



Pascale LEVET

Professeur associée en ressources humaines

pascale.levet@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Conditions de travail (dont qualité de vie au travail et RPS) - Performance sociale et performance globale - Absentéisme - RSO - Egalité professionnelle

Biographie / Résumé

Mon expérience professionnelle s'est bâtie à la croisée entre le monde académique (recherche et enseignement) et l'entreprise, dans des fonctions d'études, de recherche, de direction technique et scientifique en lien étroit avec les enjeux stratégiques de ces organisations.

J'ai approfondi d'abord (direction du Lab'HO, GIE d'étude et de recherche du groupe Adecco) les questions relatives aux mutations de l'emploi et d'intermédiation sur le marché de l'emploi (flexisécurité, employabilité, externalisation des risques sociaux, jeunes, seniors, discrimination) puis je me suis consacrée (directrice technique et scientifique de l'Anact) aux enjeux de conditions de travail, au moment où les risques psycho-sociaux pour la qualité de vie au travail contribuent à transformer ce champ, les rôles des acteurs institutionnels et des partenaires sociaux, les pratiques d'intervention dans les entreprises. Je développe actuellement un nouveau projet, consacré aux entreprises moyennes (le DO Tank, living lab des entreprises moyennes), saisies dans une période d'incertitude et d'innovations intenses, tant du fait des limites des modèles de développement (sociales, écologiques, économiques) que des mutations en lien avec la révolution numérique.

FONCTIONS

iaelyon - Université Jean Moulin

Depuis septembre 2016

Professeur associée en Ressources Humaines

Le DO Tank, living lab des entreprises moyennes

Depuis juillet 2016

Vice Présidente

Directrice du programme consacré à la performance sociale des entreprises moyennes.

TITRES ET DIPLOMES

- DEA de Sciences de Gestion (IAE Lyon 3 – EM Lyon) obtenu en 1989
- Diplômée de l'ICN (Institut Commercial de Nancy) en 1988

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Management des ressources humaines et des organisations
- RSE / RSO

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- Entreprises moyennes
- Performance sociale

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

iaelyon Magellan

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

(Titre de la revue et rôle)

Conception et lancement de la Revue des conditions des conditions de travail ; directrice technique scientifique

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais usage professionnel courant
- Allemand ex pratique courante à rafraichir

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANSIATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

Mandats :

- Membre du Comité d'Orientation de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises (IFGE) entre 2005 et 2009
- Membre de la Commission Scientifique Homme et Travail de l'INRS (2011 à 2015)
- Membre du Comité Scientifique de l'Observatoire des Cadres (OdC)
- Présidente du Comité Scientifique de la Fondation ITG Travailler Autrement (depuis 2013)

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

MiddleNext (association rassemblant les valeurs moyennes françaises cotées en Bourse)
de juin 2015 à juin 2016

Conception et lancement d'un axe d'étude et de recherche dédié aux enjeux de la performance sociale dans la gouvernance des entreprises.

Création et lancement d'une association loi 1901, le DO Tank, living lab des entreprises moyennes, dont la vocation est d'alimenter un éco-système de recherche-action, consacré exclusivement aux entreprises moyennes.

Agence Nationale pour l'Amélioration des Conditions de Travail

de décembre 2008 à mai 2015

Directrice Technique et Scientifique

De 2006 à 2009 : chercheuse associée au Centre de Recherche de l'EM Lyon « dynamique organisationnelles et nouvelles élites »

Lab'Ho – Groupe Adecco

de janvier 1999 à novembre 2008

Création et direction du Lab'Ho, GIE d'études et de recherches consacré à l'évolution des rapports entre les Hommes et les Organisations.

Groupe Adecco

de janvier 1992 à décembre 1998

Chargée de mission auprès de la Direction Générale pour la diversification stratégique puis Consultante au sein du Cabinet de recrutement Alexandre Tic (croissance externe).

EM Lyon – Institut de Recherche de l'Entreprise

de septembre 1988 à décembre 1991

Chargée de recherche avec spécialisation dans l'axe Management stratégique des entreprises de services BtoB, enseignement rattachement département Stratégie.

Au cours de ces années, interventions régulières en **enseignement supérieur** :

- cours de Management des Ressources Humaines à l'IAE Lyon 3 en Master 2 FC (GRH et CAAE) ;
- interventions à l'IGS Paris et à l'EM Lyon,
- interventions à Sciences Po Paris,
- responsable des enseignements de l'Anact et du séminaire de clôture du Master 2 Management du Travail et Développement Social de l'Université Paris Dauphine en partenariat avec l'Anact.

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

Des risques psycho-sociaux à la qualité de vie au travail ; équiper les acteurs pour négocier le travail ; Revue Négociations, 2013

Articles publiés dans des actes de colloque

Mesurer la RSE, qui trop calcule déraisonne, (avec Catherine Mercier Suissa) communication retenue pour le colloque 2016 de l'Aderse.

