



Alain Charles MARTINET

Professeur émérite

alain.martinet@univ-lyon3.fr

iaelyonSchool of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Stratégie, gouvernance, management

RSE et développement durable

Epistémologie des sciences de gestion

Philosophie économique et politique

Biographie / Résumé

Après une formation en économie, sociologie et gestion à Lyon et au EIASM Bruxelles (équipe d'I. Ansoff), il a obtenu le premier doctorat d'Etat ès sciences de gestion décerné par l'Université Paris-Dauphine en 1975 puis l'agrégation des facultés de droit (section gestion, 1979). Il a consacré ces 45 années à la recherche, l'enseignement, la consultation en stratégie en qualité de professeur des universités. Il a simultanément développé un travail de longue durée sur l'épistémologie des sciences de gestion.

Il a conçu et dirigé longuement Euristik (CNRS-Lyon3) et les études doctorales en gestion (IAE-EM Lyon) ainsi que le CEFAG (FNEGE) au plan national et plusieurs programmes doctoraux au Portugal et en Suisse.

Il a dirigé 50 thèses de doctorat et HDR et siégé dans 220 jurys en France et à l'étranger, ainsi que dans deux jurys d'agrégation du supérieur et au CNU. Il a présidé l'AIMS et la SFM. Il a publié ou dirigé 15 ouvrages, 50 chapitres de recherche et 100 articles et communications scientifiques et donné 70 conférences invitées dans des colloques internationaux. Derniers ouvrages : Encyclopédie de la Stratégie, Vuibert, 2014 et Epistémologie des Sciences de Gestion, Vuibert, 2013.

FONCTIONS

- Professeur émérite à l'iaelyon - Université Jean Moulin (depuis le 01/09/2008)
- Professeur invité à l'Université de Genève (depuis le 01/09/2009)
- Professeur et membre du conseil scientifique de l'Executive DBA, Business Science Institute, Luxembourg (depuis le 01/09/2013)
- Conseil indépendant en stratégie.
- Membre du comité RSE d'Ausar Energy (depuis le 01/01/2016)

- Président de la Société Française de Management (SFM), 2009-2011
- Président de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 2000-2001
- Coordonnateur des Iles Etats Généraux du Management de la FNEGE, Paris, 2010
- Concepteur et Président de la commission scientifique internationale des Iles Etats Généraux du Management des Pays d'Expression Latine, Lisbonne-Cascais, 2012.

TITRES ET DIPLOMES

- Licence de sociologie, Université Lyon II, 1970
- Maîtrise ès sciences économiques, Université Lyon II, 1970
- Ancien élève, CA Administration Entreprises, Lyon II, 1970
- DES de sciences économiques, Université Lyon II, 1971
- Associate doctoral fellow, boursier FNEGE, EIASM Brussels, (Prof. H. Igor Ansoff research team, 1972-75)
- Doctorat d'Etat ès sciences de gestion, Université Paris-Dauphine, 1975 (Prof. A. Bienaymé, DR)
- Agrégation des Facultés de Droit et de Sciences Economiques (section sciences de gestion, Paris, concours 1979 ; rang : 4e).

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Stratégie et gouvernance
RSE et développement durable
Epistémologie des sciences de gestion

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Stratégies BoP (Base of Pyramid)
Gouvernance et management stratégique des groupes
Développement durable et responsabilité sociale de l'entreprise
Mondialisation responsable
Stratégies des acteurs locaux et territoire
Epistémologie et théorie de la stratégie
Philosophie politique et sociale, éthique et sciences de gestion.

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Cedntre de recherche iaelyon Magellan, groupe Stratégie

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

- Président de la Société Française de Management (SFM), 2009-2011
- Président de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 2000-2001
- FNEGE : Coordonnateur des Iles Etats Généraux du Management de la FNEGE, Paris, 2010
- Concepteur et Président de la commission scientifique internationale des Iles Etats Généraux du Management des Pays d'Expression Latine, Lisbonne-Cascais, 2012.

DIRECTION DE THESES ET HDR

DIRECTIONS DE THESES ET D'HABILITATIONS SOUTENUES

Javicoli V., « Construire des souverainetés Hybrides ? Problématisation et heuristiques gestionnaires pour concevoir et accompagner des processus de gouvernement par la discussion », thèse de sciences de gestion, Lyon3, 09 mars 2012, mention THF, (*actuellement consultant*).

Alavarenga-Rodrigues A., « Possibilité et Volonté : les Interactions entre Scénarios et Visions dans les Processus de Prospective », thèse de sciences de gestion, Lyon3, mention TH, 29 novembre 2010 (*actuellement professeur Université Technologique de Lisbonne et consultant auprès du gouvernement*)

Nunes Soeiro de Carvalho P., « Les Scénarios comme Outil pour donner Sens et Contexte aux Signaux Faibles dans un Processus de Veille Stratégique », thèse de sciences de gestion, Lyon3, mention TH, 24 novembre 2010 (*actuellement professeur à l'Université Technologique de Lisbonne et consultant auprès de la Ville de Lisbonne*)

Nguyen P., « Réexamen de la relation Internationalisation-Performance. Une analyse tridimensionnelle », (avec T. Atamer), thèse de sciences de gestion, Lyon3, 17 novembre 2010, mention THF, *Prix de thèse de l'AIMS -FNEGE 2011 (actuellement Professeur assistant, ESC Clermont-Ferrand)*

Gao H., « Pratiques de la planification stratégique et effets du contexte culturel. Casdesmultinationales françaises en Chine », thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 24 février 2009, mention TH, (*actuellement professeur associé, ESDES Lyon*)

Magakian J.-L., « Une perspective constructionniste des conversations stratégiques dansle processus d'idéationdu dirigeant », thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 3 février 2009, mention THF, (*actuellement professeur EM Lyon*)

Barin-Cruz L., « Le processus de formation des stratégies de développement durable de groupes multinationaux », thèse de sciences de gestion en co-tutelle, Lyon3-UFRGS, Porto-Alegre, 13 novembre 2007, mention THF, *Prix de la meilleure thèse del 'Université Lyon3 (actuellement professeur agrégé, HEC Montréal)*.

Pessoa L. « Méthodologie d'apprentissage interactif dirigeants/consultant pour la formulation et la mise en œuvre de la stratégie », thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 21 juin 2007, mention TH, (*actuellement président LPX consulting, Lisbonne*)

Grimand A. « De la conception à l'usage : vers un management de l'appropriation des outils de gestion » Habilitation à Diriger des Recherches, Lyon, 5 octobre 2005 (*actuellement professeur des universités, IAE de Poitiers*)

Payaud M.A. "Les middle managers et la formation des stratégies des entreprises de services de réseau", thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 26 novembre 2003, mention THF ,publiée à l'Harmattan, *Prix Roland Calori du jeune chercheur de l'AIMS et Prix du Meilleur Jeune Chercheur de la Ville de Lyon (sciences sociales),(actuellement maître de conférences- HDR, IAE de Lyon, qualifiée professeur des universités)*.

de la Ville V. "L'émergence de la stratégie :arts de faire", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 2 septembre 2003 (*actuellement professeur des universités, IAE de Poitiers*)

Collin P.M."Le déploiement international de services à forte infrastructure technique : construction d'un cadre heuristique, à partir de l'interprétation de la monnaie électronique par la traduction", thèse de sciences de gestion, 8 novembre 2002, mention TH, (*actuellement maître de conférences, IAE de Lyon*)

Tannery F."Formation des stratégies et dynamiques de changement", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 18 septembre 2002, mention THF, (*professeur des universités, Université Lyon2, actuellement président d'Ausar Energy*)

Galey B. « Les démarches d'observation sociale. Evaluation des pratiques et propositions d'un cadre de conception à partir d'une recherche clinique », thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 18 décembre 2001, mention TH, *(actuellement maître de conférences, Université de Savoie)*

Volery T., "Coopération interentreprises et entrepreneuriat : fondements théoriques, formes et processus", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 30 octobre 2001 *(actuellement professeur à l'Université de Saint-Gall)*

Durand R., "Evolution économique et entreprise ", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 10 octobre 2001 *(actuellement professeur à HEC Paris).*

Laroche H., "Ensemble de travaux sur le management stratégique", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 11 juillet 2001 *(actuellement professeur à l'ESCP)*

Denis J.P., "Conception d'un système de contrôle du développement du groupe. Architecture et principes ingénieriques", thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 20 décembre 2000, mention THF, *Prix de la meilleure thèse de l'Université Lyon3 ; Prix Roland Calori du jeune chercheur de l'AIMS ; (actuellement professeur des universités, Université Paris-Sud Orsay et rédacteur en chef, Revue Française de Gestion)*

Chanal V., "La construction de l'innovation : entre pratiques et discours», habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, 6 juillet 2000 *(actuellement professeur des universités, IAE de Grenoble)*

Ageron B., "Le processus d'internationalisation de la PMI : un outil d'aide à la conception et au pilotage», thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 20 septembre 1999, mention TH, *(actuellement professeur des universités, Université de Grenoble)*

Faÿ E., "Du traitement de l'information au commerce de la parole. Pour un management délibératif des processus ouverts dotés de réseaux informatiques », thèse de sciences de gestion, Lyon 3, 31 mars 1999, mention THF, publiée aux Presses de l'Université Laval, Québec, *(actuellement professeur à EM Lyon)*

Véry P., "Ensemble de travaux en stratégie », habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, juin 1998 *(actuellement professeur, EDHEC Nice)*

Everaere C., "Ensemble de travaux sur la flexibilité et l'organisation », habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, avril 1998 *(actuellement professeur des universités, IAE de Lyon et directeur de l'école doctorale sciences économiques-gestion de l'Université de Lyon)*

Barbier M., "Pratiques de recherche et invention d'une situation de gestion d'un risque de nuisance", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, janvier 1998, mention TH, *(actuellement maître de conférences, INRA)*

Mayaux F., "Noyau stratégique des associations : Quel partage de pouvoirs entre dirigeants bénévoles et dirigeants salariés?", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, décembre 1996, mention THF, *(actuellement professeur à EM Lyon).*

Demerson-de la Ville V.I. "Apprentissages collectifs et structuration de la stratégie dans la jeune entreprise de haute technologie. Etude de cas et éléments de modélisation procédurale", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, juillet 1996, mention THF, *(actuellement professeur des universités, IAE de Poitiers)*

Laurent P. "Les réseaux stratégiques : un essai de conceptualisation", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, décembre 1993, mention TH, *(actuellement maître de conférences à l'Université Lyon2)*

Claveau N. "Conception d'outils informatisés d'aide au diagnostic stratégique", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, septembre 1993, mention THF, *(actuellement maître de conférences à l'Université Lyon2)*

Tannery F. "Le champ stratégique des entreprises de service", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, juin 1993, mention TH, *(actuellement professeur des universités, Université Lyon2 et président d'Ausar Energy)*

Mira S. "Une méthode de gestion des risques de développement de l'innovation", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, mai 1993, mention THF, (*actuellement maître de conférences, HDR, Ecole Centrale Lyon*)

Bournois F. "Ensemble de travaux en gestion internationale des ressources humaines", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, octobre 1992 (*actuellement directeur ESCP Europe et professeur des universités, Université Paris II-Assas*)

Thomas J. "Ensemble de travaux en gestion des emplois et des personnels", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, octobre 1992 (*actuellement professeur honoraire, IAE de Lyon*)

Calori R. "Ensemble de travaux sur le management stratégique", habilitation à diriger des recherches, Lyon 3, décembre 1991 (*anciennement professeur à EM Lyon, +*)

Bournois F. "Européanisation des entreprises et gestion des cadres", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, octobre 1990, mention THF, (*actuellement directeur ESCP Europe et professeur des universités, Université Paris II-Assas*)

Mandeng J.J. "Analyse stratégique de l'industrie laitière au Cameroun", thèse de sciences de gestion (nouveau régime), Lyon 3, juin 1990 (*actuellement professeur à l'ESSEC de Douala*)

