. |
|-------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|---------|------|-------|
| 1 M   | 1 V  | 1 L  | 1 M  | 1 S   | 1 M   | 1 M  | 1 S   | 1 L  | 1 J  | 1 S     | 1 M  | 1 V   |
| 2 J   | 2 S  | 2 D  | 2 J  | 2 D   | 2 M   | 2 J  | 2 D   | 2 M  | 2 V  | 2 D     | 2 M  | 2 S   |
| 3 V   | 3 D  | 3 M  | 3 V  | 3 L   | 3 J   | 3 V  | 3 L   | 3 M  | 3 S  | 3 L     | 3 J  | 3 D   |
| 4 S   | 4 L  | 4 J  | 4 S  | 4 M   | 4 V   | 4 S  | 4 M   | 4 J  | 4 D  | 4 M     | 4 V  | 4 L   |
| 5 D   | 5 M  | 5 V  | 5 D  | 5 M   | 5 S   | 5 D  | 5 M   | 5 V  | 5 L  | 5 M     | 5 S  | 5 M   |
| 6 L   | 6 M  | 6 V  | 6 L  | 6 J   | 6 D   | 6 L  | 6 J   | 6 S  | 6 D  | 6 M     | 6 V  | 6 L   |
| 7 M   | 7 J  | 7 D  | 7 M  | 7 V   | 7 L   | 7 M  | 7 V   | 7 D  | 7 M  | 7 J     | 7 L  | 7 J   |
| 8 M   | 8 V  | 8 L  | 8 M  | 8 S   | 8 L   | 8 M  | 8 J   | 8 L  | 8 J  | 8 S     | 8 M  | 8 V   |
| 9 J   | 9 S  | 9 M  | 9 J  | 9 D   | 9 M   | 9 J  | 9 D   | 9 M  | 9 V  | 9 D     | 9 M  | 9 S   |
| 10 V  | 10 D | 10 M | 10 V | 10 L  | 10 S  | 10 J | 10 L  | 10 M | 10 S | 10 J    | 10 D | 10 M  |
| 11 S  | 11 L | 11 J | 11 S | 11 M  | 11 V  | 11 D | 11 S  | 11 J | 11 D | 11 M    | 11 V | 11 L  |
| 12 D  | 12 M | 12 V | 12 D | 12 J  | 12 S  | 12 M | 12 V  | 12 M | 12 L | 12 M    | 12 S | 12 M  |
| 13 L  | 13 M | 13 S | 13 L | 13 J  | 13 D  | 13 L | 13 M  | 13 S | 13 M | 13 J    | 13 D | 13 M  |
| 14 M  | 14 V | 14 L | 14 S | 14 M  | 14 V  | 14 L | 14 M  | 14 V | 14 L | 14 S    | 14 J | 14 J  |
| 15 M  | 15 V | 15 L | 15 M | 15 S  | 15 M  | 15 J | 15 S  | 15 L | 15 J | 15 S    | 15 M | 15 V  |
| 16 S  | 16 J | 16 D | 16 M | 16 V  | 16 L  | 16 M | 16 J  | 16 M | 16 V | 16 D    | 16 S | 16 D  |
| 17 V  | 17 D | 17 M | 17 V | 17 L  | 17 J  | 17 V | 17 L  | 17 M | 17 S | 17 L    | 17 J | 17 D  |
| 18 S  | 18 L | 18 J | 18 S | 18 M  | 18 V  | 18 M | 18 J  | 18 J | 18 D | 18 V    | 18 L | 18 L  |
| 19 D  | 19 M | 19 V | 19 D | 19 J  | 19 S  | 19 D | 19 M  | 19 V | 19 L | 19 M    | 19 S | 19 M  |
| 20 L  | 20 M | 20 V | 20 L | 20 J  | 20 S  | 20 J | 20 V  | 20 S | 20 M | 20 J    | 20 D | 20 M  |
| 21 M  | 21 J | 21 D | 21 M | 21 V  | 21 L  | 21 M | 21 S  | 21 D | 21 M | 21 V    | 21 L | 21 J  |
| 22 M  | 22 V | 22 L | 22 M | 22 S  | 22 M  | 22 M | 22 V  | 22 L | 22 J | 22 S    | 22 M | 22 V  |
| 23 J  | 23 S | 23 D | 23 J | 23 D  | 23 M  | 23 J | 23 D  | 23 M | 23 V | 23 D    | 23 M | 23 S  |
| 24 V  | 24 L | 24 M | 24 V | 24 L  | 24 J  | 24 V | 24 L  | 24 M | 24 S | 24 J    | 24 D | 24 D  |
| 25 S  | 25 L | 25 J | 25 S | 25 M  | 25 V  | 25 S | 25 M  | 25 J | 25 D | 25 M    | 25 V | 25 L  |
| 26 D  | 26 M | 26 V | 26 D | 26 M  | 26 L  | 26 M | 26 M  | 26 V | 26 L | 26 M    | 26 S | 26 M  |
| 27 L  | 27 M | 27 J | 27 S | 27 L  | 27 J  | 27 L | 27 J  | 27 S | 27 M | 27 J    | 27 D | 27 M  |
| 28 M  | 28 V | 28 M | 28 D | 28 J  | 28 L  | 28 M | 28 V  | 28 D | 28 M | 28 V    | 28 L | 28 J  |
| 29 M  | 29 J | 29 D | 29 M | 29 V  | 29 S  | 29 M | 29 J  | 29 L | 29 J | 29 S    | 29 M | 29 V  |
| 30 J  | 30 V | 30 L | 30 M | 30 S  | 30 M  | 30 M | 30 V  | 30 D | 30 M | 30 V    | 30 L | 30 J  |
| 31 S  | 31 D | 31 J | 31 V | 31 L  | 31 J  | 31 V | 31 D  | 31 L | 31 M | 31 S    | 31 M | 31 D  |

■ Rentrée  
■ semaine entreprise  
■ semaine iaelyon  
■ Période à EKLVA à définir  
■ Jour Férié  
■ Férié ou non selon accord de branche ou convention collective  
■ Examens, Salon de la Franchise à positionner  
■ Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
■ Séminaires internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
■ du 5 au 7 ou du 10 au 12 janvier 2028  
■ Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise  
■ Événements  
■ iaelyon

Master 2 Management Sectoriel parcours Animation Développement Réseaux de Franchises (ADRF) (Alternance)

| Sept.          | Oct.                     | Nov.        | Déc.         | Janv.           | Fév.         | Mars                 | Avril     | Mai       | Juin          | Juil.      | Août                | Sept.              |
|----------------|--------------------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|----------------------|-----------|-----------|---------------|------------|---------------------|--------------------|
| 1 M            | 1 J                      | 1 D Férié   | 1 M          | 1 V Férié       | 1 L 5        | 1 L 9                | 1 J EKLYA | 1 S Férié | 1 M           | 1 J EKLYA  | 1 D                 | 1 M soutenances    |
| 2 M            | 2 V                      | 2 L 45      | 2 M          | 2 S             | 2 M          | 2 M                  | 2 V EKLYA | 2 D       | 2 M           | 2 V EKLYA  | 2 L 31              | 2 J soutenances 35 |
| 3 J            | 3 S                      | 3 M         | 3 J          | 3 D             | 3 M          | 3 M                  | 3 S       | 3 L 18    | 3 J           | 3 S        | 3 M                 | 3 V soutenances    |
| 4 V            | 4 D                      | 4 M         | 4 V          | 4 L 1           | 4 J          | 4 J                  | 4 D       | 4 M       | 4 V           | 4 D        | 4 M                 | 4 S                |
| 5 S            | 5 L aae 41               | 5 J         | 5 S          | 5 M             | 5 V          | 5 V                  | 5 L 14    | 5 M       | 5 S           | 5 L 27     | 5 J                 | 5 D                |
| 6 D            | 6 M aae                  | 6 V         | 6 D          | 6 M Sém. Inter  | 6 S          | 6 S                  | 6 M       | 6 J Férié | 6 D           | 6 M        | 6 V                 | 6 L                |
| 7 L Rentrée 37 | 7 M aae                  | 7 S         | 7 L EKLYA 50 | 7 J Sém. Inter  | 7 D          | 7 D                  | 7 M       | 7 V       | 7 L 23        | 7 M        | 7 S                 | 7 M                |
| 8 M aae        | 8 J salon franchise Lyon | 8 D         | 8 M EKLYA    | 8 V Sém. Inter  | 8 L 6        | 8 L aae 10           | 8 J       | 8 S Férié | 8 M           | 8 J        | 8 D                 | 8 M                |
| 9 M aae        | 9 V aae                  | 9 L 46      | 9 M EKLYA    | 9 S             | 9 M          | 9 M aae              | 9 V       | 9 D       | 9 M           | 9 V        | 9 L 32              | 9 J 36             |
| 10 J aae       | 10 S                     | 10 M        | 10 J EKLYA   | 10 D            | 10 M         | 10 M aae             | 10 S      | 10 L 19   | 10 J          | 10 S       | 10 M                | 10 V               |
| 11 V aae       | 11 D                     | 11 M Férié  | 11 V EKLYA   | 11 L Sém. Int 2 | 11 J         | 11 J aae             | 11 D      | 11 M      | 11 V          | 11 D       | 11 M                | 11 S               |
| 12 S           | 12 L 42                  | 12 J        | 12 S         | 12 M Sém. Inter | 12 V         | 12 V aae             | 12 L 15   | 12 M      | 12 S          | 12 L 28    | 12 J                | 12 D               |
| 13 D           | 13 M                     | 13 V        | 13 D         | 13 M Sém. Inter | 13 S         | 13 S Salon           | 13 M      | 13 J      | 13 D          | 13 M Férié | 13 V                | 13 L               |
| 14 L 38        | 14 M                     | 14 S        | 14 L aae 51  | 14 J            | 14 D         | 14 D Franchise Paris | 14 M      | 14 V      | 14 L 24       | 14 M       | 14 S                | 14 M               |
| 15 M           | 15 J                     | 15 D        | 15 M         | 15 V            | 15 L 7       | 15 L aae 11          | 15 J      | 15 S      | 15 M          | 15 J       | 15 D Férié          | 15 M               |
| 16 M           | 16 V                     | 16 L aae 47 | 16 M aae     | 16 S            | 16 M         | 16 M                 | 16 V      | 16 D      | 16 M          | 16 V       | 16 L 33             | 16 J 37            |
| 17 J           | 17 S                     | 17 M aae    | 17 J aae     | 17 D            | 17 M         | 17 M                 | 17 S      | 17 L 20   | 17 J          | 17 S       | 17 M                | 17 V               |
| 18 V           | 18 D                     | 18 M aae    | 18 V aae     | 18 L EKLYA 3    | 18 J         | 18 J                 | 18 D      | 18 M aae  | 18 V          | 18 D       | 18 M                | 18 S               |
| 19 S           | 19 L 43                  | 19 J aae    | 19 S         | 19 M EKLYA      | 19 V         | 19 V                 | 19 L 16   | 19 M aae  | 19 S          | 19 L 29    | 19 J                | 19 D               |
| 20 D           | 20 M                     | 20 V aae    | 20 D         | 20 M EKLYA      | 20 S         | 20 S                 | 20 M      | 20 J aae  | 20 D          | 20 M       | 20 V                | 20 L               |
| 21 L aae 39    | 21 M                     | 21 S        | 21 L 52      | 21 J EKLYA      | 21 D         | 21 D                 | 21 M      | 21 V aae  | 21 L EKLYA 25 | 21 M       | 21 S                | 21 M               |
| 22 M aae       | 22 J                     | 22 D        | 22 M         | 22 V EKLYA      | 22 L EKLYA 8 | 22 L 12              | 22 J      | 22 S      | 22 M EKLYA    | 22 J       | 22 D                | 22 M               |
| 23 M aae       | 23 V                     | 23 L 48     | 23 M         | 23 S            | 23 M EKLYA   | 23 M                 | 23 V      | 23 D      | 23 M EKLYA    | 23 V       | 23 L 34             | 23 J 38            |
| 24 J aae       | 24 S                     | 24 M        | 24 J         | 24 D            | 24 M EKLYA   | 24 M                 | 24 S      | 24 L 21   | 24 J EKLYA    | 24 S       | 24 M                | 24 V               |
| 25 V aae       | 25 D                     | 25 M        | 25 V Férié   | 25 L 4          | 25 J EKLYA   | 25 J                 | 25 D      | 25 M      | 25 V EKLYA    | 25 D       | 25 M                | 25 S               |
| 26 S           | 26 L aae 44              | 26 J        | 26 S         | 26 M            | 26 V EKLYA   | 26 V                 | 26 L 17   | 26 M      | 26 S          | 26 L 30    | 26 J                | 26 D               |
| 27 D           | 27 M aae                 | 27 V        | 27 D         | 27 M            | 27 S         | 27 S                 | 27 M      | 27 J      | 27 D          | 27 M       | 27 V                | 27 L               |
| 28 L 40        | 28 M aae                 | 28 S        | 28 L 53      | 28 J            | 28 D         | 28 D                 | 28 M      | 28 V      | 28 L EKLYA 26 | 28 M       | 28 S                | 28 M               |
| 29 M           | 29 J aae                 | 29 D        | 29 M         | 29 V            | 29 S         | 29 L Férié 13        | 29 J      | 29 S      | 29 M EKLYA    | 29 J       | 29 D                | 29 M               |
| 30 M           | 30 V aae                 | 30 L 49     | 30 M         | 30 S            | 30 S         | 30 M EKLYA           | 30 V      | 30 D      | 30 M EKLYA    | 30 V       | 30 L soutenances 35 | 30 J 39            |
| 31 S           | 31 S                     |             | 31 J         | 31 D            |              | 31 M EKLYA           |           | 31 L 22   |               | 31 S       | 31 M soutenances    | 1 V                |

