



Virginie Gallego-Roquelaure

Professeur des universités
virginie.roquelaure@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■ 69372 Lyon
cedex 08

FONCTIONS

- Professeur des universités à l'**iaelyon** (depuis 2019)
- Maître de conférences HDR à l'**iaelyon** (2015-2019)
- Maître de conférences à l'IUT de Grenoble, CERAG (2010-2015).
- ATER et allocataire de recherche à la faculté AES de Montpellier, ERFI-MRM (2006-2010).

TITRES ET DIPLOMES

- **Habilitation à Diriger des Recherches**, *GRH, Entrepreneuriat et Territoire : regards croisés*, Université Lyon 3 (2016)
- **Doctorat en sciences de gestion**, *La valorisation de l'expertise humaine : une alternative à la délocalisation des PME*, Université de Montpellier 1 (2009) (mention très honorable avec les félicitations du jury). **Thèse publiée aux Editions Economica en 2011 sous le titre « Délocalisation et Relocalisation en PME ».**
- **Master 2 Recherche en Sciences de gestion**, Université de Montpellier 1 (2006)
Titre du mémoire : Délocalisation et gestion stratégique des ressources humaines (mention bien)

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Introduction to research in entrepreneurship, Management des organisations créatives, Comportement organisationnel, Management des équipes transverses...

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES

Membre de l'AGRH

Coordnatrice du Groupe de Recherche Thématique (GRT) « GRH dans les PME » de l'AGRH (avec L. Adla et M-A Vilette)

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- **Membre du comité scientifique de la RIPME (FNEGE 2)**
- **Editrice associée de la Revue Finance Contrôle Stratégie (FNEGE 3)**
- **Membre du comité de rédaction de la Revue @grh (FNEGE 3)**
- **Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Employee Relations « HRM and innovation in SMEs »*** (avec P. Stokes, C. Defélix et L. Adla, 2021).
- **Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Management International « HRM and entrepreneurial territorial approaches. Which issues? What process? Which limits? »*** (avec Martin, D.P, Sharpira, P. et Calamel, L., 2020).
- **Evaluatrice d'articles et de communications** : Employee Relations, Journal of International Entrepreneurship, Personnel review, @grh, Management International, M@n@gement, Revue de l'Entrepreneuriat, Revue Internationale de PME, Revue Française de Gestion, AGRH, AIMS, EURAM...
- **Evaluatrice pour les prix de thèse de l'AGRH**
- **Membre du comité d'organisation de colloques**
 - Congrès de l'AGRH, Université Lyon 3, 2018
 - Entreprendre dans l'artisanat : quel(s) défi(s) ?, Université Montpellier 1, 2010.
 - GRH, PME et Entrepreneuriat, Université Montpellier 1, 2010.
 - La toute petite entreprise, en l'honneur de Colette Fourcade, Université Montpellier 1, 2009.
 - Comindus, Université Montpellier 1, 2009.
 - GRH, PME, Transmission en l'honneur du Pr. Mahé de Boislandelle, Université Montpellier 1, 2008.
 - Nouveaux regards sur le management public, Université Montpellier 1, 2006.

PRIX ET DISTINCTIONS

- **Lauréate du Pack Ambition Recherche AURA en 2021**
- **Lauréate du prix du meilleur évaluateur de l'AGRH en 2020**

AUTRES ACTIVITES

Depuis 2020 **Co-responsable du GRT « GRH dans les PME » à l'AGRH, pilotage d'une communauté francophone de chercheurs**

En 2022, Pilotage du symposium en hommage au professeur Henri Mahé de Boislandelle - GRH en PME (avec L. Adla et M-A. Vilette), AGRH, Brest, France.

2019-2023 **Responsable de la valorisation de la recherche du Laboratoire Magellan**

2018-2020 **Membre du jury d'Agrégation externe d'Economie et Gestion** (Conceptrice du sujet d'écrit de management 2020)

Co-Responsable de l'axe « Entrepreneuriat, gouvernance et relation d'emploi » du Collège académique de l'Université de Lyon, projet IDEX.

Expert externe pour des appels à projet IDEX, Université Grenoble Alpes.

- 2017-2019 **Membre élu du comité d'experts de l'Université Lyon 3**
- 2016-2020 **Co-responsable pédagogique du Master EDEN à l'iaelyon.
Mentor académique du D2E (Diplôme Etudiant Entrepreneur)**
- 2013-2015 **Responsable de la licence pro. métiers de l'entrepreneuriat IUT GEA, UGA.**

DIRECTION DE HDR, THESES ET MEMOIRES DE RECHERCHE

Liste des directions de thèse

Clara Bouchet « Les démissions silencieuses en PME : une approche par la théorie du capital psychologique » Université Jean Moulin Lyon 3, Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management **en préparation depuis septembre 2024.**

Amira Elnakib « HRM and innovation in green start-ups » Université Jean Moulin Lyon 3, Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management **en préparation depuis octobre 2022.**

Ludivine Adla « Pour une relecture du processus d'articulation entre la GRH et l'innovation en PME : une approche par la théorie du don/contre don », Université Jean Moulin Lyon 3, Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management soutenue le **18 septembre 2018 (début septembre 2015)**
Thèse doublement primée par l'AGRH Didier Retour et l'AIREPME 2019, Ludivine Adla est maître de conférences à Grenoble IAE depuis 2019.