Hasse-Ferreira J. "Positions et management stratégiques des entreprises agro-alimentaires portugaises", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, décembre 1987 (*actuellement député, assemblée nationale, Portugal*)

De Vaujany R. "Stratégie de diversification internationale de la PME : l'implantation d'une filiale dans un P.V.D.", thèse de formation permanente, Lyon 3, décembre 1986 (*actuellement président de sociétés*)

Ontiveros A. "L'apprentissage technologique, élément de la gestion stratégique de la firme", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, décembre 1985 (*actuellement professeur, Université de Colombie*)

Gonon L. "La citoyenneté dans l'entreprise de 10 à 49 salariés : instrument de gestion et processus de concertation", thèse de formation permanente, Lyon 3, novembre 1985 (*ancien dirigeant d'entreprise*)

Dumoulin C. "L'investissement en systèmes d'information", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, novembre 1984 (*ancien professeur à EM Lyon*)

Fanorenantsoa B.A. "La gestion logistique d'un monopole public d'approvisionnement dans un P.V.D.", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, février 1983

Gelly P. "Le management de l'investissement stratégique dans la firme industrielle diversifiée", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, octobre 1982 (*dirigeant d'entreprise*)

Wissler M. "Qualité des produits et gestion stratégique", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, juillet 1982. *Prix de la meilleure thèse Banque de l'Isère-Dauphiné Libéré* (*actuellement maître de conférences, IAE de Lyon*)

Maire M. "Méthodologie d'analyse de l'environnement pour une stratégie de transfert de savoir-faire", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, mai 1982 (*actuellement consultante*)

Collignon E. "Un modèle de diagnostic de la qualité des produits", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, mai 1982 (*actuellement cadre supérieur, Groupe Solvay*)

Lopez M. "Investir dans les conditions de travail ?", thèse de 3ème cycle, Lyon 3, mars 1982 (*actuellement cadre supérieur, EDF*)

Martinez G., "Représentations sociales des salariés et communication interne de l'entreprise", thèse de 3^{ème} cycle, Lyon 3, 1981 (*actuellement ministre, Principauté d'Andorre*)

Mille J.C. "La formation de la maîtrise à la fonction encadrement dans une perspective stratégique", thèse de 3ème cycle, Lyon 2-Lyon 3, novembre 1980 (ancien cadre supérieur, Charbonnages de France)

-**Silem A.** "Finalités de l'information dans l'entreprise : analyse des représentations sociales dans la presse interne des entreprises", thèse 3^{ème} cycle SG sur travaux, Lyon3, 1979 (actuellement professeur honoraire des universités, Université Lyon3)

Letoublon M. "Politique et stratégie des entreprises de BTP en matière d'accidents du travail", thèse de formation permanente, Lyon 3, juin 1979 (dirigeant d'entreprise)

Berrada A. "Planification et budgétisation : le cas de 20 entreprises lyonnaises", thèse de spécialité, Lyon 2, octobre 1977

PARTICIPATION A DES JURYS DE THESE ou de HDR (1977-2012)

	HDR	Doctorat d'Etat	Doctorat nouveau régime	Doctorat 3ème cycle	Autres doctorats	Σ
Présidence	9		40	11	2	62
Directeur de recherche	12		23	10	4	49
Suffragant et/ou rapporteur	20	4	72	13	1	110
Σ	41	4	135	34	7	$\Sigma = 221$

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais
- Italien
- Allemand (éléments)

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Professeur invité à titre personnel, Université de Genève (UNIGE), (MBA Executive)
- Professeur invité à titre personnel, Università della Svizzera Italiana (UNISI), Lugano (PhD Program)

- Professeur invité à titre personnel, Programme doctoral des Universités de Suisse Romande (Genève-Fribourg-Lausanne-Neuchâtel).
- Concepteur et professeur du Programme doctoral de gestion, IEESF, Lisbonne et Porto.

DISTINCTIONS

- Officier dans l'Ordre des Palmes Académiques (France)

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

Membre du comité RSE d'Ausar Energy (depuis le 01/01/2016)

Recherche-intervention, consultation et formation auprès d'entreprises et d'organisations dans le domaine de la stratégie, de la gouvernance et du changement organisationnel.

Conception de projets et de manifestations scientifiques en management.

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Professeur des Universités : Université Lumière Lyon 2 (1980-1982) et Université Jean-Moulin Lyon 3 (1982-2008)
- Chercheur doctoral associé, EIASM Bruxelles, boursier FNEGE, groupe "Strategy and organization" dirigé par H. Igor Ansoff (1972-1975).
- Assistant (1971-1975), chargé de conférences (1975-1980), Professeur (1980-1982) à l'Université Lumière Lyon 2. Responsable du DESS Contrôle de Gestion et Planification (1975-1980).
- Chargé d'enseignement, INSA Lyon (1970-1980)
- Maître de conférences, IRA Lyon (1975-1980)
- Professeur associé, EM Lyon (1970-1980)
- Président de la commission de spécialistes économie-gestion de Lyon 3 (1983-1994), membre des conseils scientifiques de Lyon 3 (1983-1994) et de Grenoble 2 (1998-2002)
- Chargé de mission auprès de la délégation régionale Rhône-Alpes du CNRS (1992-1997)
- Membre des jurys d'agrégation des facultés de Droit, Sciences de Gestion (1986 et 2004)
- Membre élu du Conseil National des Universités (CNU) (1984-1992); expert auprès du Ministère pour l'habilitation des DEA-DESS Economie-Gestion
- Directeur de recherche pour 39 thèses, 12 HDR et membre de 219 jurys de thèse et HDR en France sur la période 1977-2012.
- Keynote speaker ou conférencier invité : colloques (60), séminaires de recherche (48), entreprises (33)
- Concepteur, co-fondateur et premier directeur du CEFAG, FNEGE, Paris,(1986-1990)
- Co-fondateur et directeur pendant 25 ans du Programme Doctoral de Gestion (Université Lyon 3 et EM Lyon)
- Co-fondateur et directeur pendant 15 ans de l'UMR CNRS 5055 (EURISTIK Lyon).

Autres fonctions :

- Expert auprès du CNEAR de Tunisie, 2010
- Expert auprès de l'AERES, Paris, 2008-2009
- Président de l'AIMS, Association Internationale de Management Stratégique, (1999-2001)
- Administrateur, EIASM Bruxelles (2000-2003)

- Membre des comités de rédaction : Revue Française de Gestion, Management International, Revue Internationale PME, M@n@gement
- Evalueur pour : Organization Studies, Organization Science, Finance-Contrôle-Stratégie, Recherche et Applications en Marketing
- Economiste, mission d'aménagement de la Ville Nouvelle de l'Isle d'Abeau, Isère, (1970-1972), Consultant en économie urbaine et aménagement du territoire, G.I.E. CERAM Lyon, (1972-1979).
- Administrateur, Porte Enseignes S.A., Lyon (1972-1980).

PRODUCTION ACADEMIQUE

L'essentiel des travaux (jusqu'en 2008) est retracé dans : « **Stratégies et Pouvoirs. Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Charles Martinet** », M. Marchesnay, M.A. Payaud (coord.), Vuibert-FNEGE, 2008, 336p.

Seul auteur à avoir signé 3 articles sur les 20 articles les plus cités et jugés les plus influents publiés par la Revue Française de Gestion sur la période 1975-2015 (sur près de 2500 articles).

*H Index = 26/g index= 52/ HI Index = 25 (octobre 2016) (185 papiers retenus sur 41 ans, 2732 citations).
Researchgate : 10,28 (octobre 2016)*

Publications dans des revues à comité de lecture

« **Recherche en stratégie : un problème de granularité** »,
Revue Française de Gestion, n° 257, avril 2016, pp. 11-18.

« **La contribution de la RSE aux objectifs d'un développement durable de l'ONU. Cadre d'analyse et propositions pour les pouvoirs publics des pays les moins avancés** » (avec M. A. Payaud et F. Géro Amoussouga,
Revue Française de Gestion, vol.40, n° 245, nov-déc. 2014, pp.133-158.

*Rédacteur en chef invité (avec J.-P. Denis) du numéro spécial 2012, Revue Française de Gestion, vol. 38, n° 228-229, nov-décembre 2012, 289 pages : « Bonnes vs Mauvaises Pratiques et Théories en Management ».
« Le management, un carré plus que sémantique », pp. 13-38. Dans ce numéro spécial.*

« **Entreprises et pauvretés : une question pertinente pour le stratégeste** »,
African Management Studies/Revue Africaine de Management, 1 (1), 2013, pp. 4-16.

« **Sustainable world and lasting corporations:rewamp business policy** », (avec Pereira R.),
Global Economics and Management Review/ Economia Global e Gestao, n°3/2012, pp. 169-177

«**La stratégie BoP à l'épreuve des pauvretés**» (avec M. A. Payaud),
Revue Française de Gestion, vol 36 (n°208-209), nov-déc. 2010, pp. 63-82

« **Strategic planning, strategic management, strategic foresight : the seminal work of H. Igor Ansoff** »,
Technological Forecasting and Social Change, 2010

« **Crises et gouvernance d'entreprise : reconstruire la raison** »,
Revue d'Analyse Financière, 37, 4e trimestre 2010, pp.45-50

- « **Stratégies RSE-BOP et soin des communautés humaines. Concepts et propositions génériques** », (avec M.A. Payaud),
Management International, printemps 2010, vol. 14(2), pp.31-51
- « **La relation stratégie/finance à la lumière de la crise. Une approche dialogique** »,
Revue Française de Gestion, vol. 35, (198-199), 2010, pp. 135-150
- « **50 ans de recherche en stratégie : normalisation ou pluralisme épistémologique ?**
Finance, Contrôle, Stratégie, vol. 11, hors-série, 2009, pp. 39-66
- « **L'insuffisance de l'histoire dans la recherche francophone en management stratégique : chantier archéologique et implications épistémiques** », (avec M.A. Payaud),
Entreprises et Histoire, n° 55, juin 2009, pp. 24-36
- « **Un cadre théorique intégrateur pour le management stratégique BOP** », (avec M.A. Payaud),
Revue de l'Organisation Responsable, vol. 4 (1), 2009, pp.19-30
- « **Management stratégique et libertés : pour une science noo-politique du concevable** »,
Management International, vol. 13 (3), 2009, pp. 85-102
- « **Estrategia e Gestao Estrategica das Empresas : um Olhar Historico e Critico** »
Revista de Administracao Contemporanea, ANPAD Brasil, vol 12 (4), 2008, pp. 1131-1158.
Article commenté par C. O. Bertero et L.P. Bignetti avec réponse des auteurs, pp.1159-1177.
- « **Gouvernance et management stratégique : une nouvelle science morale et politique** »,
Revue Française de Gestion, n°183, Juin 2008, pp.93-110.
- « **50 ans de recherche en stratégie : normalisation ou pluralisme épistémologique ?** »,
Revue FCS, vol.11, n°Spécial, Septembre 2008.
- « **Le développement durable, vecteur et produit d'une régénération de la gouvernance et du management stratégique : Un cadre théorique intégrateur** », (avec M.A. Payaud)
Management International, vol.12(2), pp.12-25, hiver 2008.
- « **Formes de RSE et Entreprises Sociales. Une Hybridation des Stratégies** », (avec M.A. Payaud)
Revue Française de Gestion, n°180, pp.199-214, Janv-Fév. 2008.
+ **Direction du dossier RSE et introduction, pp.105-107.**
- « **Complexification des stratégies des groupes et régimes de gouvernance** », (avec M.A. Payaud)
Revue Française de Gouvernance des Entreprises (RFGE), n°2, 2007, pp.9-35.
- « **O processo de formação de estratégias de desenvolvimento sustentavela partir de principios do pensamento complexo. O caso de dois grupos varejistas franceses** » (avec L.Barin Cruz et E.Pedrozo)
Revista Alcance, Univali, vol.14(3), 2007, pp.405-426.
- « **Estrategia de desenvolvimento sustentavel : integraçao matriz/filial numa multinacional siderurgica europeia** »
(avec L.Barin Cruz, E.Pedrozo)
Revista Electronica de Administracao – READ, Brésil, Déc. 2007
- « **Frénésie, monotonie et atonie dans les organisations liquéfiées – Régénérer les formes et rythmes en politique d'entreprises** », (avec M.A. Payaud)
Management International, vol.11(3), pp.1-16, Printemps 2007.
- « **Stratégie et management stratégique des entreprises : un regard historique et critique** », (avec T.Hafsi)
Revue Gestion, Automne 2007, vol. 32(3), (88-98).

