

# Isabelle GENIAUX

Maître de conférences en sciences de gestion

Isabelle.geniaux@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

## DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Stratégie, innovation, entrepreneuriat

### Biographie / Résumé

Durant mon doctorat que j'ai effectué sur le management de la technologie dans les PME, j'ai été amenée à me rapprocher de l'EMLyon au sein duquel il y avait un département dédié à ces problématiques. Pendant 3 ans, en tant que chargée de recherche et d'enseignement j'ai participé à des études sur le management de l'innovation au sein des PME notamment pour la Communauté Européenne et l'Anvar. Ensuite, après la soutenance de ma thèse, j'ai intégré un cabinet Conseil TESYS (Technologie Entreprise Système) durant 2 ans qui m'a conduit à mener des interventions sur ces thématiques.

En 1994, j'ai intégré un IUT pilote 100% en alternance salariée où j'ai assumé la responsabilité de l'option PMO mais également participé à la mise en place du dispositif d'apprentissage au niveau universitaire.

En 2003, j'ai rejoint l'iaelyon - Université Jean Moulin dans laquelle j'ai assumé diverses responsabilités pédagogiques pour des diplômés en alternance comme la licence Management des équipes et qualité, le master Management intégré de la production et systémique. En 2010, j'ai pris la direction du master Management des Opérations et Qualité (devenu Gestion Industrielle, Logistique et Achats) au sein duquel j'ai contribué à développer le master Manager QSE (Qualité Sécurité Environnement) dont j'assume depuis la responsabilité pédagogique en partenariat avec l'ESQESE de l'université catholique et l'ISARA, école d'ingénieurs spécialisée dans l'agroalimentaire.

### FONCTIONS

- Depuis 2011 : Directrice du master Gestion Industrielle, Logistique et Achats (ex Management des Opération et Qualité).
- Depuis 2012 co-responsable pédagogique du master Manager QSE

## TITRES ET DIPLOMES

- Diplôme de Sciences Politiques, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1982.
- Certificat d'aptitude à l'administration des entreprises, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1984.
- Doctorat en Sciences de Gestion, Université Pierre Mendès France de Grenoble, 1992.
- Habilitation à diriger les recherches, Université Jean Moulin - Lyon 3, 2012.

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Stratégie, stratégie et management de l'innovation  
 Management industriel  
 Simulation de gestion et création d'entreprise.

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Facteurs de succès et d'échecs des jeunes entreprises  
 Les processus cognitifs des entrepreneurs

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

iaelyon Magellan : Groupe Management socio-économique

## ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation

## COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

Revue Internationale de la PMI....

## DIRECTION DE THESES ET HDR

### Direction de thèses en cours

- Thomas ROUVEURE : Vers une performance globale et durable des jeunes entreprises : l'impact des compétences de l'entrepreneur-proprétaire, soutenance prévue pour fin 2017.

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

Expérience de 20 années dans le domaine d'une formation en alternance salariée.  
 Responsable pédagogique de la licence 2, de l'IUP Management des équipes et qualité, et de l'option PMO de l'IUT Lumière en alternance.  
 Expérience de 3 années de conseil en entreprise.

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

- **Naissance d'un écosystème d'affaires : entre stratégie délibérée et stratégie chemin faisant**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon et P. Serraféro, Ecole Centrale de Lyon, Revue Française de Gestion, numéro spécial sur les écosystèmes, volume 35, n°2, mars 2012, pp 123-134.
- **Former les futurs managers à des compétences qui n'existent pas : Les jeux de simulations de gestion comme vecteur d'apprentissage**, en collaboration avec I. Barth, Revue Management et Avenir, n° 36, juin 2010, pp 316-339.
- **Réseaux et innovation : les enseignements d'une étude clinique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, revue Facef Pesquisa, volume 10, n°3, ano 2007, Brésil.
- **Le réseau d'entreprises : forme d'organisation aboutie ou transitoire**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Revue française de gestion, volume 29, n°143 – mars /avril 2003.
- **La gestion des connaissances et des compétences dans les petites entreprises technologiques : une approche empirique**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, ENISE, Revue Internationale PME, vol.14, n°2, 2001.
- **Le management des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Monograficos de la camara, n°5- Pymes en Europa, 1996 (2), pp 37-46.
- **La gestion des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Problèmes Economiques, n°2.447, 22 novembre 1995, pp 9-16.
- **Le management des relations technologiques et les PME**, en collaboration avec C. LE BAS, Economies et Sociétés, cahiers de l'ISMEA, tome XXIX, n°5, mai 1995, série Sciences de Gestion, SG, n°21, pp 211-229.
- **Editorial : PME, structures industrielles et management technologique** du numéro spécial : PME et gestion technologique, en collaboration avec C. LE BAS, Revue Internationale PME, vol. 7, n°3-4, 1994, pp 5-17.
- **Les entreprises de développement technologique**, Revue Internationale PME, 2<sup>ème</sup> trimestre 1994, pp 37-58.

### Chapitres d'ouvrages

- **Gestion des compétences et knowledge management dans les réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, in: Gestion des compétences et knowledge management, coordonnée par F. Dupuich-Rabasse, Editions Liaisons, Paris, 2002.