Rentrée  
semaine entreprise  
semaine iaelyon  
Semaine EKLYA  
Salon de la franchise (Lyon et Paris)

Examen  
Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

Jour Férié

Férie ou non selon convention collective ou accord de branche

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements        | Libellé de la matière                                   | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 7        | UE1 - Management socio-économique         | Processus et outils du management                       | 06280172           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                           | Système de gouvernance complexe                         | 06280173           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE2 - Approche Systémique                 | Théorie générale des systèmes                           | 06280174           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                           | Pratique de la recherche scientifique                   | 06280175           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE3 - Création de Valeur                  | Principes fondamentaux de la comptabilité               | 06280176           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                           | Indicateurs de performance économique                   | 06280177           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE4 - Cours e-learning (3 cours au choix) | Voir catalogue de cours Elearning                       |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                           |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                           |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE5 - Jeu d'entreprise                    | Jeu d'entreprise/business game                          | 06290580           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE6 - Professionnalisation                | Projets de groupe                                       | 06290647           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                           | Tutorat collectif                                       | 99020380           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                           | Tutorat individuel                                      | 99020382           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                           | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)        |                    | 200               |                   | 27                 | 300                                       | 300                                       | 600          |
|          |                                           | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                    | 200               | 50                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 540          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements                     | Libellé de la matière                                   | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 8        | UE1 - Profession Consultant                            | Secteur du conseil                                      | 06280178           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                        | Pratique de la consultation et intervention             | 06280179           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE2 - Principes fondamentaux du management de l'Humain | Management par la bienveillance                         | 06280180           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                        | Management par les apprentissages                       | 06280181           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE3 - Conférences                                      | Conférences                                             | 06290603           | 20                |                   |                    |                                           |                                           |              |
|          | UE4 - Cours e-learning (2 cours au choix)              | voir catalogue de cours Elearning                       |                    | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|          |                                                        |                                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|          | UE5 - Séminaire international                          | Séminaire international                                 | 06260253           | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE6 - Expérience Professionnelle                       | Note Entreprise                                         | 99011014           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|          |                                                        | Note de synthèse (50%) et Soutenance (50%)              | 99011015           |                   |                   | 7                  | 70                                        | 70                                        | 140          |
|          | UE7 - Professionnalisation                             | Projets de groupe                                       | 06290648           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                        | Tutorat collectif                                       | 99020381           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                        | Tutorat individuel                                      | 99020383           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                        | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)        |                    | 158               | 0                 | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |
|          |                                                        | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle) |                    | 158               | 54                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| Modalités de Contrôle des Connaissances et Compétences |                                                                     |                                                                                  |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                                  | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 9                                                      | UE1 - Trièdre du management socio-économique                        | Outils de management socio économique                                            | 06280210           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                     | Processus de résolution de problèmes                                             | 06280209           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE2 - Négociation mission de conseil et projet pédagogique Mariposa | Négociation mission de conseil                                                   | 06320217           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                     | Projet pédagogique Mariposa                                                      | 06201120           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE3 - Développement personnel et neurosciences cognitives           | Neurosciences cognitives et management                                           | 06211209           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                     | Psychologie positive et intelligence émotionnelle                                | 06211208           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE4 - Management des équipes de direction et gouvernance complexe   | Entreprise familiale et transmission généalogique                                | 06280212           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                     | Management des équipes de direction                                              | 06280211           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Cours e-learning (1 cours obligatoire)                        | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 06290821           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Cours e-learning (1 cours de spécialité)                      | Pratiques de recrutement du conseil                                              | 06211210           | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                          | Projets de groupe                                                                | 99040390           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                     | Tutorat collectif                                                                | 99020498           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                     | Tutorat individuel                                                               | 99020497           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                     | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)                                 |                    | 200               | 0                 | 30                 | 290                                       | 310                                       | 600          |
|                                                        |                                                                     | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                          |                    | 200               | 50                | 18                 | 290                                       | 310                                       | 600          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements                        | Libellé de la matière                                        | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 10       | UE1 - Méthodologie de construction des connaissances      | Epistémologie et méthodologie mémoire                        | 06290791           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                           | Ingénierie de la formation en entreprises                    | 06290792           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE2 - Règles et phénomènes fondamentaux de l'intervention | Décryptage de la conduite du changement                      | 06280213           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                           | Droit et éthique                                             | 06211211           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE3 - Stratégie de carrière et secteur du conseil         | Stratégie de rémunération                                    | 06211212           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études   | Séminaire international/International seminar                | 6260274            | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          |                                                           | Projet de fin d'études                                       | 6290790            | 22                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|          | UE5 - Professionnalisation                                | Tutorat collectif (retour d'alternance)                      | 99020499           |                   | 12                |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                           | Tutorat individuel                                           | 99020500           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                           | Projets de groupe                                            | 99040391           |                   | 35                |                    |                                           |                                           | 0            |
|          | UE6 - Stage et mémoire                                    | Méthodologie du mémoire (2h mention)                         | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                           | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)            | 6290793            | 2                 |                   |                    |                                           |                                           | 0            |
|          |                                                           | Mémoire (75%) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études | 6290794            |                   |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|          |                                                           | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)       | 99011104           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|          |                                                           | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)             |                    | 144               | 0                 | 30                 | 360                                       | 240                                       | 600          |
|          |                                                           | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)      |                    | 144               | 54                | 30                 | 360                                       | 240                                       | 600          |