« **Absorption d'incertitude, enrichissement de la stratégie et cadres intermédiaires : une modélisation ago-antagoniste** » (avec M.A. Payaud)

Management International, vol.10 n°2, hiver 2006, pp.29-42.

« **Stratégie et pensée complexe** »

n° spécial, Théories Mode d'Emploi, Revue Française de Gestion, n°160, 2006, pp.31-46.

Reprise de l'article publié dans le n°93, 1993.

"**Entreprise durable, finance et stratégie**" (avec E. Reynaud)

Revue Française de Gestion, juillet-août 2004, 23p.

"**L'actionnaire comme porteur d'une vision stratégique**"

Revue Française de Gestion, n°141, 2002 (pages 57 à 76)

"**James March, un fondateur de la pensée stratégique ?**"

Revue Française de Gestion n°139, 2002, pages 161-172)

"**Shareholders, stakeholders et stratégie**" (avec E. Reynaud)

Revue Française de Gestion, n°136, 2001 (pages 12 à 25)

"**Formes et ingénierie du changement stratégique**" (avec N. Claveau et F. Tannery)

Revue Française de Gestion, n°120, 1998 (pages 70 à 87)

"**Pensée stratégique et rationalités : un examen épistémologique**"

Management International, vol.2, n°1/1997 (pages 67-75)

"**Changement organisationnel, processus stratégique et savoirs procéduraux**" (avec N. Claveau et F. Tannery)

Revue Educations, n°13, 1997 (pages 28-32)

"**Vers une ingénierie de la recherche en sciences de gestion** " (avec V. Chanal et H. Lesca)

Revue Française de Gestion, n°116, 1997 (pages 41 à 51)

"**La pianificazione strategica, vettore di cambiamento radicale**" (avec N. Claveau et F. Tannery)

Economia e Management, Università Bocconi, n°3, 1995 (pages 54-62)

"**Strategia e pensiero complesso**"

Economia e Management, Università Bocconi, n°6, 1993 (pages 19-30)

"**Stratégie et pensée complexe**"

Revue Française de Gestion, n°93, 1993 (pages 64-72) + conception du dossier (4 articles) et introduction (page 62) ; article repris in Problèmes Economiques, n° 2350, 17 novembre 1993, 7 pages

"**Management en temps réel et continuité stratégique sont-ils compatibles ?** "

Revue Française de Gestion, n° 86, 1991 (pages 52 à 56)

"**L'histoire, un investissement productif**"

Revue Française de Gestion, n° 70, 1988 (pages 172 à 174) + bibliographie historique commentée en stratégie (pages 204 à 205)

"**Les discours sur la stratégie d'entreprise**"

Revue Française de Gestion, n° 67, 1988 (pages 49 à 60)

"**L'ère du management stratégique**"

Revue Française de Gestion, n° 53-54, 1985 (pages 32 à 36)

"**Photos de voyage en stratégie**"

Enseignement et Gestion, n° 29, 1984 (pages 70 à 71)

"Les besoins des PME en informations externes" (avec A. Silem)
Enseignement et Gestion, n° 19, 1981 (pages 43 à 48)

"Externalités et comportements stratégiques : à la recherche de nouvelles équilibres"
Economie Appliquée, n° 1, 1981 (pages 61 à 88)

"Expérience et stratégie industrielle"
Revue d'Economie Industrielle, n° 10, 1979 (pages 158 à 169)

"Stratégie socio-économique de l'entreprise" (avec H. Savall)
Revue Française de Gestion, n° 21, 1979 (pages 48 à 58)

"Dysfonctionnements, coûts et performances cachés" (avec H. Savall)
Revue d'Economie Industrielle, n° 5, 1978 (pages 82 à 94)

"Environnement et planification stratégique"
Revue Française de Gestion, n° 3, 1976 (pages 109 à 112)

"Environnement, stratégie et management de l'entreprise : approche théorique et méthodologique"
Analyse de Systèmes, n° 2, 1975 (pages 1 à 23)

Livres :

Encyclopédie de la Stratégie (avec F. Tannery, T. Hafsi, J.-P. Denis), Vuibert, Paris, 2014, 1186 p.
Co-direction scientifique (80 chapitres, 120 auteurs)
Introduction (avec F.Tannery) + 4 chapitres (dont 3 avec M. A. Payaud) (cf. détail §2).
Ouvrage de recherche labellisé par la FNEGE 2015
Prix du meilleur ouvrage de recherche en management 2015 FNEGE-EFMD

Epistémologie et Sciences de Gestion (avec Y. Pesqueux), FNEGE-Vuibert, Paris, 2013.
Co-conception et chapitres 1,2 et 8.

Management et Sociétés. Mutations et Ruptures, (coord.), FNEGE-Vuibert, Paris, 2012, 184 p.
Conception, coordination et introduction « Management et sociétés, sociétés du management », pp. 5-13

Gouvernance et stratégies des Groupes, (avec J.-P. Denis, M. A. Payaud, F. Tannery), Hermès-Lavoisier, London-Paris, 2011, 378p.

Lexique de Gestion et de Management, (dir. Avec A. Silem et J.-P. Denis), Dunod, Paris, 9e édition, 634p. p
Direction scientifique (avec A. Silem et J.-P. Denis) et nombreuses entrées

Sciences du Management : Epistémique, Pragmatique et Ethique, FNEGE-Vuibert, Paris, 2007,
Direction + Introduction : « Parce que... Afin de... En vertu de... » + chapitre 5 : « Gouvernance et Management Stratégique : Fin de l'histoire ou régénération du politique », pp.85-112.

Stratégies d'Entreprise et Ecologie (avec E. Reynaud), Economica, 2004, 166 pages.

Stratégies : Actualité et Futurs de la Recherche, (dir. avec R.A. Thiétart), FNEGE-Vuibert, 2001
Direction scientifique + introduction générale + chapitre 12.
Chapitre 12 : « Le faux déclin de la planification stratégique », pp.175-193

Epistémologies et Sciences de Gestion, (coord.), Economica, Paris, 1990, 250 p.
Direction scientifique + 2 chapitres + bibliographie commentée (avec J.L. Le Moigne), pp. 237-249
Chapitre 1 : «Grandes questions épistémologiques et sciences de gestion », pp9-29
Chapitre 2 : « Epistémologie de la stratégie », pp. 211-236

Diagnostic Stratégique (*)

Vuibert, 1988, 157 pages

Management Stratégique : Organisation et Politique, Mc Graw Hill, Paris, 1984, 118 p.

Mention spéciale du prix IAE du Management 1985 décerné par les anciens de l'IAE de Paris

Entreprise, Gestion et Compétitivité, Economica, Paris, 1984, 633 p.

Direction scientifique + chapitre 1 : « Sciences de gestion et compétitivité de l'entreprise », pages 5 à 12,

Stratégie (*), Vuibert, Paris, 1983, 322 p.

Grand Prix Harvard - L'Expansion - Sorbonne, 1983

Traduction portugaise : **Estrategia**, Silabo, Lisboa, 1989 et 1992

L'Entreprise dans un Monde en Changement, (avec G. Petit), Le Seuil, Paris, 1982, 157 p.

Traduction portugaise : **A Empresa Num Mundo Em Mudança**, Silabo, Lisboa, 1989

Encyclopédie de l'Economie. Le présent en question, (avec A. Brignone, J. Lambert, H. Savall), Larousse, Paris, 1978, 464 p.

Analyse de l'Environnement, Planification et Management Stratégiques de la Grande Entreprise

Thèse d'Etat ès sciences de gestion (non publiée), Université de Paris-Dauphine, 1975, 317 pages + annexes.

Proposée pour le prix de la meilleure thèse de l'Université Paris-Dauphine, 1975.

(*)De nombreuses pages sont reprises, in extenso, dans **Politique Générale et Stratégie de l'Entreprise**, I et P. Morin, Vuibert, 1994, 176 pages

Chapitres d'ouvrages

Les Organisations. Etat des savoirs, J.-M. Saussois (coord.), Editions Sciences Humaines, Auxerre.

Chapitre : « Albert O. Hirschman : une économie politique et organisationnelle », pp. 93-104, 2016.

La Création de connaissances par les Managers, P. Beaulieu et M. Kalika, (dir.), EMS, 2015, Colombelles.

Chapitre 1 : « Recherche en Management : une épistémologie pragmatiste », pp. 25-52.

100 Fiches pour Comprendre la Stratégie d'Entreprise, Magakian J.-L. et Payaud M. A., Bréal, 5^eed., 2015.

Avant-propos et fiche 100.

L'Entreprise Revisitée. Méditations comptables et stratégiques. Mélanges en l'honneur de Robert Teller, P. Gense, E. Séverin, N. Tournois (dir.), Presses Universitaires de Provence, Aix-en-Provence, 2015.

Chapitre : « Les stratégies BoP, une nouvelle frontière pour l'entreprise », pp. 145-151.

La Responsabilité Sociétale des Organisations. Des discours aux pratiques ?, D. Travaillé, J.-P. Gond, E. Bayle, (coord.), Vuibert, Paris, 2014.

Chapitre 1 : « RSE : le foisonnement des pratiques commande un retour sur les fondamentaux » (avec M. A. Payaud), pp. 35-54.

Ouvrage de recherche labellisé par la FNEGE 2015.

Le Prêt-à-Penser en Epistémologie des sciences de Gestion, Société de Philosophie des Sciences de Gestion, (coord.), L'Harmattan, Paris, 2014

Chapitre 3 : « Recherche en gestion : pour sortir de l'attracteur fatal du scientisme », pp. 29-39.

La Stratégie des Organisations de l'Etat, B. Mazouz (dir.), Presses de l'Université du Québec, Québec, 2014.

Introduction : « Un regard extérieur et synoptique sur la stratégie dans le secteur public », pp. 1-6.

Encyclopédie de la Stratégie, F. Tannery, J.-P. Denis, T. Hafsi, A. C. Martinet (dir.), Vuibert, Paris, 2014, 1186p.

Co-conception et co-direction de l'ouvrage (80 chapitres, 120 auteurs) et écriture des chapitres suivants :

- « Introduction » (avec J.-P. Denis, T. Hafsi, F. Tannery), pp. III-XIII.
- « Epistémologie de la Stratégie », pp. 517-532.
- « Gouvernance des groupes (avec M. A. Payaud), pp. 657-666.
- « RSE » (avec M. A. Payaud), pp. 1073-1084.
- « Pauvreté » (avec M. A. Payaud), pp. 909-922.

The Palgrave Encyclopedia of Strategic Management, D. Teece and M. Augier (ed.), McMillan, London, 2013.
Entrée "H. Igor Ansoff".

Les Grands Inspirateurs de la Théorie des Organisations, O. Germain (dir.), EMS, Cormelles-le Royal, 2012.
Chapitre 9 : A.O. Hirschman, Des possibilités qui ne sont pas des nécessités... » », pp.173-197.

Management des entreprises de l'Economie sociale et Solidaire, E. Bayle et J.C. Dupuis (dir.), De Boeck, Bruxelles, 2012.
Perspectives. La recherche en management stratégique et l'E.S.S. : renouveler les objets et les projets de connaissance », pp. 313-323

Agir et Penser en Complexité. Avec Jean-Louis Le Moigne, D. Genelot et M.-J. Avenier (dir.), L'Harmattan, 2012.
Chapitre 2 : « En cheminant avec et grâce à Jean-Louis », pp.17-26.

