



Pauline GIBARD

Maîtresse de conférences en Entrepreneuriat/Stratégie

pauline.gibard@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Entrepreneuriat et Stratégie

Perspective genrée de l'entrepreneuriat

Finance entrepreneuriale

Méthodologie qualitative

Pauline Gibard est Maîtresse de Conférences en Sciences de Gestion à l'iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3, rattachée au laboratoire Magellan et membre de l'institut de recherche CREATE.

Docteure en Sciences de Gestion, elle a soutenu en 2024 une thèse intitulée « La construction des demandes de financement des femmes entrepreneures : une exploration de leur cheminement identitaire par une analyse qualitative de leurs récits de vie », distinguée par le Prix de thèse de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation.

Ses recherches portent sur les dynamiques identitaires et les pratiques financières des entrepreneures, ainsi que sur les représentations médiatiques de l'entrepreneuriat dans une perspective genrée. Elle enseigne la stratégie et l'entrepreneuriat auprès de publics variés, et s'investit activement dans la vie académique et collective, notamment à travers des projets interdisciplinaires autour du genre, de l'entrepreneuriat et de leurs ancrages sociétaux.

FONCTIONS

- Depuis 2026 : Correspondante **Égalité Mission Égalité et Diversité** Violences Sexistes et Sexuelles (VSS) - Laboratoire de recherche Magellan iaelyon School of Management, Université Jean Moulin Lyon 3.
- Depuis 2026 : **Membre élue du conseil du laboratoire** Magellan iaelyon School of Management, Université Jean Moulin Lyon 3.
- Depuis 2025 : **Maîtresse de conférences en entrepreneuriat/stratégie** - iaelyon School of Management, Laboratoire de recherche Magellan, Université Jean Moulin Lyon 3.
- Depuis 2020 : **Responsable adjointe Institut de recherche en entrepreneuriat CREATE** - iaelyon School of Management, Laboratoire de recherche Magellan, Université Jean Moulin Lyon 3.

TITRES ET DIPLOMES

- 2020/24 : **Doctorat en Sciences de Gestion** Université Jean Moulin Lyon 3, iaelyon School of Management, Laboratoire de recherche Magellan, École Doctorale 486. Direction : **Marie-Christine Chalus-Sauvannet**¹.
- 2018/20 : **Master 2 Études et Recherche en Management (ERM)** UJMLyon 3, iaelyon School of Management, emlyon business school, Université Lyon 2 et IAE Saint-Etienne.
- 2016/18 : **Licence Sciences de Gestion Management des entreprises** IAE Clermont Auvergne, School of Management, Université Clermont Auvergne.
- 2016/2015 : **Classes préparatoires aux grandes écoles** (économique et commerciale) Institution Saint Alyre.

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Stratégie d'entreprise

Création d'entreprise

Finance entrepreneuriale

Méthodologie de mémoire

ENSEIGNEMENTS ASSURES (2020–2027)

- Introduction au management stratégique – L1 (IAE/DROIT)
- Analyse et diagnostic stratégique – L3 (IAE)
- Fondamentaux de l'entrepreneuriat – L3 (IAE/LEA)
- Campus Création – L3 (IAE/LEA)
- Approche processus de création d'activité – M1 (EDEN)
- Capital-risque et financement de l'innovation – M2 (IFT)
- Modèle économique et modèle financier – M2 (IFT)
- Projet entrepreneurial et levée de fonds – M2 (IFT)
- Préparation au mémoire – M2 (IFT)
- Analyse de la valeur du projet, déterminer le go / no go – M2 (IMPI)

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Entrepreneuriat des femmes

Genre et entrepreneuriat

Finance entrepreneuriale

Médiatisation de l'entrepreneuriat

¹ <https://iae.univ-lyon3.fr/marie-christine-chalus-1>.

Méthodologies qualitatives
Théorie identitaire et pratique

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire de recherche Magellan (Centre Stratégie).
Institut de recherche en entrepreneuriat CREATE.

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Français : Langue maternelle.
- Anglais : Capacités professionnelles.

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- 05-06/2026 : Séjour de recherche en Norvège (**Nord University, BI Norwegian Business School, University of Agder**) participation aux conférences NCSB et EURAM et structuration de collaborations internationales en entrepreneuriat et genre.
- 06-07/2023 : **Université de Québec à Montréal (Canada)**. Réalisé au sein de la Chaire Entrepreneuriat, Altérité et Société (ESG UQAM) sous la direction de la Professeure Christina Constantinidis.
- 05-06/2021 : **Université de Grenade (Espagne)**. Réalisé au sein du département Administration des entreprises sous la direction de la Professeure Matilde Ruiz.