Master 1 Management Sectoriel parcours Management, Conseil et Changement (MC2) (Alternance) - 2026 / 2027

| Sept. |   |                                      | Oct. | Nov. |               | Déc. | Janv. |    | Fév. | Mars | Avril |   | Mai | Juin |   | Juill. | Août |    | Sept. |    |   |    |
|-------|---|--------------------------------------|------|------|---------------|------|-------|----|------|------|-------|---|-----|------|---|--------|------|----|-------|----|---|----|
| 1     | M | 36                                   | 1    | J    | 45            | 1    | M     | 1  | V    | 5    | 1     | L | 9   | 1    | S | 1      | M    | 1  | D     | 1  | M | 35 |
| 2     | M |                                      | 2    | V    | 45            | 2    | M     | 2  | S    | 2    | 2     | M | 2   | 2    | D | 2      | V    | 2  | L     | 2  | J | 35 |
| 3     | J |                                      | 3    | S    |               | 3    | J     | 3  | D    | 3    | 3     | M | 3   | 3    | S | 3      | J    | 3  | M     | 3  | V | 35 |
| 4     | V |                                      | 4    | D    |               | 4    | V     | 4  | L    | 4    | 4     | J | 4   | 4    | M | 4      | V    | 4  | M     | 4  | S |    |
| 5     | S |                                      | 5    | L    | 41            | 5    | S     | 5  | M    | 5    | 5     | V | 5   | 5    | M | 5      | S    | 5  | J     | 5  | D |    |
| 6     | D |                                      | 6    | M    |               | 6    | D     | 6  | S    | 6    | 6     | S | 6   | 6    | M | 6      | D    | 6  | V     | 6  | L |    |
| 7     | L | 37                                   | 7    | M    |               | 7    | L     | 7  | J    | 7    | 7     | D | 7   | 7    | V | 7      | L    | 7  | S     | 7  | M | 37 |
| 8     | M | Rentrée                              | 8    | J    |               | 8    | M     | 8  | V    | 8    | 8     | L | 8   | 8    | S | 8      | M    | 8  | D     | 8  | M |    |
| 9     | M |                                      | 9    | V    |               | 9    | M     | 9  | S    | 9    | 9     | M | 9   | 9    | D | 9      | V    | 9  | L     | 9  | J | 36 |
| 10    | J |                                      | 10   | S    |               | 10   | M     | 10 | D    | 10   | 10    | M | 10  | 10   | S | 10     | J    | 10 | M     | 10 | V |    |
| 11    | V |                                      | 11   | D    |               | 11   | M     | 11 | L    | 11   | 11    | J | 11  | 11   | D | 11     | V    | 11 | S     | 11 | M |    |
| 12    | S |                                      | 12   | L    | 42            | 12   | J     | 12 | S    | 12   | 12    | V | 12  | 12   | L | 12     | S    | 12 | L     | 12 | J |    |
| 13    | D |                                      | 13   | M    |               | 13   | V     | 13 | D    | 13   | 13    | S | 13  | 13   | M | 13     | D    | 13 | M     | 13 | V |    |
| 14    | L | 38                                   | 14   | M    |               | 14   | S     | 14 | L    | 14   | 14    | D | 14  | 14   | M | 14     | L    | 14 | S     | 14 | M |    |
| 15    | M | W<br>E<br>N<br>E<br>S<br>D<br>A<br>Y | 15   | J    | Colloque ISOR | 15   | D     | 15 | M    | 15   | 15    | L | 15  | 15   | J | 15     | M    | 15 | D     | 15 | J | 37 |
| 16    | M |                                      | 16   | V    | Colloque ISOR | 16   | L     | 16 | S    | 16   | 16    | M | 16  | 16   | D | 16     | V    | 16 | L     | 16 | V |    |
| 17    | J |                                      | 17   | S    |               | 17   | M     | 17 | D    | 17   | 17    | M | 17  | 17   | S | 17     | J    | 17 | M     | 17 | V |    |
| 18    | V |                                      | 18   | D    |               | 18   | M     | 18 | L    | 18   | 18    | J | 18  | 18   | D | 18     | V    | 18 | D     | 18 | S |    |
| 19    | S |                                      | 19   | L    | 43            | 19   | J     | 19 | V    | 19   | 19    | V | 19  | 19   | L | 19     | M    | 19 | L     | 19 | J |    |
| 20    | D |                                      | 20   | M    |               | 20   | V     | 20 | S    | 20   | 20    | S | 20  | 20   | M | 20     | J    | 20 | M     | 20 | V |    |
| 21    | L | 39                                   | 21   | M    |               | 21   | S     | 21 | L    | 21   | 21    | D | 21  | 21   | M | 21     | V    | 21 | L     | 21 | M |    |
| 22    | M |                                      | 22   | J    |               | 22   | D     | 22 | M    | 22   | 22    | L | 22  | 22   | J | 22     | S    | 22 | M     | 22 | J |    |
| 23    | M |                                      | 23   | V    | 48            | 23   | L     | 23 | S    | 23   | 23    | M | 23  | 23   | V | 23     | D    | 23 | M     | 23 | V | 38 |
| 24    | J |                                      | 24   | S    |               | 24   | M     | 24 | D    | 24   | 24    | M | 24  | 24   | S | 24     | L    | 24 | J     | 24 | S |    |
| 25    | V |                                      | 25   | D    |               | 25   | M     | 25 | V    | 25   | 25    | L | 25  | 25   | D | 25     | M    | 25 | V     | 25 | D |    |
| 26    | S |                                      | 26   | L    | 44            | 26   | J     | 26 | S    | 26   | 26    | V | 26  | 26   | L | 26     | M    | 26 | S     | 26 | L |    |
| 27    | D |                                      | 27   | M    |               | 27   | D     | 27 | M    | 27   | 27    | S | 27  | 27   | M | 27     | J    | 27 | D     | 27 | V |    |
| 28    | L | 40                                   | 28   | M    |               | 28   | S     | 28 | L    | 28   | 28    | D | 28  | 28   | M | 28     | V    | 28 | L     | 28 | M |    |
| 29    | M |                                      | 29   | J    |               | 29   | D     | 29 | M    | 29   | 29    | L | 29  | 29   | J | 29     | M    | 29 | J     | 29 | D |    |
| 30    | M |                                      | 30   | V    |               | 30   | L     | 30 | M    | 30   | 30    | S | 30  | 30   | D | 30     | M    | 30 | V     | 30 | L | 39 |
|       |   |                                      | 31   | S    |               | 31   | J     | 31 | D    | 31   | 31    | M | 31  | 31   | L | 31     | S    | 31 | M     | 31 | D |    |

|                                                               |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rentrée                                                       | Examen, week up, colloque ISEOR, conférences, et JE+                                            |
| semaine entreprise                                            | Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise                             |
| semaine iaelyon                                               | Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.                         |
| Jour Férié                                                    | du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027                                                           |
| Férié ou non selon accord de branche ou convention collective | Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise |

Master 2 Management Sectoriel parcours Management, Conseil et Changement (MC2) (Alternance) - 2027 / 2028 - Prévisionnel

| Sept. |   |                 | Oct. | Nov. |                 | Déc. | Janv. |                 | Fév. | Mars |                 | Avril |   | Mai             | Juin |   | Juil.           | Août |   | Sept.           |    |   |                 |    |   |                 |
|-------|---|-----------------|------|------|-----------------|------|-------|-----------------|------|------|-----------------|-------|---|-----------------|------|---|-----------------|------|---|-----------------|----|---|-----------------|----|---|-----------------|
| 1     | M | weekendances    | 1    | V    |                 | 1    | L     | Feu             | 1    | M    | week            | 1     | S | Feu             | 1    | L | Feu             | 1    | J |                 | 1  | M | week            | 1  | V | weekendances    |
| 2     | J | weekendances 35 | 2    | S    |                 | 2    | M     | week            | 2    | M    | week            | 2     | D |                 | 2    | M | week            | 2    | D |                 | 2  | M | week            | 2  | S | weekendances 35 |
| 3     | V | weekendances    | 3    | D    |                 | 3    | M     | week            | 3    | L    |                 | 3     | J |                 | 3    | V |                 | 3    | S |                 | 3  | L |                 | 3  | D | weekendances    |
| 4     | S |                 | 4    | L    | week            | 4    | J     |                 | 4    | S    |                 | 4     | M |                 | 4    | J |                 | 4    | M |                 | 4  | M |                 | 4  | V | weekendances    |
| 5     | D |                 | 5    | M    | weekendances 40 | 5    | V     |                 | 5    | D    |                 | 5     | M | weekendances 14 | 5    | V |                 | 5    | M | weekendances 27 | 5  | S |                 | 5  | M | weekendances    |
| 6     | L |                 | 6    | M    | week            | 6    | S     |                 | 6    | L    |                 | 6     | J | weekendances    | 6    | S |                 | 6    | J |                 | 6  | D |                 | 6  | M | weekendances    |
| 7     | M | weekendances M2 | 7    | J    | week            | 7    | D     |                 | 7    | M    | weekendances 49 | 7     | V | weekendances    | 7    | V |                 | 7    | M |                 | 7  | V |                 | 7  | J | weekendances    |
| 8     | M | week            | 8    | V    | week            | 8    | L     |                 | 8    | M    |                 | 8     | S | weekendances 6  | 8    | L | Feu             | 8    | J |                 | 8  | S |                 | 8  | M | weekendances 8  |
| 9     | J | weekendances 36 | 9    | S    |                 | 9    | M     | weekendances 45 | 9    | J    |                 | 9     | D | weekendances    | 9    | M | weekendances    | 9    | D |                 | 9  | M | weekendances 32 | 9  | S | weekendances 36 |
| 10    | V | week            | 10   | D    |                 | 10   | M     | week            | 10   | L    |                 | 10    | J | weekendances    | 10   | V | weekendances 19 | 10   | S |                 | 10 | L |                 | 10 | J | weekendances    |
| 11    | S |                 | 11   | L    |                 | 11   | J     | Feu             | 11   | S    |                 | 11    | M | weekendances 2  | 11   | V |                 | 11   | M |                 | 11 | V |                 | 11 | V | weekendances    |
| 12    | D |                 | 12   | M    | weekendances 41 | 12   | V     |                 | 12   | D    |                 | 12    | S |                 | 12   | M | weekendances 15 | 12   | V |                 | 12 | M | weekendances 28 | 12 | S | weekendances    |
| 13    | L |                 | 13   | M    |                 | 13   | S     |                 | 13   | L    |                 | 13    | J |                 | 13   | S |                 | 13   | M | weekendances 24 | 13 | J | Feu             | 13 | D | weekendances    |
| 14    | M |                 | 14   | J    |                 | 14   | D     |                 | 14   | M    | weekendances 50 | 14    | V |                 | 14   | D |                 | 14   | M | weekendances 24 | 14 | V | Feu             | 14 | L | weekendances    |
| 15    | M |                 | 15   | V    |                 | 15   | L     |                 | 15   | M    | weekendances 7  | 15    | S | weekendances 11 | 15   | L |                 | 15   | S |                 | 15 | M | weekendances 33 | 15 | M | weekendances 37 |
| 16    | J | weekendances 37 | 16   | S    |                 | 16   | M     | weekendances 46 | 16   | J    |                 | 16    | D | weekendances    | 16   | M |                 | 16   | D |                 | 16 | M | weekendances 33 | 16 | S | weekendances 37 |
| 17    | V |                 | 17   | D    |                 | 17   | M     | weekendances    | 17   | L    | weekendances    | 17    | J |                 | 17   | V | weekendances 20 | 17   | M | weekendances 29 | 17 | L |                 | 17 | J | weekendances    |
| 18    | S |                 | 18   | L    |                 | 18   | J     |                 | 18   | S    | weekendances 3  | 18    | V |                 | 18   | J |                 | 18   | M |                 | 18 | V |                 | 18 | L | weekendances    |
| 19    | D |                 | 19   | M    | weekendances 42 | 19   | V     |                 | 19   | D    |                 | 19    | S | weekendances 16 | 19   | V |                 | 19   | M | weekendances 29 | 19 | S |                 | 19 | S | weekendances    |
| 20    | L | weekendances    | 20   | M    | weekendances    | 20   | S     |                 | 20   | L    |                 | 20    | J | weekendances    | 20   | S |                 | 20   | M |                 | 20 | J |                 | 20 | D | weekendances    |
| 21    | M | weekendances    | 21   | J    |                 | 21   | D     |                 | 21   | M    | weekendances 51 | 21    | V | weekendances    | 21   | D |                 | 21   | M | weekendances 25 | 21 | V |                 | 21 | L | weekendances    |
| 22    | M | weekendances    | 22   | V    | weekendances    | 22   | L     |                 | 22   | M    | weekendances 8  | 22    | S | weekendances 12 | 22   | S |                 | 22   | S |                 | 22 | S |                 | 22 | M | weekendances    |
| 23    | J | weekendances 38 | 23   | S    |                 | 23   | M     | weekendances 47 | 23   | J    |                 | 23    | D | weekendances    | 23   | M | weekendances 21 | 23   | D |                 | 23 | D |                 | 23 | M | weekendances 34 |
| 24    | V | weekendances    | 24   | D    |                 | 24   | M     |                 | 24   | V    |                 | 24    | J | weekendances    | 24   | M | weekendances 21 | 24   | L |                 | 24 | L |                 | 24 | J | weekendances    |
| 25    | S |                 | 25   | L    |                 | 25   | J     |                 | 25   | S    | Feu             | 25    | M | weekendances 4  | 25   | J | Feu             | 25   | D |                 | 25 | M |                 | 25 | V | weekendances    |
| 26    | D |                 | 26   | M    | weekendances 43 | 26   | V     |                 | 26   | D    |                 | 26    | M |                 | 26   | V |                 | 26   | M | weekendances 30 | 26 | M |                 | 26 | S | weekendances    |
| 27    | L |                 | 27   | M    |                 | 27   | S     |                 | 27   | L    |                 | 27    | J |                 | 27   | S |                 | 27   | J |                 | 27 | J |                 | 27 | D | weekendances    |
| 28    | M |                 | 28   | J    |                 | 28   | D     |                 | 28   | M    | weekendances 52 | 28    | V |                 | 28   | M |                 | 28   | V | weekendances 26 | 28 | V |                 | 28 | L | weekendances    |
| 29    | M |                 | 29   | V    |                 | 29   | L     | weekendances    | 29   | M    |                 | 29    | S | weekendances 13 | 29   | L |                 | 29   | S |                 | 29 | S |                 | 29 | M | weekendances    |
| 30    | J | weekendances 39 | 30   | S    |                 | 30   | M     | weekendances 48 | 30   | J    |                 | 30    | D |                 | 30   | M |                 | 30   | D |                 | 30 | M | weekendances 35 | 30 | S | weekendances 39 |
|       |   |                 | 31   | D    |                 | 31   | V     |                 | 31   | L    | weekendances    | 31    | V |                 | 31   | M | weekendances 23 | 31   | J |                 | 31 | L |                 | 31 | M | weekendances    |