### Articles publiés dans des actes de colloque

- **Les interactions public / privé dans la dynamique d'un écosystème d'affaires**, avec Sylvie Mira-Bonnardel, Patrick Serraféro, et Miguel Delattre, 3<sup>ème</sup> Colloque transatlantique AAA IIC ISEOR, Lyon 5-6-7 Juin 2013.
- **Manager face à une crise majeure : de l'improvisation au rebondissement, le cas des dirigeants français au Japon après le séisme du 11 mars 2011**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon, 4<sup>ème</sup> colloque et séminaire doctoral international, ISEOR – Academy of Management, Lyon, 5 et 6 juin 2012.
- **Les ressorts de la création d'entreprise au Vietnam**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, Ecole Centrale de Lyon, 2<sup>o</sup> congres internacional en Mexico sobre las MIPYME, Guadalajara, septmebre 2011.

- **Défis de l'enseignement supérieur dans le développement : une expérience de coopération universitaire franco-vietnamien**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XX<sup>ème</sup> Colloque Fédérateur du CEDIMES, Québec, 8-10 novembre 2010.
- **Comment limiter les risques inhérents à la délocalisation ? Le cas d'une PME de la connectique**, 11<sup>èmes</sup> journées scientifiques du réseau Entrepreneuriat, Université de Trois-Rivières, Québec, 26 - 29 mai 2009.
- **L'exportation des programmes universitaires français : analyse de la stratégie d'implantation au Vietnam**, XVII<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Nice- Sophia Antipolis, 28 – 31 mai 2008.
- **Réseaux et innovation : les enseignements d'une étude clinique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XVI<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Montréal, 6 – 9 juin 2007.
- **Les relations inter-organisationnelles : espace de renouvellement de la pensée stratégique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, XV<sup>èmes</sup> Conférence Internationale de Management Stratégique, Genève-Annecy, 13 – 16 juin 2006.
- **Le réseau d'entreprises : vecteur d'apprentissage organisationnel et de changement paradigmatique**, en collaboration avec S. Mira – Bonnardel, Colloque et Séminaire International organisé en partenariat entre l'ISEOR et l'Academy of Management (Etats Unis), Lyon, 24 –25 avril 2006.
- **L'entrepreneur, constructeur et animateur de réseau**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, 17<sup>èmes</sup> journées nationales des IAE, Lyon, 13-14 septembre 2004.
- **Nouvelles configurations organisationnelles et innovation en GRH : l'exemple des réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, XIV Congrès annuel AGRH-ANDCP « GRH : Innovons », Grenoble, 20-22 novembre 2003.
- **Le réseau d'entreprise : aboutissement d'une trajectoire organisationnelle ou forme transitoire d'organisation**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, XII<sup>ème</sup> conférence Internationale de Management Stratégique, Tunis, juin 2003.
- **Une gestion des compétences dans les très petites entreprises ? une réflexion à partir de trois études de cas**, 6<sup>ème</sup> Congrès International de la PME, octobre 2002, Montréal.
- **Les impacts d'une innovation organisationnelle sur les performances et les compétences de l'entreprise**, XVI<sup>èmes</sup> journées nationales des IAE, Paris, 10 –12 septembre 2002.
- **Les stratégies d'innovation inter-organisationnelle : gestion de la conception dans les réseaux d'entreprise**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, 1<sup>er</sup> colloque Laboratoire Ecole Centrale Génie Industriel, Lyon 25 et 26 avril 2002.
- **La gestion des compétences et knowledge management dans les réseaux d'entreprises**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, colloque sur la gestion des compétences et knowledge management : renouveau et création de valeur en GRH, Esc Rouen, 25 mars 2002.
- **Une formation universitaire en gestion à BAC +2 comme facteur clé de succès du développement des petites entreprises**, en collaboration avec I. BARTH, CERRAL - ISEOR, Lyon 2, 10<sup>ème</sup> conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, 13, 14 et 15 juin 2001, Québec.
- **La gestion des savoirs induit-elle une meilleure interaction entre décisions collectives et décisions individuelles**, en collaboration avec S. Mira-Bonnardel, ENISE, 2<sup>d</sup> colloque thématique interdisciplinaire sur la décision, Groupe ESC Troyes – Université de paris Dauphine, 7-8 déc. 2000 Troyes, com5/1-8.
- **L'approche par les compétences : pour une gestion dynamique par les processus**, 10<sup>ème</sup> Congrès de l'Association de Gestion des Ressources Humaines, 9-10 sept. 1999, Lyon, pp 481-495.
- **Les entreprises de développement technologique : des agents d'innovation et de transfert Recherche-Industrie**, Congrès International de Génie Industriel GSI 4, Marseille, décembre 1993, pp 55-61.

- **Proposition d'une méthode d'analyse stratégique : l'arbre de métier technologique et la reconstitution de l'itinéraire technologique de l'entreprise**, en collaboration avec S. Aït-El -Hadj, Département Management de la technologie du Groupe ESC Lyon, Congrès International de Génie Industriel, Tours, 1991, pp 533-552.
- **A strategical analysis method for enterprise technology : the technological trade tree**, en collaboration avec S. Aït-El-Hadj, Département Management de la technologie du Groupe ESC Lyon, Colloque Grow and Development of small high tech business, Cranfield, 1990.