DISTINCTIONS

- 2025 : Finaliste du **prix des meilleures thèses en management** (Grand Prix de Thèses en 180 secondes) de la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises.
- 2025 : Lauréate du **prix de la meilleure communication de jeune chercheur 2025 – Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI)**.
- 2025 : Lauréate **du prix de thèse 2025 - Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI)**.
- 2023 : Lauréate du **prix de la meilleure contribution doctorale – Journées Georges Doriot**.
- 2023 : Lauréate d'une des **bourses de mobilité** de l'Université Jean Moulin Lyon 3.
- 2021 : Article nommée parmi les '**Top Trending Submissions**' – Colloque international ISCB.
- 2021 : Lauréate d'une des **bourses de mobilité** de l'Alliance universitaire européenne Arqus European University Alliance.

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- 09/2026 : Intervention pour le réseau **Cigales Auvergne-Rhône-Alpes** (sujet : Parcours de financement des femmes entrepreneures, éducation genrée à l'économie, héritage patriarcal).
- 07/2026 : Intervention pour le salon **Profession'L** (sujet : Les coulisses de l'entrepreneuriat féminin : comprendre les défis). [Lien vers l'évènement](#).
- 06/2025 : Pitch pour le Prix **FNEGE de la Meilleure Thèse en Management 2025** (thèse en 180 secondes) <https://www.youtube.com/watch?v=UazTmtA2hHs>.
- 03/2025 : Intervention dans le cadre de la **table Ronde « Parcours d'entrepreneuses : le pouvoir de créer et inspirer »** organisée par les associations **SciencesPo Au Féminin**, SciencesPo Lyon Junior Conseil et le Collectif Pamplemousse.
- 11/2023 : Participation à une **table ronde** sur le thème de l'entrepreneuriat féminin dans le cadre des **JECO 2023 (Les Journées de l'Économie)** animé par Kathie Werquin-Wattebled (Directrice régionale Auvergne-Rhône-Alpes, Banque de France). [Lien de la vidéo](#).
- 11/2023 : Participation à une **table ronde** sur le thème des femmes et de la finance dans le cadre des **JECO 2023 (Les Journées de l'Économie)** avec **Cécilia Garcia Penalosa** (Directeur de recherche au CNRS et membre de l'École d'économie d'Aix-Marseille), **Antoine Rebérioux** (Professeur de sciences économiques, Université Paris Cité). [Lien de la vidéo](#).
- 04/2023 : Participation au dispositif **À hauteur d'auteur : échange et discussion doctorant.e/chercheur.e** organisé par la Revue internationale PME. [Lien de la vidéo](#).
- 11/2022 : Intervention dans le cadre de la **"Semaine à Impacts"** organisée par **ISC Paris** sur l'entrepreneuriat au féminin et le financement de l'entrepreneuriat (Format hybride + 100 participants).
- 03/2022 : **Intervention dans le cadre d'un webinaire** organisé pour la journée des droits des femmes par **Action'elles** sur l'entrepreneuriat au féminin et le financement entrepreneurial.

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

- **Gibard, P.** et Lebègue, T. (à venir). La fabrique des représentations de l'entrepreneuriat des femmes par les politiques publiques de soutien : analyse des supports médiatiques institutionnels sur LinkedIn. **Revue de l'entrepreneuriat**. (RANG 2 FNEGE).
- **Gibard, P.** (2026, à venir). Veuve Clicquot : Veuve Clicquot : un miroir des imaginaires genrés de la succession entrepreneuriale au féminin. **Entreprendre & Innover.**, 69(2),109-115. <https://doi.org/10.3917/entin.069.0109>. (RANG 4 FNEGE).
- **Gibard, P.** (2025a). Décryptage des demandes de financement des entrepreneures : Une étude de l'appropriation de leur héritage familial extrafinancier. **Revue internationale P.M.E.**, 38(1), 94-112. <https://doi.org/10.7202/1117706ar>. (RANG 2 FNEGE).
- **Gibard, P.,** et Chalus-Sauvannet, M.-C. (2025b). À la recherche d'un partenaire financier : Comment les stéréotypes façonnent les préférences des entrepreneures. **Revue internationale P.M.E.**, 38(1), 30-50. <https://doi.org/10.7202/1117703ar>. (RANG 2 FNEGE).