Environmental Scanning and Sustainable Development, N. Lesca (ed), ISTE, London and Wiley, NJ.,2011
Chapitre 3: "Sustainable development of large network service companies: inhabiting territories via middle managers, strategic scanners", (avec M.A. Payaud), pp. 47-76

Veille et Développement Durable, N.Lesca (coord.), Hermès, Paris, 2010
Chapitre : « Le développement durable de la grande entreprise de services de réseau. Habiter les territoires via des middle managers stratégiques » (avec M.A. Payaud), Hermès, Paris, 2010, pp. 73-104.

Redesigning Management Education and Research, S. Dameron et T. Durand (ed.), Edward Elgar, Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA. , 2011.
Chapitre: "Sustainable and responsible company. Building the main purpose for the regeneration of business policy and politics" (avec M.A. Payaud), 2012, 119-137.

Pour que l'Economie retrouve la Raison, C. Mouchot (coord.), Economica, Paris, 2010, 330 p.
Chapitres 4, 8 et 13

Les Hommes et le Management : des réponses à la crise. Mélanges en l'honneur de Sabine Urban, M. Kalika (dir.), Economica, Paris, 2009.
Chapitre 5, « Crise(s), croissance, développement (durable) : relire François Perroux », pp. 91-105

A DinamicasCienciasEconomica e Empresariais, R. Pereira (coord), EDUFAL, Brazil e EscolarEditora, Lisboa, 2010.
Chapitre « Dinamica atuais no campo da estrategia », (avec M.A. Payaud), pp.57-79

Le Métier de Gestionnaire Public à l'Aube de la Gestion par les Résultats, B. Mazouz (coord.), Presses de l'Université Laval, Québec, 2008.
Chapitre « Le gestionnaire public à l'ère de l'institutionnalisation des entreprises et de la managérialisation des institutions publiques. Un réexamen axiologique et épistémologique », pp. 49-72.

Les Grands Auteurs en Stratégie, T. Loilier et Tellier A. (Coord.), EMS, Cormelles-le-Royal, 2007.
Chapitre 3 « H.IgorAnsoff, le fondateur du management stratégique », pp.57-74.

La Construction de Savoirs pour l'Action, M.J. Avenier et C. Schmidt (coord.), L'Harmattan, Paris, 2007.
Chapitre 1. « Savoir(s), connaître, agir en organisation : attracteurs épistémiques », 22p.

Análise das Organizações Perspectivas Latinas, J.F. Chanlat et alii, UFRGS Editora, Porto Alegre, 2006.
Chapitre 3. « A pesquisa francofona em gestaoe strategica :um abordagem topografica e epistemica », pp.91-112.

La Stratégie dans tous ses Etats. Mélanges en l'honneur du Professeur Michel Marchesnay, EMS, Cormelles-le-Royal, 2006.

Chapitre « Théorie des parties prenantes et régénération du politique dans le management stratégique », pp.107-114.

Décider avec les parties prenantes, M. Bonnafous-Boucher et Y. Pesqueux (dir), Paris, La Découverte, 2006.

« Parties prenantes, management stratégique et politique », avant-propos, pp.9-17.

Changement dans les Organisations. T.1 : Stratégies, Processus et Performances, J.C. de Crescenzo (coord.), Paris, l'Harmattan, 2006

Chapitre : « Le changement du point de vue de la pensée stratégique », 10 p.

Intelligence Economique et Veille Stratégique, D. Guerraoui et X. Richet (dir), L'Harmattan, Paris, 2005.

Chapitre : « Gouvernance des groupes, intelligence stratégique et territoires », pp.43-53.

Le Management du Troisième Millénaire, M. Saloff – Coste (coord)

Chapitre : Le manager professionnel au XXIème siècle, 2005

Information, Parole et Délibération, E. Faÿ, Presses de l'Université Laval, Québec, 2004.

Préface, pp.13-16.

James March. Penser les organisations, E. Godelier (coord), Paris, Hermès, 2003.

Chapitre 1 : Un refondateur de la pensée stratégique ", pp. 19-36.

Encyclopédie des Ressources Humaines, J. Allouche et P. Louart (coord.), prix RH/Syntec 2004, Vuibert, Paris, 2003.

Entrée "March, la décision collective", 11 p.

Encyclopédie de l'Innovation, P. Mustar et H. Penan (coord.), Economica, Paris, 2003.

Entrée "Stratégie et innovation", pp. 27-48

Sciences de Gestion et Pratiques Managériales, Réseau des IAE- Economica, 2002.

"Les configurations comme outil d'aide à la conception d'un schéma directeur de groupe" (avec J.P. Denis et F. Tannery), pp. 67-78

Le Management des Achats. Mélanges en l'honneur du Professeur P.Y. BARREYRE, Presses Universitaires de Grenoble, 2002.

Chapitre 1 : "*Impartition et management stratégique*", pp. 23-36.

Perspectives en Management Stratégique, tome VII, EMS Cormelles-le-Royal, 2001.

Avant-propos, pp. 7 et 8

Les Nouvelles Fondations des Sciences de Gestion, A. David (coord.), Vuibert-FNEGE, Paris, 2001.

Chapitre 4 : « *Epistémologie de la connaissance praticable : exigences et vertus de l'indiscipline* », pp. 111-124

La Décision Managériale Aujourd'hui. Mélanges en l'honneur de Jacques LEBRATY, IAE de Nice, 2000.

Chapitre 1 : « *La diagnostic d'entreprise : à la recherche des pôles* », pp. 13-23.

Ingénierie des Pratiques Collectives. La Cordée et le Quatuor, M.J. Avenier (coord), L'Harmattan, Paris, 2000.

Propos de synthèse : « *Qu'est ce qu'un repère pour l'intervention délibérée en situation complexe ?* », pp. 385-391

Diagnostic d'Entreprise : Méthode et Processus, A. Marion (coord.), Economica, Paris, 1999.

Chapitre 10 : « *La lecture stratégique du diagnostic global* », pp 255-276.

Gestion et Théorie des Jeux, J. Thépot (coord.), Vuibert-FNEGE, Paris, 1998.

Chapitre 1 : « *Les jeux du management stratégique ; formes et figures élémentaires* », pp. 17-30

Encyclopédie de Gestion, P. Joffre et Y. Simon (coord.), Economica, Paris, 1997.
Entrée 121 : *Planification stratégique*", pp. 2249-2265 (t.2).

Les Stratégies de Coopération Industrielle, B. Aliouat ,Economica, Paris, 1996.
202 p.
Préface

Perspectives en Management Stratégique, t.III : 1994/95 - A. Noël, P. Véry, M. Wissler (dir.), Economica, Paris.
Chapitre 1 : "*Processus de planification stratégique et dynamique de changement radical*" (avec N. Claveau et F. Tannery, pp. 37-56

Mélanges en l'honneur du Professeur André PAGE, Presses Universitaires de Grenoble, 1995.
Chapitre : "*Formation, pensée et langage stratégiques*" pp. 157-165

Repenser la Gestion des Ressources Humaines ? J. Brabet (coord.), Economica, Paris, 1993.
Chapitre 9 : "*La pensée stratégique face à la gestion des ressources humaines*" pp. 311-321.

Le Management Interculturel, M. Bosche (coord.), Nathan, Paris, 1993.
Précis méthodologique : "*Le Management comme un Construit*" pp. 89 à 91

Le Diagnostic d'Entreprise, Cadre Méthodologique, A. Marion (coord.), Economica, Paris, 1993
Chapitre : "*Diagnostic global et management stratégique*", pp.199-210

Mélanges en l'honneur de Jean Guy MERIGOT, Economica, Paris, 1992.
Chapitre : "*Alice au pays des merveilles ou la stratégie à la croisée des chemins*", pp. 481-496

Encyclopédie du Management, Vuibert, Paris, 1992.
Direction scientifique + préface du champ "*Stratégie*" (25 collaborateurs)
2 tomes, 1002 et 1108 pages

Décisions et Organisations, J. March, Editions d'Organisation, Paris, 1991, 275 p.
Sélection des textes + adaptation de la traduction + préface

L'Action Stratégique : Le Management Transformateur, R. Calori et T. Atamer, Editions d'Organisation, Paris, 1989,
296 p.
Préface, pp. 11 à 14

L'Euro-Entreprise : Mélanges en l'honneur de Sylvain WICKHAM, Economica, Paris, 1988, 265p.
Chapitre 12 : "*Un Euro-groupe français : BSN ?*", pages 239 à 258

Une Autre Approche de la Gestion : la Valeur Ajoutée Directe, P.L. Brodier, Editions de l'AFNOR, Paris, 1988.
Préface, pp. 9 à 14

De Nouvelles Théories pour Gérer l'Entreprise, Economica, Paris, 1987.

Initialisation de l'ouvrage + chapitre introductif : "*Théories de l'entreprise, management stratégique et réalités des affaires*", pp. 9 à 18

La Diffusion des Nouvelles Technologies, Editions du CNRS, Paris, 1987, 243p.
Postface, pages 237 à 239

Le Coût des Conditions de Travail, ANACT, Paris, 1979, 3 tomes.
1 chapitre : "*Evaluation économique de l'absentéisme*", pages 83 à 95

L'Economie de ce Temps. Encyclopédie du XXe Siècle, F.Perroux (dir.)
1 chapitre retenu : "*Les stratégies économiques et sociales de la grande firme*", 53 pages (Encyclopédie finalement non publiée)

Communications dans des colloques à comité scientifique

« **Au-delà de la micro-finance et des partenariats, le management stratégique BoP et la lutte contre l'extrême pauvreté dans les territoires du Sud** » (avec M. A. Payaud),
1er Colloque International de Libreville « Regards croisés sur le développement en Afrique », LARSIG-IST, Libreville, 27-29 mars 2014.

« **Un impératif pour les stratégies BoP : habiter soigneusement les territoires** », (avec M.A. Payaud),
Conférence de la Société Africaine de Management, Dakar, 14-15 décembre 2013

« **Speed and level of international dispersion and firm performance** », (avec Ngguyen P., Atamer T., Guedry Z.)
Conférence AIB, Istanbul, juillet 2013

« **Dispersion of internationalization and firm performance: a contextualist three stage model** » (avec Nguyen P., Atamer T.),
Conférence AIB, juillet 2012

« **Dispersion of internationalization and performance** », (avec Nguyen P., Atamer T.),
37e Conférence annuelle de l'EIBA (European International Business Conference), Bucarest, 7-10 décembre 2011.

« **Capacités des pauvres et stratégies RSE-BOP** », (avec M.A. Payaud)
Conférence Internationale du CIRPES sur l'Economie Sociale, Charleroi, Belgique, 8-10 septembre 2010

« **Crise du capitalisme financier, RSE avancée et complexification de la gouvernance des groupes** », (avec M.A. Payaud)
8^e Conférence Internationale de Gouvernance, Florence, Italie, 18-18 juin 2009

« **Stratégies RSE-BOP. Propositions et conditions pour un développement authentique des communautés locales** », (avec M.A. Payaud)
Conférence Internationale sur la RSE, RIODD, Agadir, Maroc, 26-28 février 2009

« **Un Cadre Théorique Intégrateur pour le Management Stratégique « BOP »** », (avec M.A. Payaud)
3^{ème} Congrès du Réseau International de Recherche sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD), 5-6 juin 2008, Lyon, France, 20 pages.

« **Le management stratégique durable de la grande entreprise de services réseau: enrichir les capacités organisationnelles en habitant les territoires** », (avec M.A. Payaud)
Congrès annuel de l'Association Francophone pour le Savoir (ACFAS) « Management et Capacités Organisationnelles », 7-8 mai 2008, Québec, Canada, 19 pages.

« **Du gouvernement de la firme à la gouvernance de l'entreprise durable : un regard de stratéliste** »
Colloque International Droit, Gouvernance et Développement Durable. Les nouveaux chemins de la responsabilité. Facultés Universitaires Saint-Louis, Bruxelles, 25-27 octobre 2007.

« **Stratégies de Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE) et Entreprise Sociale. Formes et limites de coopérations hybrides** », (avec M.A. Payaud)
1^{ère} Conférence Mondiale de Recherche en Economie Sociale du CIRIEC, Victoria (B.C.), Canada, 22-25 octobre 2007.

