

# Isabelle GENIAUX

Maître de conférences en sciences de gestion

Isabelle.geniaux@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■  
69372 Lyon cedex 08

## DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Stratégie, innovation, entrepreneuriat

### Biographie / Résumé

Durant mon doctorat que j'ai effectué sur le management de la technologie dans les PME, j'ai été amenée à me rapprocher de l'emlyon au sein duquel il y avait un département dédié à ces problématiques. Pendant 3 ans, en tant que chargée de recherche et d'enseignement j'ai participé à des études sur le management de l'innovation au sein des PME notamment pour la Communauté Européenne et l'Anvar. Ensuite, après la soutenance de ma thèse, j'ai intégré un cabinet Conseil TESYS (Technologie Entreprise Système) durant 2 ans qui m'a conduit à mener des interventions sur ces thématiques.

En 1994, j'ai intégré un IUT pilote 100% en alternance salariée où j'ai assumé la responsabilité de l'option PMO mais également participé à la mise en place du dispositif d'apprentissage au niveau universitaire.

En 2003, j'ai rejoint l'iaelyon - Université Jean Moulin dans laquelle j'ai assumé diverses responsabilités pédagogiques pour des diplômes en alternance comme la licence Management des équipes et qualité, le master Management intégré de la production et systémique. En 2010, j'ai pris la direction du master Management des Opérations et Qualité (devenu Gestion Industrielle, Logistique et Achats) au sein duquel j'ai contribué à développer le master Manager QSE (Qualité Sécurité Environnement) dont j'ai assumé la responsabilité pédagogique jusqu'en 2018 en partenariat avec l'ESQSE de l'université catholique et l'ISARA, école d'ingénieurs spécialisée dans l'agroalimentaire.

En 2018, j'ai pris la direction de la mention Management des Entreprises et des Administrations de l'iaelyon ainsi que la responsabilité pédagogique du parcours historique des IAE, le Master 2 Management Général. Ce master est un master double compétence qui vise à dispenser les fondamentaux de gestion à des non-gestionnaires. Il bénéficie de partenariats avec les principales écoles d'ingénieurs de la région ainsi qu'avec la composante Lettres de Lyon et Sc Po. A ce titre je participe à l'évolution de l'offre de formation de l'iaelyon.

## FONCTIONS

- Depuis 2018 : Directrice de la mention Management des Administrations et des Entreprises & responsable pédagogique du parcours Management Général.
- 2011 - 2018 : Directrice du master Gestion Industrielle, Logistique et Achats (ex Management des Opération et Qualité).
- 2012 – 2018 : co-responsable pédagogique du master Manager QSE

## TITRES ET DIPLOMES

- Diplôme de Sciences Politiques, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1982.
- Certificat d'aptitude à l'administration des entreprises, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1984.
- Doctorat en Sciences de Gestion, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1992.
- Habilitation à diriger les recherches, Université Jean Moulin - Lyon 3, 2012.

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Stratégie, stratégie et management de l'innovation  
 Management industriel  
 Simulation de gestion et création d'entreprise.

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Facteurs de succès et d'échecs des jeunes entreprises  
 Les processus cognitifs des entrepreneurs  
 Les écosystèmes entrepreneuriaux

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire Magellan – iaelyon

- Centre Management socio-économique
- Institut Entrepreneuriat CREATE

## ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation

## COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

Revue Internationale de la PMI....

## DIRECTION DE THESES ET HDR

### Direction de thèse :

- Thomas ROUEURE (2017) : Vers une performance globale et durable de la micro-entreprise en phase de post-naissance : l'impact des compétences de l'entrepreneur », Thèse de doctorat en sciences de gestion, Université Jean Moulin Lyon 3, 657 pages. 2017.
- 

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

Participation de l'introduction de l'alternance à l'Université avec une approche par les compétences mettant en avant l'apprentissage expérientiel.

Expérience de plus 20 années dans le domaine de formation en alternance salariée avec plus d'une dizaine d'alternants accompagnés.

Expérience de 3 années de conseil en entreprise.