- **Gibard, P.**, et Chalus-Sauvannet, M.-C. (2025c). Le grand écart : Analyse des discordances entre les attentes des femmes entrepreneurs et les politiques qui leur sont dédiées en France : *Management & Prospective*, 41(2-3), 144-166. <https://doi.org/10.3917/g2000.412.0144> (RANG 3 FNEGE).
- **Gibard, P.**, et Chalus-Sauvannet, M.-C. (2022a). Female Entrepreneurs' Application of Gender Homophily to the Test of Stereotypes : Demand Financing. *Academy of Management Proceedings*, 2022(1).198-204. <https://journals.aom.org/doi/abs/10.5465/AMBPP.2022.12004abstract>
- **Gibard, P.**, et Chalus-Sauvannet, M.-C. (2022b). Contributions of entrepreneurial support in the understanding and financing trajectories of women entrepreneurs : Comparison between a gendered and a mixed incubator. *Journal of the International Council for Small Business*, 3(3), 198-204. <https://doi.org/10.1080/26437015.2021.1970493>.

Chapitres d'ouvrages

- **Gibard, P.**, et Chalus-Sauvannet, M.-C. (2023). Les stéréotypes ont-ils la vie dure ? Homophilie et choix de financement des femmes entrepreneurs : éclairage par la théorie de la congruence. Dans M. Chalus-Sauvannet Femmes et gouvernance : Quels enjeux ? (p. 309-339). **EMS Éditions**. <https://doi.org/10.3917/ems.chalu.2023.01.0309>.
- Dardouri, M., **Gibard, P.**, et Rérolle, L. (2022). Chapitre 9. Le rôle de l'accompagnement dans le développement de la résilience des entrepreneurs. Le cas de l'incubateur Manufactory (Centre d'Entrepreneuriat Lyon Saint-Étienne) Dans M. Chalus-Sauvannet et A. Ewango-Chatelet Résilience entrepreneuriale en situations de risques et de crise : Relever les défis face à l'incertitude (p. 151-170). **EMS Éditions**. <https://doi.org/10.3917/ems.chalu.2022.01.0151>.

Exposés dans des congrès

1. Kassegne, V., et **Gibard, P.** (2026). Penser autrement les transitions : l'Ubuntu pour comprendre la transformation numérique et durable d'une entreprise familiale togolaise du karité. **18^{ème} Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME)** (Bruxelles, Belgique).
2. Lesage, R., et **Gibard, P.** (2026). Soutenir les femmes ? Oui, mais... La légitimité conditionnelle du soutien à l'entrepreneuriat féminin. **18^{ème} Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME)** (Bruxelles, Belgique).
3. Lebègue, T. et **Gibard, P.** (2026). Rendre visibles les figures entrepreneuriales féminines : Performativité et dispositifs médiatiques. **18^{ème} Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME)** (Bruxelles, Belgique).
4. **Gibard, P.** (2026). No problem here? The invisible face of micro-aggressions in women entrepreneurs' funding experiences. **4th World Conference on Gender and Women's Studies (GWS)** (Londres, Royaume-Uni).
5. **Gibard, P.** (2026). When the Intimate Meets Finance: A Study of Conjugal Dynamics in Women Entrepreneurs' Financial Trajectories. **European Academy of Management (EURAM) 2026 Conference** (Kristiansand, Norvège).