« **Management stratégique et libertés. Pour une nouvelle science morale et politique du concevable** »,
Sciences de Gestion et Liberté, 9-10 juin 2007, HEC Montréal (Canada).

« **Management Stratégique de la Grande Entreprise de Services Techniques Territorialisés : Modélisation Procédurale Intégratrice** », (avec M.A. Payaud)
Congrès de l'Association des Sciences de l'Administration du Canada (ASAC), 2-5 juin 2007, Ottawa, (ON, Canada), 14 pages.

« **Estrategia de desenvolvimento sustentavel : integraçao matriz/filial numa multinacional siderurgica europeia** »
(avec L. Barin Cruz, E.A. Pedrozo)
4^e Congresso IFBAE, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil, 24-25 mai 2007.

« **Complexification des stratégies des groupes et régimes de gouvernance** », (avec M.A. Payaud)
6th International Conference on Corporate Governance, 21-22 mai 2007, Genève (Suisse), 24 pages.

« **Frenzy, monotony and atony in liquified organizations. The necessary regeneration of forms and rythms in business policy** » (avec M.A. Payaud)
International Seminar on Social Time « Retrospectives and Futurscapes. Temporal, Tensions in Organization », Palermo, 21-23 juin 2006.

« **Capitalisme financier, liquidation de l'entreprise et développement durable : quel(s) projet(s) pour le stratégeste ?** »
Atelier de Recherche AIMS « Le projet dans l'action collective – Regards pluriels », Nantes, 1^{er} et 2 juin 2006.

« **Entreprise durable et responsable : modélisation de la stratégie et principes de gouvernance** » (avec M.A. Payaud)
Congrès 2005 de l'Association Canadienne des Sciences de l'Administration du Canada (ASAC), Toronto, Canada, 28-31 mai 2005.

« **Gouvernement et gouvernance de l'entreprise responsable : dispositifs et processus** » (avec M.A. Payaud)
5^{èmes} Journées Internationales de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion (ATSG), Tabarka, Tunisie, 10-12 mars 2005.

« **Entreprise durable et responsabilisation des dirigeants : D'une modélisation de la stratégie à la gouvernance** », (avec M.A. Payaud)
Colloque Institut Français de Sofia (IFS), Sofia, Bulgarie, 10 pages.

« **Stratégisation de l'organisation et écologisation de la stratégie : les savoirs et relations du middle manager stratège** » (avec M.A. Payaud)
Congrès 2004 de l'Association des Sciences de l'Administration du Canada (ASAC), Québec, 7-9 juin 2004

"**Absorption d'incertitude, contextualisation de la stratégie et middle managers**" (avec M.A. Payaud)
4^{èmes} Journées Internationales de l'Association Tunisienne des Sciences de Gestion (ATSG), Hammamet, 11-13 mars 2004

"**Eco-management et stakeholders. Modèles d'entreprise et contexte**"
Vème Congrès Européen de Systémique, Heraklion, 14-19 octobre 2002

"**Les configurations comme outil d'aide à la conception d'un schéma directeur de groupe**" (avec J.P. Denis et F. Tannery)
XVI^{èmes} Journées nationales des IAE, Paris, 10-12 septembre 2002

"**Between stakeholders and shareholders : the strategy. An illustration using the Evian-Danone environment management** " (avec E. Reynaud)
XVII^e EGOS International Colloquium, Lyon, 5-7 juillet 2001

"**Entre « shareholders » et « stakeholders », la stratégie. Une illustration par le management environnemental d'Evian-Danone**" (avec E. Reynaud)
XV^e Journées Nationales des IAE, Bayonne, 6-8 septembre 2000

"**H₂O : vers de nouvelles molécules ?** » (avec E. Reynaud)
9^{ème} Conférence Internationale de Management Stratégique, Montpellier, 24-26 mai 2000

"**Stratégie et complexité : quelle connaissance actionnable ?**"
7^{ème} Conférence Internationale de Management Stratégique, Louvain, 27-29 mai 1998

"Pensée stratégique et rationalités. Un examen épistémologique"

6ème Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 24-27 juin 1997

"Planification stratégique et injonctions paradoxales comme vecteurs de changement radical d'une grande organisation"

3ème Congrès Européen de Systémique, Rome, 1-4 octobre 1996

"Strategic planning process and radical change : lessons from a case study" (avec N. Claveau et F. Tannery)

1994, Strategic Management Society International Conference, Paris, septembre 1994

Présidence de l'atelier **"Analyse stratégique"**

Colloque International de Management des Réseaux d'Entreprises, Ajaccio, 24-26 mai 1994

"Planification stratégique et changement radical"

3ème Conférence Internationale de l'Association Internationale de Management stratégique, Lyon, mai, 1994

"Management stratégique et politique générale : l'état de l'art"

XIIèmes Journées Nationales des IAE, Montpellier, 1994

in Annales du Management, CREGO-IAE Montpellier, t.2, pp. 11-28

"Stratégie : problèmes de la recherche"

Xèmes Journées Nationales des IAE, Clermont-Ferrand, 1991

"La logique paradoxale du management stratégique"

IXèmes Journées Nationales des IAE, Strasbourg, 1989

"La stratégie : une mémoire pour des futurs possibles"

VIIIèmes Journées Nationales des IAE, Poitiers, 1987

"Internationalisation ou diversification domestique de la PME : instructions d'un dilemme stratégique"

VIIèmes Journées Nationales des IAE, Lille, 1985

"Sciences de gestion et compétitivité de l'entreprise"

VIèmes Journées Nationales des IAE, Lyon, 1982 (conférence inaugurale)

"Coûts industriels et compétitivité"

VIIèmes Rencontres de l'ADEFI, Chantilly, 1981 (rapport introductif)

"Les besoins d'informations externes de la PME"

Vèmes Journées Nationales des IAE, Grenoble, 1980

"Pour une stratégie socio-économique de la grande entreprise"

International Seminar on societal strategy of the business firm, EIASM, Bruxelles, 1978 (chairmen : H.I. Ansoff et G. Hedlund)

"Stratégie économique et stratégie sociale de la grande entreprise"

Colloque National de l'ADEFI, Lyon, 1978

"Analyse de l'environnement et planification stratégique de la grande entreprise"

Séminaire International de Recherche en Management Stratégique, Aix, 1975 (chairmen : H.I. Ansoff et M. Saias), publié par la FNEGE, 1976, 11 pages

"Analyse de l'environnement et planification stratégique des grandes entreprises"

Séminaire franco-québécois de Méthodologie de la Recherche, Grenoble, 1975 publié par la FNEGE, 1975, 16 pages

Autres productions académiques

« **Stratégie et incertitude : ce qui ne peut être évité, il faut l'embrasser** », The Conversation, 05/01/2016, 5000 signes

« **Quelle typologie actuelle de la RSE dans les entreprises ?** », Les Cahiers de L'Institut HLM de la RSE, n°2/Octobre 2015, pp. 15-19

"Eléments d'une dynamique d'internationalisation de Lyon, regard d'expert"

in Actes du IIIème Forum de la Région Urbaine de Lyon, Saint-Etienne, 1er juillet 1999, pp. VI-31 à VI-34

"Le changement du point de vue de la pensée stratégique"

Les Cahiers du Changement, n°1/1997, pp. 5-9

"L'évolution de la pensée stratégique"

in "Les Stratégies d'Entreprise", Cahiers Français, n° 275/1996, pp. 3-7

"Le diagnostic stratégique comme préalable au vouloir, comme processus cognitif collectif"

Les Cahiers du Management, Institut du Management d'EdF-GdF, n°4 et 5, 1996, pp. 70-73 et 197-199

"Les paradigmes stratégiques : l'éternel retour ?"

Actes du séminaire CONDOR, 1992-1993, pp. 193-204

"Le chercheur et l'entreprise : problèmes épistémologiques de la recherche en gestion"

Papier de recherche, 1992, n°32, URA 1257

"La recherche en stratégie : une industrie vulnérable ?"

Papier de recherche, 1992, n° 10

"La stratégie à la croisée des chemins ?"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 12, 1991 (pages 238 à 252)

"La logique paradoxale du management stratégique"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 11, 1990 (pages 197 à 209)

"Un Euro-groupe français , BSN ?"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 10, 1988 (pages 141 à 172)

"Quelles stratégies pour les entreprises industrielles face à 1992 ?"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 10, 1988 (pages 294 à 301)

"Le diagnostic stratégique en PME : une nécessité croissante"

Cahiers du Diagnostic, n° 1, 1987 (pages 34 à 40)

"Pour une théorie des formes stratégiques : réflexions épistémologiques naïves"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 9, 1987 (pages 212 à 226)

"La démarche stratégique"

Cahiers Français, n° 233, 1987 (pages 5 à 13)

"Des idées neuves pour le management stratégique ?"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 8, 1986 (pages 214 à 229)

"Internationalisation ou diversification domestique de la PME : instruction d'un dilemme stratégique"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 7, 1985 (pages 124 à 141)

"Les stratégies technologiques : commentaire critique du rapport du GEST"

Document STRATEGIA, à l'intention de la FNEGE, 1985, 6 pages

"Stratégie d'entreprise : développements actuels de la recherche et de la formation"

Arts et Manufactures, Revue de l'Ecole Centrale de Paris, n° 361, 1984 (pages 49 à 50)

"Vers une vision théorique rénovée de la gestion stratégique ?"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 6, 1984 (pages 119 à 158)

"Le diagnostic stratégique : quelques repères"

IAE - Université - Entreprise, n° 18, 1984 (8 pages)

"Sciences de gestion et compétitivité de l'entreprise"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 5, 1982 (pages 195 à 206)

"Coûts industriels et entreprise compétitive"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 4, 1981 (pages 139 à 165)

"Le cheval de Troie ou externalités et comportement stratégique de l'entreprise"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 3, 1980 (pages 146 à 163)

"Bilan social ou bilan socio-économique ? "

avec H. Savall)

Revue de l'Entreprise, n° 30, 1979 (pages 24 à 26)

"Le module social"

(avec H. Savall)

Document de recherche ISEOR, 1979 (11 pages)

"Les axes de mise en oeuvre de la stratégie projective ouverte"

(avec H. Savall)

Document de recherche ISEOR , 1979 (18 pages)

"La stratégie projective ouverte"

(avec H. Savall) Document de recherche ISEOR, 1979 (43 pages)

"Socio-economic corporate strategy"

(avec H. Savall)

Document de recherche ISEOR, 1979 (33 pages)

"Théorie de la firme et stratégies"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 2, 1979 (pages 193 à 234)

"Stratégie économique et stratégie sociale de la grande entreprise"

Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion, n° 1, 1978 (pages 111 à 137)

"Analyse de l'environnement et planification stratégique des grandes entreprises françaises"

Working paper, EIASM, Bruxelles, n° 76-19, 1976 (72 pages)

Notes de lecture publiées dans des revues à comité

"Les Meilleures Pratiques de Gouvernance d'Entreprise" (P.Wirtz)

Finance Contrôle Stratégie, vol 11 (2) 2008,(pages 206-208)

"L'Action Contrainte. Organisations libérales et domination (D. Courpasson)

Revue Française de Gestion, janvier, n°137, 2002 (pages 177-180)