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

- **Les établissements publics d'enseignement supérieur dans la dynamique des écosystèmes entrepreneuriaux territoriaux**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Maîtresse de Conférences, HDR, Ecole Centrale de Lyon, Centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon, Management & Avenir, 2021/2, n°122, p 39-62.
- **Prévenir la défaillance des TPE en accompagnant leurs dirigeants dans la conception d'une réflexion stratégique**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Maître de Conférences, HDR, Ecole Centrale de Lyon, Centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon – **Thomas Rouveure, Doctorant** Centre de recherche ISEOR, Magellan, IAE Lyon-Université Jean Moulin Lyon 3, Revue internationale PME, numéro spécial sur La défaillance et l'échec des PME, novembre-décembre 2018, volume 31, numéro 3-4.
- **Naissance d'un écosystème d'affaires : entre stratégie délibérée et stratégie chemin faisant**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon et P. Serrafero, Ecole Centrale de Lyon, Revue Française de Gestion, numéro spécial sur les écosystèmes, volume 35, n°2, mars 2012, pp 123-134.
- **Former les futurs managers à des compétences qui n'existent pas : Les jeux de simulations de gestion comme vecteur d'apprentissage**, en collaboration avec I. Barth, Revue Management et Avenir, n° 36, juin 2010, pp 316-339.
- **Réseaux et innovation : les enseignements d'une étude clinique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, revue Facef Pesquisa, volume 10, n°3, ano 2007, Brésil.
- **Le réseau d'entreprises : forme d'organisation aboutie ou transitoire**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Revue française de gestion, volume 29, n°143 – mars /avril 2003.
- **La gestion des connaissances et des compétences dans les petites entreprises technologiques : une approche empirique**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, ENISE, Revue Internationale PME, vol.14, n°2, 2001.
- **Le management des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Monograficos de la camara, n°5- Pymes en Europa, 1996 (2), pp 37-46.
- **La gestion des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Problèmes Economiques, n°2.447, 22 novembre 1995, pp 9-16.
- **Le management des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Economies et Sociétés, cahiers de l'ISMEA, tome XXIX, n°5, mai 1995, série Sciences de Gestion, SG, n°21, pp 211-229.
- **Editorial : PME, structures industrielles et management technologique** du numéro spécial : PME et gestion technologique, en collaboration avec C. LE BAS, Revue Internationale PME, vol. 7, n°3-4, 1994, pp 5-17.
- **Les entreprises de développement technologique**, Revue Internationale PME, 2<sup>ème</sup> trimestre 1994, pp 37-58.

### Chapitres d'ouvrages

- **Au-delà des réseaux : des écosystèmes entrepreneuriaux et évolutifs**, chapitre 7 *in* : Repenser les systèmes entrepreneuriaux, collection iaelyon, éditions ems, Management & Société, 2026.
- **La théorie socio-économique au cœur de l'accompagnement de l'entrepreneuriat étudiant**, en collaboration avec Sylvie Mira-Bonnardel, chapitre 49 *in* : Traité MASE sous la coordination d'Henri Savall et Véronique Zardet, éditions ems 2021.
- **Gestion des compétences et knowledge management dans les réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira - Bonnardel, *in* : Gestion des compétences et knowledge management, coordonnée par F. Dupuich - Rabasse, Editions Liaisons, Paris, 2002.

### Articles publiés dans des actes de colloque

- **Comment des élèves ingénieurs perçoivent-ils les effets d'une simulation de gestion sur leurs compétences entrepreneuriales**, En collaboration avec Sylvie Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon, 10<sup>ème</sup> Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et l'Innovation, DAKAR, 6-8 décembre 2017.
- **Propriétaire-dirigeant d'une Très Petite Entreprise : des compétences stratégiques pour une amélioration de la survie-développement de l'entreprise**, en collaboration avec Thomas ROUVEURE, Doctorant Centre de recherche ISEOR, Magellan iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3, 2<sup>ème</sup> Colloque International de Défaillance d'Entreprise « Quand les PME matent l'échec », 14 octobre 2016, Université Paris Ouest Nanterre La Défense.
- **Les entrepreneurs en phase de post-crétion : analyse du lien compétences individuelles et performance de l'entreprise**, en collaboration avec Thomas ROUVEURE, Doctorant Centre de recherche ISEOR, Magellan iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3, 13<sup>ème</sup> Congrès de l'ADERSE, 13, 14 juin 2016.
- **Les interactions public / privé dans la dynamique d'un écosystème d'affaires**, avec Sylvie Mira-Bonnardel, Patrick Serraféro, et Miguel Delattre, 3<sup>ème</sup> Colloque transatlantique AAA IIC ISEOR, Lyon 5-6-7 Juin 2013.
- **Manager face à une crise majeure : de l'improvisation au rebondissement, le cas des dirigeants français au Japon après le séisme du 11 mars 2011**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon, 4<sup>ème</sup> colloque et séminaire doctoral international, ISEOR – Academy of Management, Lyon, 5 et 6 juin 2012.
- **Les ressorts de la création d'entreprise au Vietnam**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon, 2<sup>o</sup> congrès internacional en Mexico sobre las MIPYME, Guadalajara, septmebre 2011.
- **Défis de l'enseignement supérieur dans le développement : une expérience de coopération universitaire franco-vietnamien**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XX<sup>ème</sup> Colloque Fédérateur du CEDIMES, Québec, 8-10 novembre 2010.
- **Comment limiter les risques inhérents à la délocalisation ? Le cas d'une PME de la connectique**, 11<sup>èmes</sup> journées scientifiques du réseau Entrepreneuriat, Université de Trois-Rivières, Québec, 26 - 29 mai 2009.
- **L'exportation des programmes universitaires français : analyse de la stratégie d'implantation au Vietnam**, XVII<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Nice- Sophia Antipolis, 28 – 31 mai 2008.
- **Réseaux et innovation : les enseignements d'une étude clinique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XVI<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 6 – 9 juin 2007.