|                                                               |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rentrée M2                                                    | Examen, conférence, colloque ISEOR dates à définir                                              |
| semaine entreprise                                            | Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise                             |
| semaine iaelyon                                               | Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.                         |
| Jour Férié                                                    | du 5 au 7 ou du 10 au 12 janvier 2028 - dates à confirmer                                       |
| Férié ou non selon accord de branche ou convention collective | Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise |

Master 2 Management Sectoriel Parcours Management, Conseil et Changement (MC2) (Alternance)

| Sept.          | Oct.                | Nov.        | Déc.        | Janv.           | Fév.       | Mars          | Avril           | Mai       | Juin        | Juil.      | Août             | Sept.           |
|----------------|---------------------|-------------|-------------|-----------------|------------|---------------|-----------------|-----------|-------------|------------|------------------|-----------------|
| 1 M 36         | 1 J                 | 1 D Férié   | 1 M iae     | 1 V Férié       | 1 L iae 5  | 1 L 9         | 1 J             | 1 S Férié | 1 M         | 1 J        | 1 D              | 1 M soutenances |
| 2 M            | 2 V                 | 2 L iae 45  | 2 M iae     | 2 S             | 2 M iae    | 2 M           | 2 V             | 2 D 18    | 2 M         | 2 V        | 2 L 31           | 2 J soutien     |
| 3 J            | 3 S                 | 3 M iae     | 3 J iae     | 3 D             | 3 M iae    | 3 M           | 3 S             | 3 L       | 3 J         | 3 S        | 3 M              | 3 V soutenances |
| 4 V            | 4 D                 | 4 M iae     | 4 V iae     | 4 L 1           | 4 J iae    | 4 J           | 4 D             | 4 M       | 4 V         | 4 D        | 4 M              | 4 S             |
| 5 S            | 5 L iae 41          | 5 J iae     | 5 S         | 5 M             | 5 V iae    | 5 V           | 5 L Mariposa 14 | 5 M       | 5 S         | 5 L 27     | 5 J              | 5 D             |
| 6 D            | 6 M iae             | 6 V iae     | 6 D         | 6 M Sém. Inter  | 6 S        | 6 S           | 6 M Mariposa    | 6 J Férié | 6 D         | 6 M        | 6 V              | 6 L soutenances |
| 7 L 37         | 7 M iae             | 7 S         | 7 L 50      | 7 J Sém. Inter  | 7 D        | 7 D           | 7 M Mariposa    | 7 V Férié | 7 L         | 7 M        | 7 S              | 7 M soutenances |
| 8 M Rentrée M2 | 8 J iae             | 8 D         | 8 M         | 8 V Sém. Inter  | 8 L 6      | 8 L iae 10    | 8 J Mariposa    | 8 S Férié | 8 M         | 8 J        | 8 D              | 8 M             |
| 9 M iae        | 9 V iae             | 9 L 46      | 9 M         | 9 S             | 9 M        | 9 M iae       | 9 V Mariposa    | 9 D       | 9 M         | 9 V        | 9 L 32           | 9 J 36          |
| 10 J iae       | 10 S                | 10 M        | 10 J        | 10 D            | 10 M       | 10 M iae      | 10 S            | 10 L 19   | 10 J        | 10 S       | 10 M             | 10 V            |
| 11 V iae       | 11 D                | 11 M Férié  | 11 V        | 11 L Sém. Int 2 | 11 J       | 11 J iae      | 11 D            | 11 M      | 11 V        | 11 D       | 11 M             | 11 S            |
| 12 S           | 12 L 42             | 12 J        | 12 S        | 12 M Sém. Inter | 12 V       | 12 V iae      | 12 L 15         | 12 M      | 12 S        | 12 L 28    | 12 J             | 12 D            |
| 13 D           | 13 M                | 13 V        | 13 D        | 13 M Sém. Inter | 13 S       | 13 S          | 13 M            | 13 J      | 13 D        | 13 M Férié | 13 V             | 13 L            |
| 14 L 38        | 14 M                | 14 S        | 14 L iae 51 | 14 J            | 14 D       | 14 D          | 14 M            | 14 V      | 14 L iae 24 | 14 M       | 14 S             | 14 M            |
| 15 M           | 15 J Colloque ISEOR | 15 D        | 15 M iae    | 15 V            | 15 L 7     | 15 L 11       | 15 J            | 15 S      | 15 M iae    | 15 J Férié | 15 D             | 15 M            |
| 16 M           | 16 V Colloque ISEOR | 16 L iae 47 | 16 M iae    | 16 S            | 16 M       | 16 M          | 16 V            | 16 D      | 16 M iae    | 16 V       | 16 L 33          | 16 J 37         |
| 17 J           | 17 S                | 17 M iae    | 17 J iae    | 17 D            | 17 M       | 17 M          | 17 S            | 17 L 20   | 17 J iae    | 17 S       | 17 M             | 17 V            |
| 18 V           | 18 D                | 18 M iae    | 18 V iae    | 18 L iae 3      | 18 J       | 18 J JE+      | 18 D            | 18 M      | 18 V iae    | 18 D       | 18 M             | 18 S            |
| 19 S           | 19 L iae 43         | 19 J iae    | 19 S        | 19 M iae        | 19 V       | 19 V          | 19 L 16         | 19 M      | 19 S        | 19 L 29    | 19 J             | 19 D            |
| 20 D           | 20 M iae            | 20 V iae    | 20 D        | 20 M iae        | 20 S       | 20 S          | 20 M            | 20 J      | 20 D        | 20 M       | 20 V             | 20 L            |
| 21 L iae 39    | 21 M iae            | 21 S        | 21 L 52     | 21 J iae        | 21 D       | 21 D          | 21 M            | 21 V      | 21 L 25     | 21 M       | 21 S             | 21 M            |
| 22 M iae       | 22 J iae            | 22 D        | 22 M        | 22 V iae        | 22 L iae 8 | 22 L iae 12   | 22 J            | 22 S      | 22 M        | 22 J       | 22 D             | 22 M            |
| 23 M iae       | 23 V iae            | 23 L 48     | 23 M        | 23 S            | 23 M iae   | 23 M iae      | 23 V            | 23 D      | 23 M        | 23 V       | 23 L 34          | 23 J 38         |
| 24 J iae       | 24 S                | 24 M        | 24 J        | 24 D            | 24 M iae   | 24 M iae      | 24 S            | 24 L 21   | 24 J        | 24 S       | 24 M             | 24 V            |
| 25 V iae       | 25 D                | 25 M        | 25 V Férié  | 25 L 4          | 25 J iae   | 25 J iae      | 25 D            | 25 M      | 25 V        | 25 D       | 25 M             | 25 S            |
| 26 S           | 26 L 44             | 26 J        | 26 S        | 26 M            | 26 V iae   | 26 V iae      | 26 L 17         | 26 M      | 26 S        | 26 L 30    | 26 J             | 26 D            |
| 27 D           | 27 M                | 27 V        | 27 D        | 27 M            | 27 S       | 27 S          | 27 M            | 27 J      | 27 D        | 27 M       | 27 V             | 27 L            |
| 28 L 40        | 28 M                | 28 S        | 28 L 53     | 28 J            | 28 D       | 28 D          | 28 M            | 28 V      | 28 L 26     | 28 M       | 28 S             | 28 M            |
| 29 M           | 29 J                | 29 D        | 29 M        | 29 V            | 29 J       | 29 L Férié 13 | 29 J            | 29 S      | 29 M        | 29 J       | 29 D             | 29 M            |
| 30 M           | 30 V                | 30 L iae 49 | 30 M        | 30 S            | 30 S       | 30 M          | 30 V            | 30 D      | 30 M        | 30 V       | 30 L soutien     | 30 J 39         |
| 31 S           | 31 S                |             | 31 J        | 31 D            |            | 31 M          |                 | 31 L 22   |             | 31 S       | 31 M soutenances |                 |