- "L'intelligence de la complexité"** (E. Morin, J.L. Le Moigne)
Revue Française de Gestion, n°130, 2000 (pages 135-136)
- "Management stratégique : paradoxes, interactions et apprentissages"** (G. Koenig)
Revue Française de Gestion, n° 113, 1997 (page 124)
- "Analyses et controverses en gestion des ressources humaines"** (C. Piganiol-Jacquet)
Revue Française de Gestion, n° 107, 1996 (pages 133-134)
- "The Rise and Fall of Strategic Planning"** (H. Mintzberg)
Futuribles, n°193, déc. 1994 (pages 83 à 88)
- "Manager dans la complexité"** (D. Genelot)
Revue Française de Gestion, n°93, 1993 (page 106)
- "Invitation à une philosophie du management"** (B. Jarrosson)
Revue Française de Gestion, n° 87, 1992 (pages 105 à 106)
- "Le management à l'italienne"** (F. Vidal)
Revue Française de Gestion, n° 83, 1991 (pages 111 à 112)
- "Ecouter l'entreprise ...pour trouver son âme"**
Chronique de lectures, Revue Française de Gestion, n° 78, 1990 (pages 120 à 122)
- "Stratégie et management : des avancées"**
Chronique de lectures, Revue Française de Gestion, n° 74, 1989 (pages 127 à 128)
- "Guérilla pour la croissance"** (D. Clifford et R. Cavanagh)
Revue Française de Gestion, n° 68, 1988 (pages 126 à 127)
- "La recherche de l'Excellence en France"** (J.P. Page et alii)
Revue Française de Gestion, n° 67, 1988 (pages 114 à 115)
- "Stratégie et technologie : culture d'entreprise ou entreprise cultivée ?"**
Chronique de lectures, Revue Française de Gestion, n° 63, 1987 (pages 106 à 109)
- "Le pilotage stratégique de l'entreprise"** (M.J. Avenier)
Revue Française de Gestion, n° 61, 1987 (pages 110 à 111)
- "Intraprendre"** (G. Pinchot)
Formation et Gestion, n° 41, 1987 (page 253)
- "Des idées neuves pour le management stratégique ?"**
Chronique de lectures, Revue Française de Gestion, n° 59, 1986 (pages 116 à 120)
- "Décider face à la complexité"** (T. Saaty) et
"L'atlas du décideur" (F. de Bono)
Revue Française de Gestion, n° 55, 1986 (pages 149 à 151)

Rapports de recherche et d'études

- "Gouvernance du territoire et management stratégique des groupes »**
(avec F. Tannery)
Rapport à la Communauté Urbaine de Lyon, juillet 2000, 40 pages

"Architecture des systèmes de contrôle et contextes stratégiques"

(direction scientifique du rapport rédigé par J.P. Denis avec la collaboration de F. Tannery)
Rapport de recherche à Gaz de France, juin 1999, 147 pages

"Les relations entreprises / services de conseil : apprentissage et dynamiques territoriales "

(avec A. Grimand, P. Laurent, F. Tannery, M. Wissler)
Rapport à la DAEI du Grand Lyon, janvier 1999, 53 pages

« Management de groupe et articulation entre stratégie et contrôle »

(direction scientifique du rapport rédigé par J.P. Denis avec la collaboration de F. Tannery)
Rapport intermédiaire de recherche à Gaz de France, juin 1998, 118 pages + annexes

"L'accompagnement des unités dans la démarche stratégique. Propositions méthodologiques"

(avec N. Claveau et F. Tannery)
Rapport à l'Institut du Management (EdF-GdF), EURISTIK ESA CNRS 5055, juillet 1996, 37 pages

"La dynamique de service à EdFGdF Services. Repérage des dimensions sociales et organisationnelles"

(direction scientifique du rapport rédigé par N. Claveau, C. Everaere, F. Tannery)
Rapport de recherche au GRETS (DER-EDF), juillet 1995, 127 pages + annexes

"Fondements organisationnels et sociaux de l'innovation de service à EdF-GdF Services"

(avec N. Claveau, C. Dumoulin, C. Everaere, F. Tannery)
Rapport intermédiaire de recherche, janvier 1995, 26 pages

"Planification stratégique et dynamique de changement"(avec N. Claveau et F. Tannery)

Rapport de recherche pour l'Institut du Management (EDF-GDF), URA 1257, 1994, 90 pages + annexes (106 pages)

"Conception d'un système-expert d'aide à la formulation du diagnostic stratégique en PME-PMI,"Rapport de recherche pour le Ministère de l'Industrie, URA 1257, 1991, 34 pages (avec N. Claveau)

"Les exploitants indépendants de salles de cinéma : une analyse socio-économique"

Etude pour le Ministère de la Culture (CNC), Septembre 1990, 174 pages + annexes, sous la direction d'A. Silem

"Les cadres et l'innovation sociale"

(avec J.M. Peretti), rapport pour la FNEGE et le Ministère de l'Industrie, publié in Les Cadres et la Gestion, n° spécial d'Enseignement et Gestion, 1984, pages 31 à 56

"Spécificités structurelles des PME et comportements à l'égard des mesures d'aide à l'emploi"

Rapport pour le Ministère de l'Industrie, IRE / STRATEGIA, 1982, 59 pages + annexes

"Analyse socio-économique d'un projet d'investissement"

(avec H. Savall), rapport de recherche ISEOR, 1980, 44 pages

"Evaluation économique de l'absentéisme"

Rapport pour le Ministère du Travail, 1979, 16 pages

"Formation initiale aux conditions de vie au travail"

Rapport pour la FNEGE, 1978, 100 pages

« Keynote speaker » ou conférences invitées dans des colloques

« Dialogique et management stratégique : une inséparabilité épistémique et pragmatique », conférence inaugurale, Journée de recherche AIMS « Les approches paradoxales en management : formes, usages, dynamiques », IAE de Poitiers, 24 novembre 2015, vidéo 100 minutes, site IAE Poitiers.

« **Stratégies de développement du Sud, entrepreneuriat et pragmatisme** », Présidence du colloque et conférence inaugurale, 2^e colloque International de Libreville « Enjeux et perspectives de l'entrepreneuriat dans les territoires du Sud », Libreville, Gabon, 26-28 Mars 2015.

« **La multitude et la fluidité : implications pour la stratégie** », conférence invitée, Colloque Medias et Francophonie, Entretiens Jacques Cartier, Montréal, 08/10/2014.

« **Posture, non ; mais travail épistémologique, oui sûrement** », conférence invitée, Journée doctorale de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion, Semaine du Management de la FNEGE, Marseille, 21 mai 2014.

« **Epistémologie des sciences de gestion** », Keynote speaker (avec Y. Pesqueux), Premier congrès de la Société de Philosophie des Sciences de Gestion, ESG, Paris, 14 décembre 2012.

« **Entreprises et pauvretés : un propos générique de stratégeste** », Conférence plénière Journée scientifique, Université Gaston-Berger, Saint-Louis du Sénégal, 19 Mai 2012.

« **Pérennité des entreprises et mondes habitables : régénérer la politique générale** », Conférence plénière, Etats généraux du management des pays d'expression latine, Lisboa-Cascais, 22 Mars 2012.

« **Mémoires et futurs de la stratégie** », Conférence plénière, Colloque « Desafios e Estrategias para os Novos Tempos », Furnas-S. Miguel, Açores, 9 Février 2012.

« **La recherche en management stratégique et l'ESS : pour un renouvellement des objets et des projets de connaissance** », Conférence de clôture invitée, Colloque International de Management des Entreprises de l'ESS, Université de Lyon, 5 novembre 2010

« **La place des sciences de gestion dans la culture contemporaine** », participation à la table ronde finale avec A. Hatchuel, X. Fontanet, L. Schweitzer, Ile Etats Généraux du Management de la FNEGE, Paris, Maison de la Chimie, 22 octobre 2010

« **L'enseignement et la recherche en management à la lumière de la crise** », Séminaire estival de la SFM, Lyon, 6 juillet 2009

« **Le management des performances dans la sphère publique** », table ronde, XVIII^e conférence Internationale de l'AIMS, Grenoble, 3-5 juin 2009

« **La crise de la financiarisation et son double : implications épistémologiques** », Conférence plénière invitée, XVIII^e Conférence Internationale de Management Stratégique, Grenoble, 3-5 juin 2009

« **Crise du capitalisme financier : le développement durable, paradigme de la régénération de la politique d'entreprise** », Conférence plénière invitée, Colloque Développement Durable : approche transdisciplinaire, FSEG de Nabeul, Hammamet, Tunisie, 23-24 avril 2009

« **La responsabilité sociale de l'entreprise durable : une convergence avec la science politique** » Intervention en table ronde, Colloque annuel de l'ADERSE, Grenoble, 13 janvier 2008.

« **Imperium du management ou stratégies de création de mondes habitables** », Conférence plénière, VI^{ème} Conférence Latino-américaine, International Society for Third Sector Research, Salvador, Bahia, Brésil, 9-11 novembre 2007.

« **Pour une refondation de la raison économique** », 6th International Meeting Ethics, Finance Responsibility, Bossey, Suisse, 14-15 septembre 2007.

« **Management stratégique : pour une régénération de la politique de l'entreprise** » Journée de recherche « Nouvelles perspectives en management stratégique, Conférence plénière, Nice-Sophia Antipolis, 26 juin 2007.

« **Pourquoi écrire quand il est si facile de rédiger** »,

Table Ronde : « Communautés francophone et recherche en management stratégique », Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 6-9 juin 2007, Montréal (Canada).

Discussion de « Des connaissances actionnables aux théories universelles en sciences de gestion », A.David&A.Hatchuel, Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 6-9 juin 2007, Montréal (Canada).

« La place de l'entreprise dans la recherche en gestion »

Intervention, Journée « Les 20 ans du CEFAG », FNEGE, Université Paris-Dauphine, 26 janvier 2007.

« Langage et action, nouvelles articulations »

Animation de la séance plénière, colloque Autour du Langage et des Organisations. Hommage à Jacques Girin, Paris, 13 nov.2006.

« Gouvernance et Responsabilité sociale des entreprises »

Responsabilité scientifique et présidence, Forum International « Pour une mondialisation responsable », Lyon, 25-28 octobre 2006.

« L'écologie dans la stratégie des entreprises »,

Institut Franco-Portugais, Ambassade de France, à Lisbonne, 21 sept.2006

Présidence-Animation du « Grand Débat du Réseau Intelligence de la Complexité »

MCX-APC, Paris, 18 novembre 2005.

« L'entreprise durable dans les pays émergents : une modélisation ago-antagoniste des liens gouvernance-stratégie-management » (avec M. Payaud), 5^{ème} Université d'Automne du GRECOS, Sidi Bou Saïd, Tunisie, 10 et 11 novembre 2005.

« Savoir(s), connaître, agir en organisation : attracteurs épistémiques »

6^{ème} Conférence Européenne de Science des Systèmes, AFSCET-UES, Paris, 19-22 septembre 2005, 8 p.

« Théories des parties prenantes et direction générale de la très grande entreprise : la réaffirmation du politique dans le management stratégique »

14^{ème} Conférence Internationale de l'AIMS, Angers, 7-9 juin 2005.

« Développement durable et gouvernance des groupes »,

14^{ème} Conférence Internationale de l'AIMS, Angers, 7-9 juin 2005.

« Gouvernance des groupes, intelligence stratégique et territoire »

Rencontre Internationale de Tetouan (Maroc), 25-27 nov.2004.

« Réflexions de chercheur sur le développement durable »

Colloque Evolution 21 Développement Durable : de l'utopie au réel, IAE d'Aix en Provence, 24-25 juin 2004

"L'entreprise durable"

12^{ème} Conférence Internationale de Management Stratégique, Tunis, 4-6 juin 2003

"Eco-management et contextualisation"

Exposé à la Journée de recherche AIMS, Angers, 15 mai 2003

"Financiarisation ou stratégie de l'entreprise : quels référentiels théoriques ?"