6. **Gibard, P.**, et Lebègue, T. (2026). Visualizing Gendered Entrepreneurial Imaginaries: A Longitudinal Analysis of French Magazine Covers. **23rd Nordic Conference on Small Business Research (NCSB)** (Bodø, Norvège).
7. Lebègue, T. et **Gibard, P.** (2026). Les imaginaires en discussion : Une confrontation des acteurs du soutien aux supports médiatiques de l'entrepreneuriat des femmes. **4ème Workshop « Repenser le soutien entrepreneurial »** (Montpellier, France).
8. Lesage, R., et **Gibard, P.** (2026). Soutenir les femmes ? Oui, mais... La légitimité conditionnelle du soutien à l'entrepreneuriat féminin. **4ème Workshop « Repenser le soutien entrepreneurial »** (Montpellier, France).
9. **Gibard, P.** (2026). Une plongée dans la recherche : une lecture critique des imaginaires entrepreneuriaux genrés. **1er Journées Gaston Berger (JGB)** (Paris, France).
10. **Gibard, P.** (2025). Révéler le regard porté sur l'entrepreneuriat féminin en France : Une analyse médiatique des supports de communication des acteurs de soutien aux entrepreneures. **14ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation** (AEI) (Aix-en-Provence, France).
11. **Gibard, P.** et Chalus-Sauvannet, M-C. (2024). Exploring the disparities between women entrepreneurs' expectations and French policies: An analysis of the big gap. **Diana International Research Conference** (Stockholm, Suède).
12. **Gibard, P.** (2023). Le rapport à l'argent comme héritage : Implications de l'encastrement familial des entrepreneures sur leurs pratiques de financement. **9ème Journées Georges Doriot Perspectives de genre en entrepreneuriat : Regards croisés et enjeux de société** (Montréal, Canada).
13. **Gibard, P.** et Chalus-Sauvannet, M-C. (2023). Entre congruence et incongruence perçues des rôles de genre : Implications des représentations des investisseur(e)s des entrepreneures au regard de leurs demandes de financement. **9ème Journées Georges Doriot Perspectives de genre en entrepreneuriat : Regards croisés et enjeux de société** (Montréal, Canada).
14. **Gibard, P.** et Chalus-Sauvannet, M-C. (2023). Embrace the masculine and attenuate the feminine? Women entrepreneurs perspectives on entrepreneurial policies addressed to them in France. **4th International Conference on Digital, Innovation, Financing and Entrepreneurship (DIFE)**, (Montréal, Québec).
15. **Gibard, P.** et Chalus-Sauvannet, M-C. et Codello, P. (2022). Quand le besoin d'indépendance et d'émancipation freine les femmes entrepreneures dans leurs demandes de financement externe : Éclairages par la théorie de l'autodétermination. **16ème Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME)** (Lyon, France).
16. **Gibard, P.** et Chalus-Sauvannet, M-C. (2022). Female entrepreneurs' application of gender homophily to the test of stereotypes: When women entrepreneurs discriminate against women investors. **82nd Annual Meeting of the Academy of Management (AOM)** (Seattle, États-Unis).
17. Chalus-Sauvannet, M-C. et **Gibard, P.** (2022). L'application du concept d'homophilie de genre par les entrepreneures à l'épreuve des stéréotypes : Quand les entrepreneures sont elles-mêmes discriminantes à l'égard des investisseuses. **XXXIème conférence annuelle de l'Association Internationale De Management Stratégique (AIMS)** (Annecy, France).
18. Chalus-Sauvannet, M-C. et **Gibard, P.** (2021). Apports de l'accompagnement entrepreneurial dans l'appréhension et les trajectoires de financement des femmes entrepreneures :

Comparaison entre deux incubateurs : un genré et un mixte. **3th International Conference on Digital, Innovation, Financing and Entrepreneurship (DIFE)** (À distance).

19. Chalus-Sauvannet, M-C. et **Gibard, P.** (2021). L'application du concept d'homophilie de genre à l'épreuve des stéréotypes de genre : Quand les entrepreneures sont elles-mêmes discriminantes à l'égard des investisseuses femmes. **Conférence internationale Femmes et Gouvernance** (Lyon, France).
20. Chalus-Sauvannet, M-C. et **Gibard, P.** (2021). Apports de l'accompagnement entrepreneurial dans l'appréhension et les trajectoires de financement des femmes entrepreneures : Comparaison entre deux incubateurs : un genré et un mixte. **12^e congrès de l'Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation (AEI)** (À distance).
21. Chalus-Sauvannet, M-C. et **Gibard, P.** (2021). Contributions of entrepreneurial support in the understanding and financing trajectories of women entrepreneurs: comparison between a gendered and a mixed incubator. **International Council for Small Business 2021 World Congress (ICSB)** (Paris, France).

Participation à des projets de recherche

- Depuis 2025 : **Industrifem** - Entrepreneuriat industriel féminin en France au XIX^e siècle².
- Depuis 2024 : **Graduate IEIS** – Etude de l'entrepreneuriat transformatif.
- 2020/2023 : **Pack Ambition International** - Réseaux de Femmes business angels et entrepreneuriat, caractéristiques et impacts économique, social et sociétal sur le territoire : une comparaison internationale de Lyon, Montréal et Turin³.

Participation à l'évaluation d'articles pour des revues scientifiques

- **Revues francophones** : **Revue de l'entrepreneuriat** (FNEGE 2) ; **Revue internationale PME** (FNEGE 2) ; **Management international** (FNEGE 2).
- **Revues anglophones** : **International Journal of Entrepreneurial Behaviour and Research** (FNEGE 3) ; **International Journal of Gender and Entrepreneurship** (FNEGE 4).