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| Rentrée                                                        |
| semaine entreprise                                             |
| semaine iaelyon                                                |
| Jour Férié                                                     |
| Férié ou non, selon accord de branche ou convention collective |

|                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Examen, week up, Colloque ISEOR, JE+ et Mariposa                                                |
| Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise                             |
| Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.                         |
| du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027                                                           |
| Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise |

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences |                                                                                                        |                                                                                          |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                                                                     | Libellé de la matière                                                                    | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 7                                                      | UE1 - Management socio-économique des équipes                                                          | Outils opérationnels de management & relations au travail                                | 06280168           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        | Diagnostic socio-économique incluant Initiation à la recherche-intervention              | 06280169           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE2 - Système de management de la qualité & Certification                                              | Audits environnementaux, Développement durable & économie                                | 06211084           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        | Audit - Système de management intégré - QHSE                                             | 06340149           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE3 - Enjeux stratégiques et sectoriels dans le pilotage des organisations (2 cours à choisir parmi 3) | Management des organisations sanitaires et médico-sociales : acteurs et enjeux (spé SMS) | 06280223           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        | Qualité de la production des biens et des services (spé qualité)                         | 06250256           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        | RSE et Economie sociale et solidaire (ESS) (spé RSE)                                     | 06220627           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE4 - Cours Elearning (3 cours au choix)                                                               | Voir catalogue des cours de Elearning                                                    |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        |                                                                                          |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        |                                                                                                        |                                                                                          |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Jeu d'entreprise                                                                                 | Jeu d'entreprise/business game                                                           | 06290580           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                                                             | Projets de groupe                                                                        | 06290604           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                                                        | Tutorat collectif                                                                        | 99020342           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                                                        | Tutorat individuel                                                                       | 99020344           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                                                        | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                                  |                    | 180               | 90                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre           | Libellé de l'unité d'enseignements                                                                     | Libellé de la matière                                                         | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 8                  | UE1 - Enjeux stratégiques et sectoriels dans le pilotage des organisations (2 cours à choisir parmi 3) | Ethique, transformation du travail et connexion territoriale (spécialité RSE) | 06220752           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                                                                                        | Fondamentaux de la gouvernance sanitaire et médico-sociale (spécialité SMS)   | 06280224           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                                                                                        | Sécurité et gestion des risques (spécialité qualité)                          | 06250295           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                                                                                        |                                                                               |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                    | UE2 - Audit & accompagnement des entreprises et des organisations                                      | Méthodologie de gestion de projet et Contrôle de gestion socio-économique     | 06280170           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                                                                                        | Rôle du manager et droit social                                               | 06280225           | 12                | 8                 | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE3 - Conférences                                                                                      | Conférences                                                                   | 06290603           | 20                |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                    | UE4 - Cours e-learning (2 cours au choix)                                                              | Voir catalogue des cours de Elearning                                         |                    | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    |                                                                                                        |                                                                               |                    | 20                |                   | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
|                    | UE5 - Séminaire international                                                                          | Séminaire international (Tronc commun)                                        | 06260253           | 18                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                    | UE6 - Expérience Professionnelle                                                                       | Note Entreprise                                                               | 99010988           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|                    |                                                                                                        | Note de synthèse (50%) et Soutenance (50%)                                    | 99010989           |                   |                   | 7                  | 70                                        | 70                                        | 140          |
|                    | UE7 - Professionnalisation                                                                             | Projets de groupe                                                             | 06290605           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                    |                                                                                                        | Tutorat collectif                                                             | 99020343           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
| Tutorat individuel |                                                                                                        | 99020345                                                                      |                    | 7                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                    |                                                                                                        | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                       |                    | 126               | 86                | 30                 | 310                                       | 290                                       | 600          |

## Modalités de Contrôle des connaissances et compétences

| Libellé de l'unité d'enseignements                                                  | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| UE1 - Qualité, audit et système de management intégré                               | Qualité, audit et système de management intégré                                  | 06340162           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE2 - Sécurité, gestion de crise et ergonomie                                       | Sécurité, gestion de crise et gestion de l'énergie                               | 06340163           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE3 - Environnement et développement durable                                        | Environnement et développement durable                                           | 06340164           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE4 - Management socio-économique des équipes, psychologie et pédagogie interactive | Management socio-économique des équipes, psychologie et pédagogie interactive    | 06280200           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE5 - Cours Elearning ( 1 cours de spécialité et 1 cours obligatoire)               | Anglais                                                                          | 11100408           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                                                     | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 06290821           | 20                | 1                 | 3                  | 20                                        | 40                                        | 60           |
| UE6 - Professionnalisation                                                          | Projets de groupe                                                                | 99040371           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                                     | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                          | 99020462           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                                     | Tutorat individuel                                                               | 99020461           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |

|                                                                |            |           |           |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>Total semestre (étudiants en Formation Initiale)</b>        | <b>200</b> | <b>1</b>  | <b>30</b> | <b>290</b> | <b>310</b> | <b>600</b> |
| <b>Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)</b> | <b>200</b> | <b>51</b> | <b>27</b> | <b>290</b> | <b>310</b> | <b>600</b> |

| Libellé de l'unité d'enseignements                                          | Libellé de la matière                                                                                          | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| UE1 - Conduite du changement, outils numériques et pilotage des indicateurs | Conduite du changement, outils numériques et pilotage des indicateurs                                          | 06280197           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE2 - Excellence opérationnelle, Lean, 6 Sigma et méthodes agiles           | Excellence opérationnelle, Lean, 6 Sigma et méthodes agiles                                                    | 06340161           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
| UE3 - Accompagnement aux méthodes de collecte et d'exploitation des données | Accompagnement aux méthodes de collecte & d'exploitation des données (dont Dernières avancées de la recherche) | 06280198           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
| UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études                     | Séminaire international/International seminar                                                                  | 06260274           | 18                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|                                                                             | Projet de fin d'études                                                                                         | 06280199           | 22                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
| UE5 - Professionnalisation                                                  | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                                                        | 99020459           | 0                 | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                             | Tutorat individuel                                                                                             | 99020460           | 0                 | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                             | Projets de groupe                                                                                              | 99040370           | 0                 | 35                |                    |                                           |                                           |              |
| UE6 - Stage et mémoire                                                      | Méthodologie du mémoire (2h mention)                                                                           | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                             | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)                                                              | 06280194           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                             | Mémoire (75%) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études                                                   | 06280195           | 0                 |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|                                                                             | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)                                                         | 06280196           | 0                 |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |

|                                                                |            |           |           |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>Total semestre (étudiants en Formation Initiale)</b>        | <b>144</b> |           | <b>30</b> | <b>360</b> | <b>240</b> | <b>600</b> |
| <b>Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)</b> | <b>144</b> | <b>54</b> | <b>30</b> | <b>360</b> | <b>240</b> | <b>600</b> |

| Master 1 Management Sectoriel parcours Management des Equipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D) (Alternance) - 2026 / 2027 |      |     |     |     |     |      |     |     |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|
| Sept.                                                                                                                              | Oct. |     |     |     |     | Nov. |     |     |      |      | Déc. |      |      |      |      | Janv. |      |      |      |      | Fév. |      |      |      |      | Mars |      |      |      |      | Avril |     |     |     |     | Mai |     |     |     |      | Juin |      |      |      |      | Juil. |      |      |      |      | Août |      |      |      |      | Sept. |      |      |      |      |      |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S | 1 M   | 2 V | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V  | 17 S | 18 D | 19 L | 20 M | 21 J | 22 M | 23 V | 24 S | 25 D | 26 L  | 27 M | 28 J | 29 M | 30 V | 31 S |
| 1 M                                                                                                                                | 2 V  | 3 S | 4 D | 5 L | 6 M | 7 J  | 8 M | 9 V | 10 S | 11 D | 12 L | 13 M | 14 J | 15 M | 16 V | 17 S  | 18 D | 19 L | 20 M |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |

Rentrée

semaine entreprise

semaine iaelyon

Jour Férié

Férié ou non selon accord de branche ou convention collective

Examen, week up

Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise

Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.