Intervention à la séance plénière

Colloque "Economie de la firme : quelles nouveautés ?", IREGE – Université de Savoie, Annecy, 17-18 avril 2003

"La formation de la stratégie : entre gouvernement et management"

Colloque CREPA-EURISTIK "Le travail de direction générale : stratégie, organisation, contrôle", Université Paris-Dauphine, 27 novembre 2002

"Sciences de gestion et pratiques managériales : stratégie"

XVIème Journées nationales des IAE, Paris, 10-12 septembre 2002

"Sociologie et stratégie"

Journée de recherche « Sociologie et Sciences de Gestion : pour comprendre l'entreprise. Autour de Renaud Sainsaulieu », CRIISEA, Université de Picardie Jules Verne, Amiens, 28 juin 2002

"Transfert de la recherche en management dans les entreprises"

Participation à la semi plénière, 11^{ème} Conférence Internationale de Management Stratégique, ESCP-EAP, Paris, 5-7 juin 2002

"Epistémologie et Sciences de Gestion "

Présidence de la session, Colloque International, Les Sciences de la Conception, Hommage à Herbert Simon, INSA-Lyon, Villeurbanne, 15 mars 2002

"James March, un fondateur de la pensée stratégique ? "

Colloque en l'honneur de "James March ou l'itinéraire d'un esprit libre", IAE de Poitiers, 17 octobre 2001

"Publier ou périr : enjeux et défis de la diffusion des connaissances en gestion"

Présidence de la semi-plénière, 10^e Conférence Internationale de Management Stratégique (AIMS), Université Laval, Québec, 13, 14 et 15 juin 2001

"La valorisation de la recherche au niveau institutionnel "

Animation (avec G. Trepo), Journée Recherche de la FNEGE, ESCP-EAP, Paris, 12 octobre 2000

"Le manager professionnel au début du 21^e siècle : entre valeur actionnariale et valeurs partenariales "

Colloque L'Administrateur au 21^e siècle, XIIIe Entretiens Jacques Cartier, HEC Montréal, 4 et 5 octobre 2000

"Synthèse de clôture et agenda de recherche"

Le management de l'innovation : quels enjeux pour les PME-PMI ?, 2^e Rencontres Recherche – Entreprises IREG-ISE AIMS, Annecy, 15 septembre 2000

"Pensée stratégique et recherche ingénierique"

Journée européenne d'étude Fnege-Aims, Lyon, 8 décembre 1999

"Questions épistémiques en management stratégique "

Journée de la Recherche, EM Lyon, 24 juin 1999

"Dialogue stratégique et cognition collective : retour sur le grand atelier MCX" Programme Européen MCX, Aix-en-Provence, 17 et 18 juin 1999

"La formation au management stratégique des cadres et dirigeants "

8ème Conférence Internationale de Management Stratégique, ECP, Châtenay-Malabry, 26-28 mai 1999

"Dialogue stratégique et connaissances actionnables : quelques repères épistémiques "

Grand Atelier MCX, Poitiers, 19-20 novembre 1998

" Le doctorat en gestion"

Conception et coordination de la Journée Recherche de la FNEGE, Université de Paris-Dauphine, Paris, 23 octobre 1998

"Epistémologie de la connaissance praticable : exigences et vertus de l'indiscipline"

Journée d'étude, « Quels concepts fédérateurs pour les sciences de gestion ? », Université de Paris-Dauphine, Paris, 31 mars 1998

"La connaissance pour l'action stratégique : positivisme et constructivisme"

Les Mardis de Fauriel (Ecole des Mines, ENISE, ESCSE), Saint-Etienne, 18 novembre 1997

"Opérateurs de sens et délibération stratégique"

Programme Européen Modélisation de la Complexité, Aix-en-Provence, 4 juillet 1996

"La recherche en gestion et les entreprises : voies de coopération"

Rapport (avec B. PRAS), Colloque du 25ème anniversaire de la FNEGE, Paris, 15/12/1993, 22 pages

"Les paradigmes stratégiques : l'éternel retour"

Séminaire CONDOR, Paris, 10 juin 1993, discutant : H. Mintzberg

"Stratégie et pensée complexe"

Communication au colloque "Stratégie et Complexité", V^e Entretiens Jacques Cartier, HEC Montréal - Centre Jacques Cartier de Lyon, Montréal, 6-9 octobre 92

"La recherche en stratégie"

Table ronde "*Les nouvelles tendances de la recherche en management*", FNEGE, Paris, 1er juin 1992

"Management stratégique et comptabilité : des interactions à approfondir"

Conférence invitée, séminaire doctoral du 13ème Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Bordeaux, 21 mai 1992

"Le chercheur et l'entreprise : problèmes épistémologiques de la recherche en gestion"

Colloque "L'innovation dans la gestion", IRE-ESC, Lyon, 8 avril 1992

Commentaire sur la communication de H. Laroche "**From decision to action in organizations**", séminaire de recherche, Stanford University Program in Paris/ESCP, Paris, 26 mars 1992

"Stratégie et complexité"

Colloque "Arguments pour la pensée complexe", Collège Systémique et Cognition, AFCET, CNRS, Paris, 1991

Intervention, atelier "Pilotage de l'entreprise, éco-système complexe"

Programme MCX, AFCET, Paris, 1991

"Stratégie de développement de l'entreprise à la veille du grand marché"

Journée de la Chambre Nationale des Conseils et Experts Financiers, Nîmes, 21/02/89

"Quelles stratégies pour les entreprises industrielles face à 1992 ?"

Forum ENISE, Saint-Etienne, 05/05/88

"Les discours sur la stratégie d'entreprise"

Colloque en l'honneur de M. Crozier, A.C.-Martinet et du-Général L. Poirier, Préfecture Maritime IIIème Région, Toulon, 12/05/87

"Entreprendre : un leader, une équipe"

Colloque FNEGE "Entreprendre et gérer", Grenoble, Novembre 1984

"Les cadres et l'innovation sociale"

Journée Ministère de l'Industrie - FNEGE, 1983

"Une stratégie pour les activités internationales"

Colloque FNEGE "Le rôle de la formation et de la recherche en gestion", Nancy, Novembre 1982

"Les dirigeants face aux nouvelles contraintes économiques et sociales"

Journée Nationale du CESMA, Lyon, 1981

"Information économique et PME de services"

Colloque CNRS -CGPME, Ecully, 1981

"La stratégie socio-économique : cadre conceptuel et méthodologique"

Séminaire de recherche EIASM - ISEOR, Lyon, Novembre 1979

"La nouvelle comptabilité analytique" et "la stratégie socio-économique"

Séminaire FNEGE, Lyon, Décembre 1978

"Introduction des conditions de vie au travail dans les enseignements de gestion"

Colloque FNEGE, Lyon, Octobre 1978

"Evaluation de l'environnement et planification stratégique de l'entreprise"

Journée de l'AFPLANE, Paris, Avril 1974, publié in Bulletin de liaison de l'AFPLANE, n° 9, Décembre 1974, 12 pages

Conférences invitées dans des séminaires de recherche

« **Management stratégique et pragmatisme : des possibilités qui ne sont pas des nécessités** », IAE de Poitiers, 02 juin 2015.

« **Des possibilités qui ne sont pas des nécessités : stratégie et pragmatisme** », DRM CNRS, Université Paris-Dauphine, 09 février 2015.

« **Travail épistémologique et stratégies paradoxales** », Journée de recherche en l'honneur de Marie-José Avenier, CERAG CNRS, Grenoble, 15 janvier 2015.

« **Les stratégies Bop comme objet et projet-frontière** », intervention au séminaire hivernal de la Société Française de Management : Qu'est-ce que les sciences de gestion peuvent apporter au politique ? », Université Paris-Dauphine, 06 Février 2014.

« **Le devenir des docteurs en gestion** », intervention aux « 25 ans du CEFAG », Prologue des Etats généraux du management de la FNEGE, EM Strasbourg, 11 Octobre 2012.

« **Epistémologie de la recherche en gestion : des possibilités qui ne sont pas des nécessités** », IAE de Nantes, 21 Juin 2012.

« **Entreprises et démocratie** », intervention au Séminaire hivernal de la Société Française de Management, Université Paris-Dauphine, 02 Février 2012.

« **Mémoires et futurs de la stratégie à la lumière de la crise financière** », Université Technique de Lisbonne, Lisboa, 11 janvier 2011

« **Construire la légitimité et la validité d'une recherche fondée sur des cas** » GRAPHOS, Lyon3, 26 juin 2008.

« **Les théories stratégiques récentes et l'évolution de la recherche** » GRAPHOS, Lyon3, 22 mai 2008.

« **Pensée stratégique et dialectique organisations/institutions** » GRAPHOS, Lyon3, 28 janvier 2008.

« **Sciences du management : quelle(s) épistémologie(s) ?** » CREST, Saint Etienne, 6 décembre 2007.

« **La recherche en management stratégique : genèse, impasses et régénération** » GESTOR, Université Fédérale Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brésil, 14 novembre 2007

« Epistémologie de la Stratégie »

HEC Montréal, 8 nov.2006.

« Capitalisme financier, entreprise liquide ou entreprise durable : référentiels de gouvernance et de management stratégique »,

GREDEG (CNRS-Université de Nice), Sophia-Antipolis, 11 mai 2006.

« Entreprise liquide ou entreprise durable : référentiels de gouvernance et de management stratégique »

CERAG (CNRS-Université Grenoble2), 13 mars 2006.

"Epistémologie des Sciences de Gestion"

Programme Doctoral, Université della Svizzera Italiana, Lugano, 5-6-7 mai 2003 et 27-28 mai 2003 ; 11-12-13 avril et 20-21-22 juin 2005 ; 26-28 juin 2006.

"Epistémologie et genèse des Sciences de Gestion"

DEA, Université de Versailles-St Quentin, 17 décembre 2002

"Epistémologie et Gestion "

Programme doctoral, IESF, Lisbonne, 25-27 avril 2002 et 26-28 juin 2003 ; 28-30 avril 2005 ; 21-23 sept. 2006.

"Stratégie et management : quelques questions épistémiques"

Audencia Nantes, 4 avril 2002

"Epistémologie et sciences de gestions "

LAREQUOI – Université de Versailles, 27 mars 2002 ; 2 décembre 2003 ; 17 janvier 2006 ; 24 mai 2006.

"The Odyssey of Strategy"

PhD workshop Epistemology, XVII International EGOS Colloquium, Lyon, 4 juillet 2001

"Formes et utilité sociale de la recherche en stratégie"

Atelier de recherche, GRASCE - CNRS, Aix-en-Provence, 4 avril 2000

"Objets et projets de recherche en management stratégique : considérations épistémiques"

Atelier doctoral de l'AIMS, ESC Toulouse, 25 novembre 1999

"Les écoles dans la pensée stratégique"

3ème cycle de Prospective et Stratégie, IESF, Lisbonne, 9 juillet 1999

"Epistémologie de l'économie d'entreprise"

Université de Fribourg, 5 mai 1999 et 23 novembre 1999

Conception et coordination (avec R.A. Thiéart) du séminaire FNEGE **« Faire de la recherche en management stratégique »**

La Londe-Les-Maures, 01-05 décembre 1998

"Genèse et épistémologie des sciences de gestion "

Cycle doctoral des universités de Suisse Romande, Fribourg, 10 juillet 1998

"Les paradigmes de la stratégie "

3ème cycle de Prospective et Stratégie, IESF, Lisbonne, 7 mai 1998

"Prospective de l'analyse stratégique"

Séminaire de Prospective, CNAM-LIPS, Paris, 8 janvier 1998

"La planification stratégique réexaminée"

GATE - ESA CNRS 5048 (Université Lumière Lyon 2), Ecully, 28 octobre 1996

"Contributions épistémologiques et méthodologiques sur la complexité"

Journée d'Etude et d'Echange, "Stratégie et Complexité", Programme MCX, Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 11 avril 1996

"Management stratégique, rationalités et rhétoriques"

CERAG et DEA, ESA Grenoble, 5 avril 1996

"Epistémologie et méthodologie de la recherche en gestion"

3ème cycle des universités de Suisse Romande, Lausanne, 3 avril 1996

"Pensée stratégique et formes de rationalité "

Cycle doctoral, Edhec, Lille, 8 décembre 1995

"Epistémologie de la stratégie"

Séminaire Epistémologie, CEFAG, La Londe-Les-Maures, novembre, 1987 à 1998

"La planification stratégique réexaminée"

Séminaire de Systémique Théorique et Appliquée, AFCET, Paris, 21 mai 1995

"Epistémologie et systémique"

Universités de Suisse Romande, Neuchâtel, 12 avril 1994

"Les paradigmes stratégiques : rationalités et rhétorique"

RODIGE, URA CNRS 1527, IAE de Nice, 8 avril 1994

"GRH et management stratégique"

Séminaire thématique, CEFAG, La Londe-Les-Maures, 20 janvier 1994

"Grandes questions épistémologiques et sciences de gestion"