Articles et rapports de recherche

Qualité de vie au travail et qualité des soins ; revue de la littérature avec Cathel Kornig et Véronique Ghadi, éditée par Haute Autorité de Santé, 2016.

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Articles publiés dans des revues professionnelles

Les violences en entreprise

Guest editor de la Revue Management et Conjoncture Sociale, hiver 2004

Nombreux articles dans des revues professionnelles telles que : la revue Personnel, Santé et Travail, Qualitique, ...

Ouvrages

Entrons dans le management d'après (chapitre)

Ouvrage collectif sous la direction de Gérard Schoun. publié en 2010 aux éditions Lignes de Repères

Une réforme de la loi : et après ? l'emploi des travailleurs handicapés (chapitre)

Ouvrage collectif « Gestion de la diversité » paru en 2008 aux Editions L'Harmattan

Les hommes, les femmes et les entreprises, vers quelle égalité ? avec J. Ghiulamila, Edition L'Harmattan, 2007

De l'égalité à la diversité : les hommes, les femmes et les entreprises ; avec J. Ghiulamila, Editions du Lab'Ho 2006.

L'acteur, l'employeur et l'impresario : 3 notions gérer les nouvelles relations individus/entreprises, Editions du Lab'Ho , 2004

Manager pour faire recette ; hôtellerie- restauration : gérer les ressources humaines pour dépasser la pénurie ; avec E. Saint Genis, Editions du Lab'Ho 2003.

Poivre et sel : les entreprises et les quinquas, regards croisés ; Editions du Lab'Ho 2002.

Un travail au bout du fil : les salariés des centres d'appel ; Editions du Lab'Ho 2001.

Le Guide de la Recherche d'Emploi, aux Editions d'organisation, 1999

Indices et baromètres

De l'activation à l'accompagnement des demandeurs d'emploi ; étude documentaire, 2006.

360° sur les délocalisations ; étude documentaire, 2004.

Recruter des jeunes handicapés diplômés de l'enseignement supérieur ; étude, 2004.

Comment rémunérer les compétences des emplois non qualifiés ? étude, 2003.

Marché de l'emploi-mode d'emploi : 5 clés pour comprendre le futur ; étude, 2003.

E-recrutement : on a motorisé le carrosse ; étude, 2002.

Ressources humaines, un film de Laurent Cantet. Fille de Taylor ou grand-mère de @ ? étude, 2001.

Interventions significatives dans les médias

De nombreuses interventions TV (France 3 national) et radio (notamment dans le cadre de l'Emission « rue des entrepreneurs » sur France Inter)

Bonne connaissance des médias et de plusieurs journalistes spécialisés dans le champ emploi-travail

Interventions dans des événements professionnels (séminaires, conférences...)

Octobre 2015 : animation de la plénière de la grande conférence sociale organisée par le Ministère du Travail au CESE, palais d'Iéna.

Depuis 2000 animation de *cycles de conférences* et participation en tant qu'*expert à des événements RH ou emploi* : Global RH, HR 2005, Université de l'Andrh, Université du Medef, Colloques parlementaires,...

Entre 2005 et 2007, conférencière *expert* référencée par l'*Association pour le Progrès du Management*

AUDITIONS

Prospective et conditions de travail (avec Romain Chevallet, responsable de département Anact) Délégation à la prospective et à l'évaluation des politiques publiques, **Conseil Economique Social et Environnemental**, février 2014

Discriminations collectives, la dimension collective et organisationnelle des discriminations (avec Hervé Lanouzière, directeur général Anact et Florence Chappert, chargée de mission Anact), **Cour de Cassation**, novembre 2013

Le temps partiel et l'égalité professionnelle (avec Florence Chappert, chargée de mission Anact), **Conseil Economique Social et Environnemental**, juin 2013

Articuler les enjeux de santé au travail et d'égalité professionnelle (avec Florence Chappert, chargée de mission Anact), **Assemblée Nationale**, juin 2013

La RSE en tant qu'objet du dialogue social (avec Clément Ruffier, chargé de mission Anact)
Mission Interministérielle sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise, **Conseil Economique Social et Environnemental**, avril 2013

Genre, santé et conditions de travail (avec Florence Chappert, chargée de mission Anact)
Sénat, avril 2012

Groupe de travail « *un droit au parcours accompagné* », présidé par C. Barbaroux et JB de Foucauld, en avril 2012

PRODUCTION PEDAGOGIQUE

Etudes de cas

Développement d'une nouvelle collection de **cas pédagogiques** avec la Centrale des Cas de la CCIP (2014-2015) dans le cadre de mes fonctions à l'Anact ; 2 cas publiés à ce jour.