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Interventions significatives dans les médias

- 06/2026 : Article dans le **Tout Lyon** « Les entrepreneures ont encore du mal à franchir la porte des banques » [Lien vers l'article](#).
- 11/2025 : Article dans **The Conversation** « Pourquoi en France les start-ups dirigées par des femmes lèvent en moyenne 2,5 fois moins de fonds que celles dirigées par des hommes ? » [Lien de l'article](#).
- 05/2025 : Participation au **dossier spécial décryptage** « Dépasser 'le phénomène de la wonder entrepreneure' » publié par Les Echos entrepreneurs. [Lien de l'article](#).

² <https://web.msh-lse.fr/industrifem/>.

³ <https://magellan.univ-lyon3.fr/reseaux-de-femmes-business-angels-et-entrepreneuriat-caracteristiques-et-impacts-economique-social-et-societal-sur-le-territoire-une-comparaison-internationale-sur-lyon-montreal-et-turin>.

Implications dans des événements professionnels et scientifiques

- 03/2026: Co-organisation et animation d'une **conférence-débat « Entre terre et mer : regard croisé entre deux dames d'exception »**, dans le cadre des **70 ans de l'iaelyon School of Management**, réunissant Isabelle Autissier et Marie-Amélie Le Fur.
- 02/2026: Discours d'ouverture lors de la **conférence « Entrepreneuriat des femmes »** table ronde organisée par **l'association étudiante Eureka**.
- 02/2026: Discours d'ouverture lors de la **conférence « Entrepreneuriat des femmes : enjeux et défis »** table ronde organisée par la Société d'Économie Politique et Sociale de Lyon, en partenariat avec l'iaelyon School of Management.
- 01/2026 : Membre du comité d'organisation de la **Journée de sensibilisation à la recherche en Licence organisée par l'iaelyon** et réalisation d'un atelier de recherche.
- 06/2025: Pitch for the **FNEGE Award for Best Thesis in Management 2025** (thesis in 180 seconds) <https://www.youtube.com/watch?v=UazTmtA2hHs>.
- 06/2025 : Membre du comité scientifique de la **conférence Entrepreneuriat en contextes : dynamiques, défis et transformations (Saint Denis – La Réunion France : 10/12 décembre)**.
- 02/2025 : Participation à une **learning expedition** pour 17 étudiants entrepreneurs en Master 1 à l'iaelyon⁴, à l'**University of Tampa (États-Unis)** au **Lowth Entrepreneurship Center**. Une semaine pour leur faire découvrir l'écosystème entrepreneurial de la Floride.
- 07/2024 : Membre du comité d'organisation de la **journée de recherche « Entrepreneuriat et impact : Regards des chercheurs »** (Format hybride) et proposition d'un **keynote** sur le sujet de l'approche genrée dans l'étude de l'entrepreneuriat féminin.
- 09/2024 : Participation à un **séminaire d'initiation à la recherche** pour des étudiants de licence. Animation d'un atelier dédié à la découverte du doctorat et les retours d'expériences.
- 11/2023 : Intervention dans le **cadre de la conférence RISE 2023** dans le PDW Ordinary Sexism and Team Performance : From Top-Management Teams to Workers. (À distance + 30 participants).
- 11/2022 : Membre du comité d'organisation du **symposium Écosystèmes Entrepreneuriaux Féminins** dans le cadre de la **conférence Innodays** – Animation du keynote « **Un regard sur les politiques d'entrepreneuriat féminin en France** (Casablanca, Maroc) en présence de **Madame Élisabeth Moreno** (Ministre déléguée 2020-2022 en France).
- 12/2021 : Membre du **comité d'organisation** de la **Conférence internationale "Femmes et Gouvernance"** (Format hybride : 30 et 1^{er} décembre 2021).
- De 2020 à 2022 : **Participation à des jurys de sélection** les nouvelles promotions d'entrepreneurs incubés au sein du Centre de l'entrepreneuriat Lyon-Saint Etienne⁵ (CELSE).

RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : Pauline Gibard.

⁴ <https://iae.univ-lyon3.fr/entrepreneuriat-voyage-detude-a-tampa-usa-pour-le-master-eden>.

⁵ <https://centre-entrepreneuriat.universite-lyon.fr/>.