Séminaire Epistémologie, CEFAG, La Londe-Les-Maures, novembre, 1987 à 1992

"Actualité et futur de la stratégie : la recherche dans le domaine"

ISCTE, Lisbonne, 26-27 octobre 1992

"Epistémologie du discours managérial"

ERESTRATE, IAE de Nancy, 25 mars 1992

"Les sciences de gestion : une industrie vulnérable ? "

IAE de Nice - Sophia-Antipolis, 22 avril 1991

Rapport sur l'exposé de Nils BRUNSON "Hypocrisy and irrationality in organizations"

Séminaire CONDOR, CRG, Ecole Polytechnique, 7 février 1991, Actes, vol.III (105-106)

"Questions épistémologiques et sciences de gestion"

Séminaire de l'IRE, Ecully, 15 janvier 1991

"Epistémologie et sciences de gestion"

ENS Cachan, 15 mai 1990

"Management stratégique et logique paradoxale"

GRASCE, URA CNRS 935, Aix-en-Provence, 2 mai 1990

"Epistémologie - méthodologie et sciences de gestion"

IAE de Dijon, 3 mai 1989

"Diagnostic stratégique et organisationnel : nouvelles perspectives"

IAE de Nice - Sophia-Antipolis, 18 avril 1988

"Les dimensions socio-politiques du management stratégique"

IAE de Bordeaux, 25 mars 1987

"La recherche en stratégie"

ENS Ulm, 21 mars 1986 et 11 avril 1986

"Structurer l'entreprise pour diminuer l'incertitude"

IAE de Nice - Sophia-Antipolis, 17 juin 1985

"Management stratégique et pouvoirs"

GRASCE, URA CNRS 935, Aix-en-Provence, 29 mai 1985

"Variables sociales et stratégie d'entreprise"

IAE de Bordeaux, 11 décembre 1984

"Management stratégique, organisation et politique"

IAE de Nice - Sophia-Antipolis, 18 mai 1984

"Variables sociopolitiques et management stratégique"

IAE de Grenoble, 21 mai 1984

"L'analyse stratégique"

ENS Ulm, 21 mai 1984

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Interventions invitées pour cadres et dirigeants

« **Stratégie et incertitude : ce qui ne peut être évité, il faut l'embrasser** », Colloque FNEGE-XERFI, Paris, 24 novembre 2015, vidéo, 10 minutes.

« **Articulation RSE, DSU et stratégie** », Club Habitat Social pour la Ville, Paris, 01 Octobre 2015.

« **Présidence du jury des 1ers Trophées RSE des ESH 2015** », Paris, 25 juin 2015 ; publié in Actualités Habitat, USH, Paris, hors-série, n°3/30 Août 2015.

« **Quel management stratégique en Coop HLM ?** », Journées de formation des directeurs de coopératives d'HLM, Dole de Bretagne, 28-30 janvier 2015.

« **Quelle typologie actuelle de la RSE dans les entreprises ?** », séminaire « La RSE comme ciment du projet HLM : quelle stratégie pour accompagner les organismes HLM ? », Institut HLM de la RSE, Paris, 01 Octobre 2014. Résumé publié dans Les Cahiers de l'Institut, n°2/ octobre 2015, pp. 15-19.

« **Les stratégies BoP de lutte contre l'extrême pauvreté** », vidéo XERFI-Canal/RFG, avec M. A. Payaud, 10 juin 2014, 11 minutes.

« **Gouvernance et management stratégique** », vidéo XERFI-Canal/ RFG 06 mars 2014, 12 minutes.

« **Le besoin d'épistémologie** », vidéo XERFI-Canal/RFG, 06 mars 2014, 11 minutes.

« Stratégie Internationale »,

Cours de MBA Executive, Université de Genève/ Université de Savoie, Genève, 5-6, 12-13 décembre 2009 ; 10-11, 17-18 décembre 2010, 21-22-28-29 novembre 2011, 9-10-16-17 novembre 2012 puis 2013,14, 15,16.

« RSE et entreprise sociale »,

Club Management et Avenir, Union de l'Habitat Social, Lyon, 5 juillet 2009

« La gouvernance d'entreprise, un problème de société »,

Université d'été « Avec et Par », anciens dirigeants du groupe Danone, Saint-Lager, 13 septembre 2008

Président et rapporteur de l'atelier « Gouvernance et RSE », Forum pour une Mondialisation Responsable, Lyon, 25-28 octobre 2006

"Gouvernance du territoire et styles de management stratégique des groupes"

Réseau des Villes Rhône-Alpes, Lyon, 19 avril, 5 et 28 juin 2001

"Au milieu coule la stratégie"

Cabinet Stratorg, Paris, 14 mai 1998

"Les modes dans la stratégie et la gestion"

Association Nationale des Jeunes Entrepreneurs, Porto, 6 mai 1998 et Lisbonne, 7 mai 1998

"Pratiques du diagnostic stratégique dans les grands groupes "

DIFER - Conseil, Paris, 16 septembre 1997, 15 septembre 1998, 10 mars 1999, 5 janvier 2000

" Fondements du diagnostic et de la planification stratégiques"

Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 28 janvier 1996

"Le changement du point de vue de la pensée stratégique"

Université du Conseil, Annecy, 19 décembre 1996

"La pratique du diagnostic stratégique dans les grands groupes"

Institut du Management (EdF-GdF), 11 septembre 1996

"Diagnostic et planification stratégiques"

Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 11 janvier 1996

"Du diagnostic à la stratégie"

Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 20 octobre 1995

"Du diagnostic à la prospective stratégique"

Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 14 septembre 1995

"Méthodologie stratégique"

Institut du Management (EdF-GdF), Paris, 8 février 1995

"Le diagnostic stratégique"

CREF, Ordre des Experts Comptables, Lyon, décembre 1994, 1995, 1996, 1998

"Stratégies de la valeur et gestion des prix"

Institute for International Research, Paris, 16 mars 1993

"Stratégie et Technologie"

Conférence invitée, Assemblée générale du GIPRA (Plasturgie Rhône-Alpes), 1er octobre 1992

"Intérêt et limites des modèles d'analyse stratégique"

Groupe BSN, Saint-Andéol, 16 avril et 10 septembre 1992

"Stratégie et management des PME

Deloitte et Touche, Lyon, février 1992

"Le management stratégique en économie de marché"

Séminaire polonais, Programme TEMPRA, Lyon, 17 et 19 décembre 1991

"Stratégie et économie de marché"

Séminaire polonais, Programme TEMPRA, Lyon, 5-10 novembre 1990

"Le diagnostic stratégique en PME "

CREF, Ordre des experts-comptables, Lyon, 29 novembre 1989

"Stratégie des entreprises face à l'Acte Unique Européen"

CNAM, Ferney-Voltaire, 12 mai 1989

"La dimension européenne et la gestion stratégique des ressources humaines"

IAE Lyon, 14 mars 1989

"Le management stratégique : mythe ou réalité"

ENTPE, Cycle supérieur de l'Équipement, Vaulx-en-Velin, 3 octobre 1988

"Les dimensions essentielles de la stratégie"

Régie Renault, Paris, 28 septembre 1988

"Gestion des ressources humaines et management stratégique"

Entreprise et Personnel, Lyon, 22 mars 1988

-"L'analyse stratégique"

ENTPE, Cycle supérieur de l'Équipement, Vaulx-en-Velin, 21 janvier 1987

"Les nouveaux courants de la stratégie"

Anciens de l'ESCP, Paris, 6 mai 1986

"Environnement économique et stratégie"

Institut de l'Expansion, Paris, 18 mars 1986.

Articles publiés dans des revues professionnelles et grand public

TL"*Le Tout Lyon et le Moniteur Judiciaire Réunis*"

Bi-hebdomadaire d'informations judiciaires, économiques, financières et commerciales, Lyon

M"*La Métropole*"

Mensuel d'informations générales, économiques et politiques à vocation régionale, Lyon.

JQRA = "*Journal Quotidien Rhône-Alpes*", Lyon.

(chacun des articles publiés représente 5 pages dactylographiées à l'exception des billets).

a) ANALYSE MACRO-ECONOMIQUE ET GRANDS PROBLEMES ECONOMIQUES

01."*Inflation, chômage et politique économique*", T.L., 22/02/71

02."*Croissance économique, niveau de vie et bien-être*", T.L., 04/03/71

03."*Les malheurs du Gold Exchange Standard*", T.L., 05/04/71

04."*Les solutions de rechange*", T.L., 08/04/71

- 05. "Planification, capitalisme et prospective sociale", T.L., 13/05/71
- 06. "Théorie et réalité de la répartition du revenu national", T.L., 3-9/09/71
- 07. "Politique des revenus et optimum collectif", T.L., 13/09/71
- 08. "Tiers Monde et spéculation internationale", T.L., 30/09/71
- 09. "Les économies occidentales et la stagflation", T.L., 02/03/72
- 10. "Agriculture et Europe des Six", T.L., 22/06/72
- 11. "Agriculture et Europe élargie", T.L., 13/07/72
- 12. "En danger d'inflation", T.L., 26/07/73
- 13. "En danger d'inflation" (suite), T.L., 20/09/73
- 14. "Désordres conjoncturels et réformes de structure", M., 13/11/75
- 15. "Crise de la science économique ou défaillance des économistes ?", *L'itinéraire de François Perroux*. J.Q.R.A., 25/09/78

b) GESTION DE L'ENTREPRISE ET ECONOMIE INDUSTRIELLE

- 16. "De la comptabilité à la gestion", T.L., 04/11/71
- 17. "De la gestion à la stratégie", T.L., 11/11/71
- 18. "Les investissements américains à l'étranger", T.L., 02/12/71
- 19. "Firmes multinationales et politiques nationales", T.L., 27/12/71
- 20. "Marketing et entreprise", T.L., 30/03/72 (article égaré)
- 21. "Marketing et économie", T.L., 20/04/72 (article égaré)
- 22. "Concentration industrielle et croissance des entreprises", T.L., 02/11/72
- 23. "Concentration industrielle et économie globale", T.L., 08/02/73
- 24. "Les M.P.I. ou le retard d'une guerre", T.L., 15/02/73
- 25. "Changement de l'environnement et nouveau management", T.L., 20/12/73
- 26. "Incertitudes économiques et stratégies des entreprises", T.L., 13/06/74

c) ECONOMIE URBAINE ET REGIONALE

- 27. "Décentralisation et politiques industrielles", T.L., 28/01/71
- 28. "La Ville Nouvelle donnera-t-elle aux Français ces fameux droits urbains ?" M., Septembre 1971, pp. 28-33
- 29. "Capitale primatale et région européenne", M., Novembre 1971, pp. 32-35
- 30. "Industrialisation, environnement et démocratie économique", M., Décembre 1971, pp. 34-37
- 31. "Equipements commerciaux et développement urbain", T.L., 13/01/72
- 32. "Le développement de la recherche industrielle..", M., Mars 1972, pp. 25-26
- 33. "Rhône-Alpes : un diagnostic démographique et économique", M., Février 1973, pp. 45-46
- 34. "La ville, sa formation, ses structures", Progrès et Dauphiné, 19/04/73
- 36. "Réflexions d'un économiste", Courrier de Bourgoin-Jallieu, 19/04/74

d) ECONOMIE SOCIOLOGIQUE

- 37. "Travail, loisirs et temps perdu", T.L., 25/01/71
- 38. "Vers une économie de l'utilisation ?", T.L., 14/03/74
- 39. "L'homme ne vit pas seulement de pain ; propos d'un gestionnaire !", *Revue Responsables*, n° 129, Juillet-Août 1981

e) BILLETS ECONOMIQUES

- "Le Petit Prince à Fort Knox", T.L., 27/05/71
- "L'oncle Sam et le berger allemand", T.L., 27/08/71
- "Fixité des changes et politique flottante", T.L., 27/09/71
- "Troïka et principe chinois", T.L., 28/10/71
- "Les Açores : haute ou basse pression ?", T.L., 20/12/71
- "Relance économique ou politique ?", T.L., 20/01/72
- "Politique des revenus : mythe ou possibilité ?", T.L., 30/11/72