Du 5 au 7 ou du 10 au 12 janvier 2028

Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

**Master 2 Management Sectoriel parcours Management des Equipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D) (Alternance)**

| Sept.  | Oct. | Nov.       | Déc. | Janv.            | Fév.  | Mars       | Avril  | Mai       | Juin | Juil.      | Août       | Sept. |
|--------|------|------------|------|------------------|-------|------------|--------|-----------|------|------------|------------|-------|
| 1 M 36 | 1 J  | 1 D Férié  | 1 M  | 1 V Férié        | 1 L 5 | 1 L 9      | 1 J    | 1 S Férié | 1 M  | 1 J        | 1 D        | 1 M   |
| 2 M    | 2 V  | 2 L        | 2 M  | 2 S              | 2 M   | 2 M        | 2 V    | 2 D       | 2 M  | 2 V        | 2 L        | 2 J   |
| 3 J    | 3 S  | 3 M        | 3 J  | 3 D              | 3 M   | 3 M        | 3 S    | 3 L       | 3 J  | 3 S        | 3 M        | 3 V   |
| 4 V    | 4 D  | 4 M        | 4 V  | 4 L 1            | 4 J   | 4 J        | 4 D    | 4 M       | 4 V  | 4 D        | 4 M        | 4 S   |
| 5 S    | 5 L  | 5 J        | 5 S  | 5 M              | 5 V   | 5 V        | 5 L 14 | 5 M       | 5 S  | 5 L        | 5 J        | 5 D   |
| 6 D    | 6 M  | 6 V        | 6 D  | 6 M Sém. Inter   | 6 S   | 6 S        | 6 M    | 6 J Férié | 6 D  | 6 M        | 6 V        | 6 L   |
| 7 L    | 7 M  | 7 S        | 7 L  | 7 J Sém. Inter   | 7 D   | 7 D        | 7 M    | 7 V       | 7 L  | 7 M        | 7 S        | 7 M   |
| 8 M    | 8 J  | 8 D        | 8 M  | 8 V Sém. Inter   | 8 L   | 8 L        | 8 J    | 8 S Férié | 8 M  | 8 J        | 8 D        | 8 M   |
| 9 M    | 9 V  | 9 L        | 9 M  | 9 S              | 9 M   | 9 M        | 9 V    | 9 D       | 9 M  | 9 V        | 9 L        | 9 J   |
| 10 J   | 10 S | 10 M       | 10 J | 10 D             | 10 M  | 10 M       | 10 S   | 10 L      | 10 J | 10 S       | 10 M       | 10 V  |
| 11 V   | 11 D | 11 M Férié | 11 V | 11 L Sém. Int. 2 | 11 J  | 11 J       | 11 D   | 11 M      | 11 V | 11 D       | 11 M       | 11 S  |
| 12 S   | 12 L | 12 J       | 12 S | 12 M Sém. Inter  | 12 V  | 12 V       | 12 L   | 12 M      | 12 S | 12 L       | 12 J       | 12 D  |
| 13 D   | 13 M | 13 V       | 13 D | 13 M Sém. Inter  | 13 S  | 13 S       | 13 M   | 13 J      | 13 D | 13 M       | 13 V       | 13 L  |
| 14 L   | 14 M | 14 S       | 14 L | 14 J             | 14 D  | 14 D       | 14 M   | 14 V      | 14 L | 14 M Férié | 14 S       | 14 M  |
| 15 M   | 15 J | 15 D       | 15 M | 15 V             | 15 L  | 15 L       | 15 J   | 15 S      | 15 M | 15 J       | 15 D Férié | 15 M  |
| 16 M   | 16 V | 16 L       | 16 M | 16 S             | 16 M  | 16 M       | 16 V   | 16 D      | 16 M | 16 V       | 16 L       | 16 J  |
| 17 J   | 17 S | 17 M       | 17 J | 17 D             | 17 M  | 17 M       | 17 S   | 17 L      | 17 J | 17 S       | 17 M       | 17 V  |
| 18 V   | 18 D | 18 M       | 18 V | 18 L             | 18 J  | 18 J       | 18 D   | 18 M      | 18 V | 18 D       | 18 M       | 18 S  |
| 19 S   | 19 L | 19 J       | 19 S | 19 M             | 19 V  | 19 V       | 19 L   | 19 M      | 19 S | 19 L       | 19 J       | 19 D  |
| 20 D   | 20 M | 20 V       | 20 D | 20 M             | 20 S  | 20 S       | 20 M   | 20 J      | 20 D | 20 M       | 20 V       | 20 L  |
| 21 L   | 21 M | 21 S       | 21 L | 21 J             | 21 D  | 21 D       | 21 M   | 21 V      | 21 L | 21 M       | 21 S       | 21 M  |
| 22 M   | 22 J | 22 D       | 22 M | 22 V             | 22 L  | 22 L       | 22 J   | 22 S      | 22 M | 22 J       | 22 D       | 22 M  |
| 23 M   | 23 V | 23 L       | 23 M | 23 S             | 23 M  | 23 M       | 23 V   | 23 D      | 23 M | 23 V       | 23 L       | 23 J  |
| 24 J   | 24 S | 24 M       | 24 J | 24 D             | 24 M  | 24 M       | 24 S   | 24 L      | 24 J | 24 S       | 24 M       | 24 V  |
| 25 V   | 25 D | 25 M       | 25 V | 25 L             | 25 J  | 25 J       | 25 D   | 25 M      | 25 V | 25 D       | 25 M       | 25 S  |
| 26 S   | 26 L | 26 J       | 26 S | 26 M             | 26 V  | 26 V       | 26 L   | 26 M      | 26 S | 26 L       | 26 J       | 26 D  |
| 27 D   | 27 M | 27 V       | 27 D | 27 M             | 27 S  | 27 S       | 27 M   | 27 J      | 27 D | 27 M       | 27 V       | 27 L  |
| 28 L   | 28 M | 28 S       | 28 L | 28 J             | 28 D  | 28 D       | 28 M   | 28 V      | 28 L | 28 M       | 28 S       | 28 M  |
| 29 M   | 29 J | 29 D       | 29 M | 29 V             | 29 J  | 29 L Férié | 29 J   | 29 S      | 29 M | 29 J       | 29 D       | 29 M  |
| 30 M   | 30 V | 30 L       | 30 M | 30 S             | 30 M  | 30 M       | 30 V   | 30 D      | 30 M | 30 V       | 30 L       | 30 J  |
| 31 S   | 31 D | 31 J       | 31 J | 31 D             | 31 M  | 31 M       | 31 D   | 31 L      | 31 M | 31 S       | 31 M       | 31 J  |

■ Rentrée  
■ semaine entreprise  
■ semaine iaelyon  
■ Jour Férié  
■ Férié ou non selon convention collective ou accord de branche

**Evénements iaelyon**  
 Examen, week up, colloque Iseor  
 Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
 Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
 du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
 Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

| Modalités de Contrôle des connaissances et compétences |                                                                      |                                                                                  |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                                   | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 3                                                      | UE1 - Gouvernance et management sanitaire et médico-social           | Gouvernance et management sanitaire et médico-social                             | 6220718            | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        |              |
|                                                        | UE2 - Diagnostic et conduite de projet socio-économiques             | Diagnostic et conduite de projet socio-économiques                               | 6280205            | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        |              |
|                                                        | UE3 - Financement, gestion et pilotage économique                    | Financement, gestion et pilotage économique                                      | 6280206            | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        |              |
|                                                        | UE4 - Droit de la santé et gestion des ressources humaines           | Droit de la santé et gestion des ressources humaines                             | 6211207            | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        |              |
|                                                        | UE5 - Cours Elearning (1 cours obligatoire et 1 cours de spécialité) | Problématiques de santé et territoires                                           | 6220719            | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        |              |
|                                                        |                                                                      | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 6290821            | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        |              |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                           | Tutorat individuel                                                               | 99020493           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                      | Tutorat collectif                                                                | 99020494           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                      | Projets de groupe                                                                | 99040388           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                      | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)                                 |                    | 200               | 0                 | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |
|                                                        |                                                                      | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                          |                    | 200               | 50                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre | Libellé de l'unité d'enseignements                                 | Libellé de la matière                                         | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 4        | UE1 - Management stratégique et développement des réseaux de santé | Management stratégique et développement des réseaux de santé  | 06280207           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE2 - Processus d'évaluation et de qualité des établissements      | Processus d'évaluation et de qualité des établissements       | 06340171           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|          | UE3 - Méthodologie de formalisation des connaissances              | Méthodologie de formalisation des connaissances               | 06220720           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études            | Séminaire international/International seminar                 | 06260274           | 18                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|          |                                                                    | Projet de fin d'études                                        | 06280208           | 22                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|          | UE5 - Professionnalisation                                         | Tutorat collectif                                             | 99020495           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                    | Tutorat individuel                                            | 99020496           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                    | Projets de groupe                                             | 99040389           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|          | UE6 - Stage et mémoire                                             | Méthodologie du mémoire (2h mention)                          | 06280193           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                    | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)             | 06290788           | 2                 |                   |                    |                                           |                                           |              |
|          |                                                                    | Mémoire (75%*) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études | 06290789           |                   |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|          |                                                                    | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)        | 99011103           |                   |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|          |                                                                    | Total semestre (étudiants en Formation Initiale)              |                    | 142               | 0                 | 30                 | 200                                       | 220                                       | 420          |
|          |                                                                    | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)       |                    | 140               | 54                | 0                  | 360                                       | 240                                       | 600          |