- **Les relations inter-organisationnelles : espace de renouvellement de la pensée stratégique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XV<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Genève-Annecy, 13 – 16 juin 2006.
- **Le réseau d'entreprises : vecteur d'apprentissage organisationnel et de changement paradigmatique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, Colloque et Séminaire International organisé en partenariat entre l'ISEOR et l'Academy of Management (Etats Unis), Lyon, 24 –25 avril 2006.
- **L'entrepreneur, constructeur et animateur de réseau**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, 17<sup>èmes</sup> journées nationales des IAE, Lyon, 13-14 septembre 2004.
- **Nouvelles configurations organisationnelles et innovation en GRH : l'exemple des réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, XIV Congrès annuel AGRH-ANDCP « GRH : Innovons », Grenoble, 20-22 novembre 2003.
- **Le réseau d'entreprise : aboutissement d'une trajectoire organisationnelle ou forme transitoire d'organisation**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, XII<sup>ème</sup> conférence Internationale de Management Stratégique, Tunis, juin 2003.
- **Une gestion des compétences dans les très petites entreprises ? une réflexion à partir de trois études de cas**, 6<sup>ème</sup> Congrès International de la PME, octobre 2002, Montréal.
- **Les impacts d'une innovation organisationnelle sur les performances et les compétences de l'entreprise**, XVI<sup>èmes</sup> journées nationales des IAE, Paris, 10 –12 septembre 2002.
- **Les stratégies d'innovation inter-organisationnelle : gestion de la conception dans les réseaux d'entreprise**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, 1<sup>er</sup> colloque Laboratoire Ecole Centrale Génie Industriel, Lyon 25 et 26 avril 2002.
- **La gestion des compétences et knowledge management dans les réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, colloque sur la gestion des compétences et knowledge management : renouveau et création de valeur en GRH, Esc Rouen, 25 mars 2002.
- **Une formation universitaire en gestion à BAC +2 comme facteur clé de succès du développement des petites entreprises**, en collaboration avec I. BARTH, CERRAL - ISEOR, Lyon 2, 10<sup>ème</sup> conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, 13, 14 et 15 juin 2001, Québec.
- **La gestion des savoirs induit-elle une meilleure interaction entre décisions collectives et décisions individuelles**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, ENISE, 2d colloque thématique interdisciplinaire sur la décision, Groupe ESC Troyes – Université de paris Dauphine, 7-8 déc. 2000 Troyes, com5/1-8.
- **L'approche par les compétences : pour une gestion dynamique par les processus**, 10<sup>ème</sup> Congrès de L'Association de Gestion des Ressources Humaines, 9-10 sept. 1999, Lyon, pp 481-495.
- **Les entreprises de développement technologique : des agents d'innovation et de transfert Recherche-Industrie**, Congrès International de Génie Industriel GSI 4, Marseille, décembre 1993, pp 55-61.
- **Proposition d'une méthode d'analyse stratégique : l'arbre de métier technologique et la reconstitution de l'itinéraire technologique de l'entreprise**, en collaboration avec S. Aït-El -Hadj, Département Management de la technologie du Groupe ESC Lyon, Congrès International de Génie Industriel, Tours, 1991, pp 533-552.
- **A strategical analysis method for enterprise technology : the technological trade tree**, en collaboration avec S. Aït-El-Hadj, Département Management de la technologie du Groupe ESC Lyon, Colloque Grow and Devlopment of small high tech business, Crandfield, 1990.