Master 2 Management Sectoriel- Conduite du Changement dans les Territoires, Etablissements et Réseaux Sanitaires et Médico-Sociaux CTERSAMS (Alt)

| Sept.       | Oct.                | Nov.        | Déc.        | Janv.           | Fév.       | Mars        | Avril           | Mai         | Juin        | Juil.      | Août       | Sept. |
|-------------|---------------------|-------------|-------------|-----------------|------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|------------|------------|-------|
| 1 M         | 1 J iae             | 1 D Férié   | 1 M         | 1 V Férié       | 1 L        | 1 L         | 1 J             | 1 S Férié   | 1 M         | 1 J        | 1 D        | 1 M   |
| 2 M         | 2 V iae             | 2 L iae 45  | 2 M         | 2 S             | 2 M        | 2 M         | 2 V             | 2 D         | 2 M         | 2 V        | 2 L        | 2 J   |
| 3 J         | 3 S                 | 3 M iae     | 3 J         | 3 D             | 3 M        | 3 M         | 3 S             | 3 L         | 3 J         | 3 S        | 3 M        | 3 V   |
| 4 V         | 4 D                 | 4 M iae     | 4 V         | 4 L             | 4 J        | 4 J         | 4 D             | 4 M         | 4 V         | 4 D        | 4 M        | 4 S   |
| 5 S         | 5 L                 | 5 J iae     | 5 S         | 5 M             | 5 V        | 5 V         | 5 L Mariposa 14 | 5 M         | 5 S         | 5 L        | 5 J        | 5 D   |
| 6 D         | 6 M                 | 6 V iae     | 6 D         | 6 M Sém. Inter  | 6 S        | 6 S         | 6 M Mariposa    | 6 J Férié   | 6 D         | 6 M        | 6 V        | 6 L   |
| 7 L         | 7 M                 | 7 S         | 7 L         | 7 J Sém. Inter  | 7 D        | 7 D         | 7 M Mariposa    | 7 V         | 7 L iae 23  | 7 M        | 7 S        | 7 M   |
| 8 M Rentrée | 8 J                 | 8 D         | 8 M         | 8 V Sém. Inter  | 8 L iae 6  | 8 L         | 8 J Mariposa    | 8 S Férié   | 8 M iae     | 8 J        | 8 D        | 8 M   |
| 9 M iae     | 9 V                 | 9 L         | 9 M         | 9 S             | 9 M iae    | 9 M         | 9 V Mariposa    | 9 D         | 9 M iae     | 9 V        | 9 L        | 9 J   |
| 10 J iae    | 10 S                | 10 M        | 10 J        | 10 D            | 10 M iae   | 10 M        | 10 S            | 10 L iae 19 | 10 J iae    | 10 S       | 10 M       | 10 V  |
| 11 V iae    | 11 D                | 11 M Férié  | 11 V        | 11 L Sém. Inter | 11 J iae   | 11 J        | 11 D            | 11 M iae    | 11 V iae    | 11 D       | 11 M       | 11 S  |
| 12 S        | 12 L iae 42         | 12 J        | 12 S        | 12 M Sém. Inter | 12 V iae   | 12 V        | 12 L            | 12 M iae    | 12 S        | 12 L       | 12 J       | 12 D  |
| 13 D        | 13 M iae            | 13 V        | 13 D        | 13 M Sém. Inter | 13 S       | 13 S        | 13 M            | 13 J iae    | 13 D        | 13 M       | 13 V       | 13 L  |
| 14 L        | 14 M iae            | 14 S        | 14 L iae 51 | 14 J            | 14 D       | 14 D        | 14 M            | 14 V iae    | 14 L        | 14 M Férié | 14 S       | 14 M  |
| 15 M        | 15 J Colloque ISEOR | 15 D        | 15 M iae    | 15 V            | 15 L       | 15 L iae 11 | 15 J            | 15 S        | 15 M        | 15 J       | 15 D Férié | 15 M  |
| 16 M        | 16 V Colloque ISEOR | 16 L iae 47 | 16 M iae    | 16 S            | 16 M       | 16 M iae    | 16 V            | 16 D        | 16 M        | 16 V       | 16 L       | 16 J  |
| 17 J        | 17 S                | 17 M iae    | 17 J iae    | 17 D            | 17 M       | 17 M iae    | 17 S            | 17 L        | 17 J        | 17 S       | 17 M       | 17 V  |
| 18 V        | 18 D                | 18 M iae    | 18 V iae    | 18 L iae 3      | 18 J       | 18 J JE+    | 18 D            | 18 M        | 18 V        | 18 D       | 18 M       | 18 S  |
| 19 S        | 19 L                | 19 J iae    | 19 S        | 19 M iae        | 19 V       | 19 V iae    | 19 L            | 19 M        | 19 S        | 19 L       | 19 J       | 19 D  |
| 20 D        | 20 M                | 20 V iae    | 20 D        | 20 M iae        | 20 S       | 20 S        | 20 M            | 20 J        | 20 D        | 20 M       | 20 V       | 20 L  |
| 21 L        | 21 M                | 21 S        | 21 L        | 21 J iae        | 21 D       | 21 D        | 21 M            | 21 V        | 21 L iae 25 | 21 M       | 21 S       | 21 M  |
| 22 M        | 22 J                | 22 D        | 22 M        | 22 V iae        | 22 L iae 8 | 22 L        | 22 J            | 22 S        | 22 M iae    | 22 J       | 22 D       | 22 M  |
| 23 M        | 23 V                | 23 L        | 23 M        | 23 S            | 23 M iae   | 23 M        | 23 V            | 23 D        | 23 M iae    | 23 V       | 23 L       | 23 J  |
| 24 J        | 24 S                | 24 M        | 24 J        | 24 D            | 24 M iae   | 24 M        | 24 S            | 24 L        | 24 J iae    | 24 S       | 24 M       | 24 V  |
| 25 V        | 25 D                | 25 M        | 25 V Férié  | 25 L            | 25 J iae   | 25 J        | 25 D            | 25 M        | 25 V iae    | 25 D       | 25 M       | 25 S  |
| 26 S        | 26 L                | 26 J        | 26 S        | 26 M            | 26 V iae   | 26 V        | 26 L            | 26 M        | 26 S        | 26 L       | 26 J       | 26 D  |
| 27 D        | 27 M                | 27 V        | 27 D        | 27 M            | 27 S       | 27 S        | 27 M            | 27 J        | 27 D        | 27 M       | 27 V       | 27 L  |
| 28 L iae 40 | 28 M                | 28 S        | 28 L        | 28 J            | 28 D       | 28 D        | 28 M            | 28 V        | 28 L        | 28 M       | 28 S       | 28 M  |
| 29 M iae    | 29 J                | 29 D        | 29 M        | 29 V            |            |             | 29 J            | 29 S        | 29 M        | 29 J       | 29 D       | 29 M  |
| 30 M iae    | 30 V                | 30 L        | 30 M        | 30 S            |            |             | 30 V            | 30 D        | 30 M        | 30 V       | 30 L       | 30 J  |
|             | 31 S                |             | 31 J        | 31 D            |            |             | 31 M            | 31 L        |             | 31 S       | 31 M       |       |

Rentrée  
 semaine entreprise  
 semaine iaelyon  
 Jour Férié  
 Férié ou non, selon accord de branche ou convention collective

Examens, Colloque ISEOR, Mariposa, JE+  
 Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
 Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
 du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
 Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

**MASTER 2 MANAGEMENT SECTORIEL- Responsabilité Socio-Economique et Environnementale Des Organisations- 5504125AL- FA - 2026-2027**

Responsable Pédagogique : Renaud PETIT

**Modalités de Contrôle des connaissances et compétences**

| Modalités de Contrôle des Connaissances et Compétences |                                                                         |                                                                                  |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| semestre                                               | Libellé de l'unité d'enseignements                                      | Libellé de la matière                                                            | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
| 9                                                      | UE1 - Maîtriser les techniques d'audit social et environnemental        | Maîtriser les techniques d'audit social et environnemental                       | 06350102           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE2 - Construire une stratégie RSE/RH                                   | Construire une stratégie RSE/RH                                                  | 06220693           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE3 - Contrôle de gestion social et déontologie professionnelle         | Contrôle de gestion social et déontologie professionnelle                        | 06211176           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE4 - Gérer la diversité dans la mise en oeuvre de projets transversaux | Gérer la diversité dans la mise en oeuvre de projets transversaux                | 06280191           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                        | UE5 - Cours Elearning (1 cours obligatoire)                             | Responsabilité Sociétale des Organisations (Formation et Certification CforCSR®) | 06290821           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE5 - Cours Elearning (1 cours de spécialité)                           | Anglais                                                                          | 11100407           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                        | UE6 - Professionnalisation                                              | Projets de groupe                                                                | 06280192           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                         | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                          | 99020457           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                         | Tutorat individuel                                                               | 99020458           |                   | 3                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                         |                                                                                  |                    |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                        |                                                                         | Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)                          |                    | 200               | 50                | 30                 | 300                                       | 300                                       | 600          |

| semestre                                                       | Libellé de l'unité d'enseignements                                                   | Libellé de la matière                                                          | Code de la matière | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS de la matière | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 1 (Points) | Epreuve Ecrite / Epreuve Orale 2 (Points) | Total points |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 10                                                             | UE1 - Comprendre la complexité légale et normative en RSE/RH                         | Comprendre la complexité légale et normative en RSE/RH                         | 06211174           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                                | UE2 - Évaluer les politiques sociales et environnementales en mesurant leurs impacts | Évaluer les politiques sociales et environnementales en mesurant leurs impacts | 06280184           | 40                |                   | 6                  | 60                                        | 60                                        | 120          |
|                                                                | UE3 - Innovation RSE et "prospective RH" (dont dernières avancées de la recherche)   | Innovation RSE et "prospective RH" (dont dernières avancées de la recherche)   | 06211175           | 20                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                                | UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études                              | Projet de fin d'études                                                         | 06280190           | 22                |                   | 3                  | 30                                        | 30                                        | 60           |
|                                                                |                                                                                      | Séminaire international/International seminar                                  | 06260274           | 18                |                   | 2                  | 20                                        | 20                                        | 40           |
|                                                                | UE5 - Professionnalisation                                                           | Projet de groupes                                                              | 06280185           |                   | 35                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                |                                                                                      | Tutorat collectif (retour d'alternance)                                        | 99020455           |                   | 12                |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                |                                                                                      | Tutorat individuel                                                             | 99020456           |                   | 7                 |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                | UE6 - Stage et mémoire                                                               | Mémoire (75%*) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études                  | 06280188           |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
|                                                                |                                                                                      | Méthodologie du mémoire (2h mention)                                           | 06280186           | 2                 |                   | 8                  | 120                                       | 40                                        | 160          |
|                                                                |                                                                                      | Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours)                              | 06280187           | 2                 |                   | 2                  | 40                                        |                                           | 40           |
|                                                                |                                                                                      | Mission de professionnalisation (note de l'entreprise)                         | 06280189           |                   |                   |                    |                                           |                                           |              |
| <b>Total semestre (étudiants en Formation Professionnelle)</b> |                                                                                      |                                                                                |                    | <b>144</b>        | <b>54</b>         | <b>30</b>          | <b>360</b>                                | <b>240</b>                                | <b>600</b>   |

Master 2 Management Sectoriel parcours Responsabilité Socio-Economique et Environnementale des Organisations (RSEO)

| Sept.       | Oct.                | Nov.       | Déc.       | Janv.            | Fév.   | Mars          | Avril   | Mai       | Juin    | Juil.      | Août                | Sept.              |
|-------------|---------------------|------------|------------|------------------|--------|---------------|---------|-----------|---------|------------|---------------------|--------------------|
| 1 M 36      | 1 J                 | 1 D Férié  | 1 M        | 1 V Férié        | 1 L 5  | 1 L 9         | 1 J     | 1 S Férié | 1 M     | 1 J        | 1 D                 | 1 M soutenances    |
| 2 M         | 2 V                 | 2 L 45     | 2 M        | 2 S              | 2 M    | 2 M           | 2 V     | 2 D 18    | 2 M     | 2 V        | 2 L 31              | 2 J soutenances 35 |
| 3 J         | 3 S                 | 3 M        | 3 J        | 3 D              | 3 M    | 3 M           | 3 S     | 3 L       | 3 J     | 3 S        | 3 M                 | 3 V soutenances    |
| 4 V         | 4 D                 | 4 M        | 4 V        | 4 L 1            | 4 J    | 4 J           | 4 D     | 4 M       | 4 V     | 4 D        | 4 M                 | 4 S                |
| 5 S         | 5 L                 | 5 J        | 5 S        | 5 M              | 5 V    | 5 V           | 5 L 14  | 5 M       | 5 S     | 5 L 27     | 5 J                 | 5 D                |
| 6 D         | 6 M                 | 6 V        | 6 D        | 6 M Sémin. Inter | 6 S    | 6 S           | 6 M     | 6 J Férié | 6 D     | 6 M        | 6 V                 | 6 L                |
| 7 L         | 7 M                 | 7 S        | 7 L        | 7 J Sémin. Inter | 7 D    | 7 D           | 7 M     | 7 V       | 7 L     | 7 M        | 7 S                 | 7 M                |
| 8 M Rentrée | 8 J                 | 8 D        | 8 M        | 8 V Sémin. Inter | 8 L 6  | 8 L 10        | 8 J     | 8 S Férié | 8 M     | 8 J        | 8 D                 | 8 M                |
| 9 M         | 9 V                 | 9 L 46     | 9 M        | 9 S              | 9 M    | 9 M           | 9 V     | 9 D       | 9 M     | 9 V        | 9 L                 | 9 J 36             |
| 10 J        | 10 S                | 10 M       | 10 J       | 10 D             | 10 L   | 10 M          | 10 S    | 10 L      | 10 J    | 10 S       | 10 M                | 10 V               |
| 11 V        | 11 D                | 11 M Férié | 11 V       | 11 L Conf MS 2   | 11 J   | 11 J          | 11 D    | 11 M      | 11 V    | 11 D       | 11 M                | 11 S               |
| 12 S        | 12 L                | 12 J       | 12 S       | 12 M Conf MS     | 12 V   | 12 V          | 12 L 15 | 12 M      | 12 S    | 12 L 28    | 12 J                | 12 D               |
| 13 D        | 13 M                | 13 V       | 13 D       | 13 M Conf MS     | 13 S   | 13 S          | 13 M    | 13 J      | 13 D    | 13 M       | 13 V                | 13 L               |
| 14 L        | 14 M                | 14 S       | 14 L       | 14 J             | 14 D   | 14 D          | 14 M    | 14 V      | 14 L 24 | 14 M Férié | 14 S                | 14 M               |
| 15 M        | 15 J Colloque ISEOR | 15 D       | 15 M       | 15 V             | 15 L 7 | 15 L 11       | 15 J    | 15 S      | 15 M    | 15 J       | 15 D Férié          | 15 M               |
| 16 M        | 16 V Colloque ISEOR | 16 L 47    | 16 M       | 16 S             | 16 M   | 16 M          | 16 V    | 16 D      | 16 M    | 16 V       | 16 L 33             | 16 J 37            |
| 17 J        | 17 S                | 17 M       | 17 J       | 17 D             | 17 M   | 17 M          | 17 S    | 17 L 20   | 17 J    | 17 S       | 17 M                | 17 V               |
| 18 V        | 18 D                | 18 M       | 18 V       | 18 L 3           | 18 J   | 18 J JE+      | 18 D    | 18 M      | 18 V    | 18 D       | 18 M                | 18 S               |
| 19 S        | 19 L                | 19 J       | 19 S       | 19 M             | 19 V   | 19 V          | 19 L 16 | 19 M      | 19 S    | 19 L 29    | 19 J                | 19 D               |
| 20 D        | 20 M                | 20 V       | 20 D       | 20 M             | 20 S   | 20 S          | 20 M    | 20 J      | 20 D    | 20 M       | 20 V                | 20 L               |
| 21 L        | 21 M                | 21 S       | 21 L       | 21 J             | 21 D   | 21 D          | 21 M    | 21 V      | 21 L 25 | 21 M       | 21 S                | 21 M               |
| 22 M        | 22 J                | 22 D       | 22 M       | 22 V             | 22 L 8 | 22 L 12       | 22 J    | 22 S      | 22 M    | 22 J       | 22 D                | 22 M               |
| 23 M        | 23 V                | 23 L 48    | 23 M       | 23 S             | 23 M   | 23 M          | 23 V    | 23 D      | 23 M    | 23 V       | 23 L 34             | 23 J 38            |
| 24 J        | 24 S                | 24 M       | 24 J       | 24 D             | 24 M   | 24 M          | 24 S    | 24 L 21   | 24 J    | 24 S       | 24 M                | 24 V               |
| 25 V        | 25 D                | 25 M       | 25 V Férié | 25 L 4           | 25 J   | 25 J          | 25 D    | 25 M      | 25 V    | 25 D       | 25 M                | 25 S               |
| 26 S        | 26 L                | 26 J       | 26 S       | 26 M             | 26 V   | 26 V          | 26 L 17 | 26 M      | 26 S    | 26 L 30    | 26 J                | 26 D               |
| 27 D        | 27 M                | 27 V       | 27 D       | 27 M             | 27 S   | 27 S          | 27 M    | 27 J      | 27 D    | 27 M       | 27 V                | 27 L               |
| 28 L        | 28 M                | 28 S       | 28 L       | 28 J             | 28 D   | 28 D          | 28 M    | 28 V      | 28 L 26 | 28 M       | 28 S                | 28 M               |
| 29 M        | 29 J                | 29 D       | 29 M       | 29 V             | 29 J   | 29 L Férié 13 | 29 J    | 29 S      | 29 M    | 29 J       | 29 D                | 29 M               |
| 30 M        | 30 V                | 30 L 49    | 30 M       | 30 S             | 30 M   | 30 M          | 30 V    | 30 D      | 30 M    | 30 V       | 30 L soutenances 35 | 30 J 39            |
| 31 S        | 31 S                |            | 31 J       | 31 D             |        | 31 M          |         | 31 L 22   |         | 31 S       | 31 M soutenances    |                    |

 Rentrée  
 semaine entreprise  
 semaine iaelyon  
 Jour Férié  
 Férié ou non selon convention collective ou accord de branche

 Examen, week up, colloque Iseor  
 Soutenances : sur une demi journée, le reste du temps en entreprise  
 Séminaires Internationaux sur 3 jours, le reste du temps en entreprise.  
 du 6 au 8 ou du 11 au 13 janvier 2027  
 Dans le cas d'un séminaire délocalisé, l'apprenant.e doit recueillir l'accord de son entreprise

# Charte Anti-plagiat

## Article 1 : Définition

Le plagiat est le fait de reproduire un texte, une partie d'un texte, toute production littéraire ou graphique d'un auteur sans lui en reconnaître la paternité par une indication bibliographique convenable.

Concernant le recours à l'IA : les modèles GPT reformulent des sources, utilisent des citations, copient le style d'écriture des auteurs sans les créditer. Sans mention explicite de l'utilisation d'un modèle GPT, et sous réserve de consignes spécifiques données par le responsable pédagogique dans le règlement d'examens du diplôme, ceci est considéré comme étant du plagiat.

## Article 2 : Citation des sources

Les étudiants s'engagent à ne pas commettre de plagiat dans leurs travaux quels qu'ils soient, et à citer les œuvres (au sens du code de la propriété intellectuelle) qu'ils utilisent ou reproduisent partiellement en mentionnant le nom de l'auteur et la source de l'extrait.

Ces emprunts doivent clairement être identifiés, notamment par l'utilisation de guillemets, de notes infrapaginales, etc.

*Exemple de citation de ChatGPT :*

OpenAI. (Année). ChatGPT [Logiciel informatique]. Récupéré le [Jour et Mois] de <https://www.openai.com/research/chatgpt>

## Article 3 : Détection de plagiat

Les travaux des étudiants sont systématiquement analysés par un logiciel d'aide à la détection de plagiat.

Lorsqu'un cas de plagiat est soupçonné ou détecté, l'enseignant en informe l'administration.

## Article 4 : Moyens d'actions

Le plagiat constitue une forme de contrefaçon et une atteinte au droit d'auteur au sens de l'article L335-2 du code de la propriété intellectuelle : « Toute édition d'écrits, de composition musicale, de dessin, de peinture ou de toute autre production, imprimée ou gravée en entier ou en partie, au mépris des lois et règlements relatifs à la propriété des auteurs, est une contrefaçon et toute contrefaçon est un délit<sup>1</sup>. »

---

<sup>1</sup> Article 1 de la loi du 23 décembre 1901 réprimant dans les examens et concours publics.

Ce principe est également rappelé dans le cadre universitaire où « toute fraude commise dans les examens et les concours publics qui ont pour objet l'entrée dans une administration publique ou l'acquisition d'un diplôme délivré par l'Etat constitue un délit<sup>2</sup>. »

Les manquements à la présente charte sont passibles de sanctions disciplinaires. La procédure disciplinaire ne préjuge pas d'éventuelles poursuites judiciaires dans les cas où le plagiat est aussi caractérisé comme étant une contrefaçon.

## **Article 5 : Sanctions disciplinaires**

L'étudiant auteur du plagiat encourt une sanction disciplinaire<sup>3</sup> allant d'un avertissement à l'exclusion définitive de tout établissement public d'enseignement supérieur.

---

<sup>2</sup> Article 40 du décret n°92-657 du 13 juillet 1992 relatif à la procédure disciplinaire dans les établissements publics d'enseignements supérieur placés sous la tutelle du ministre chargé de l'enseignement supérieur.