Direction HDR

Ludivine Calamel « Innover dans la construction de dispositifs managériaux : le cas de la GRH inter-organisationnelle sur un territoire », Université Jean Moulin Lyon 3, **soutenance le 30 novembre 2020.**

Direction de mémoires de recherche

Clara Bouchet « Les rapports au travail de la génération Z : entre baisse d'engagement et démission silencieuse en PME » Université Jean Moulin Lyon 3 (2023-2024)

Waël Smali « L'expérimentation urbaine : le chef de projet, passeur de l'innovation ? » Université Jean Moulin Lyon 3 (2019-2020)

Silvène Arnaud « Les enjeux de l'accompagnement du dirigeant à la « libération » de son entreprise au travers de l'étude de la démarche de transformation managériale d'une entreprise de service informatique », Université Jean Moulin Lyon 3 (2016-2017)

Ludivine Adla « Influence du profil du dirigeant sur les pratiques de GRH en PME innovantes », Université Grenoble-Alpes (2014-2015)
Prix Etudiant RH « **Espoir Recherche** » - **Trophées de l'ANDRH Junior 2016.**

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

PRODUCTION ACADEMIQUE

22 articles publiés dans des revues classées depuis 2010

- Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (à paraître), Exploring innovation in startups: *Effectuation rethought through the prism of the gift logic*, *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*. (FNEGE 4)
- Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (à paraître), L'effet du caractère empathique de l'entrepreneur sur le management des ressources humaines en start-up, *Revue Internationale de PME*. (FNEGE 2)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2024), Understanding the link between HRM and innovation in SMEs through a multi-level approach, *Employee Relations* (FNEGE 3)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2023), Bâtir une GRH plus inclusive en PME, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations* (FNEGE 2)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2022), Dual face of HRM formalization in SME: A gift exchange approach, *Revue de Gestion des Ressources Humaines* (FNEGE 2)
- Gallego-Roquelaure, V. (2021), Ouvrir la boîte noire de l'innovation en start-up: Quand la logique du don enrichit les principes de l'effectuation, *Revue Française de Gestion* (FNEGE 2)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2021), Innovation in SMEs through the lens of gift exchanges between owner-managers and employees, *Revue de l'entrepreneuriat*. (FNEGE 2)
- Gallego-Roquelaure, V., Defélix, C., Galois-Faurie, I. et Corbett-Etchevers, I. (2021), Approche contextualisée de la GRH et de l'innovation en PME, *@grh*. (FNEGE 3)
- Adla, L., Gallego-Roquelaure, V. & Calamel, L. (2020), Human Resource Management and innovation in SMEs, *Personnel Review*. (FNEGE 3)
- Adla, L., Eyquem-Renault, M. & Gallego-Roquelaure, V. (2020), From the leader's values to organizational values: towards a dynamic and experimental view on values work in SMEs, *M@n@gement*. (FNEGE 2)
- Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2020), Les compétences entrepreneuriales du dirigeant au cœur de l'émergence d'un réseau international de PME, *Management International*. (FNEGE 2)
- Gallego-Roquelaure, V. (2020), The emergence process of an international network of SMEs and the evolution of the leader's role, *Journal of International Entrepreneurship*. (FNEGE 3)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2019), The gift in shared HRM ethics in SMEs, *Employee relations*, vol. 41, n°5. (FNEGE 3)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2018), Le don au cœur de la construction d'une GRH partagée en PME, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, n°108. (FNEGE 2)
- Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2018), La dynamique de construction d'une GRH sociétale en PME française du secteur de l'économie sociale et solidaire, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations*, vol. 73, n°1 (*special issue*). (FNEGE 3)

- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2016), La transformation de pratiques de GRH en PME innovantes, *@grh*, vol. 4, n°21. **(FNEGE 3)**
- **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2015), Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité, *Revue de l'Entrepreneuriat*, n°1. **(FNEGE 3)**
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), L'effet réseau sur la délocalisation des PME, *Revue Internationale PME*, vol. 28, n°2. **(FNEGE 3)**
- Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2014), Le prêt de main-d'œuvre : un dispositif innovant au service des territoires, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations*, vol. 69, n°3. **(FNEGE 3)**
- **Gallego, V.**, Gangloff, F. & Saoudi, L. (2010), Quelle alternative humaine à la délocalisation des PME ?, *Revue Française de Gestion*, n°204. **(FNEGE 3)**
- **Gallego, V.** & Saoudi, L. (2010), Valoriser le potentiel humain ou délocaliser : quel choix pour les PME ?, *Revue Internationale PME*, vol. 23, n°2. **(FNEGE 3)**
- Fourcade, C., **Gallego, V.**, Polge, M. & Saoudi, L. (2010), De la gestion des ressources humaines à l'animation des relations humaines. Le cas de l'entreprise artisanale, *Management & Avenir*, (special issue) n°40. **(FNEGE 4)**

Ouvrages

Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Vilette, M.-A. (2022), *Le management des ressources humaines en PME : approches stratégiques et sociales*, Editions Vuibert, Préface de Audrey Richard, Présidente de l'ANDRH et de François Asselin, Président de la CPME, **Labellisé FNEGE.**

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), *Manager l'innovation en PME, Focus sur la gestion des ressources humaines*, Editions EMS, préface de Frédérique Savel, Bpifrance Le Lab, **Labellisé FNEGE.**

Gallego, V., Moutte, J. & Reysz, J. (2012), *Initiation à la gestion d'entreprise*, PUG.

Gallego, V. & Mahé de Boislandelle, H. (2011), *Délocalisation et relocalisation en PME : risques et opportunités*, Editions Economica, Préface Elisabeth Viola, Caisse des dépôts.

Chapitres d'ouvrages

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (forthcoming), Advancing understanding of the dual face of HRM formalization in SMEs: A gift exchange approach, in J. Sutha, N. Ribeiro, S. Almeida, K.R. Johson, *Perspective of Human Resource Management Practices in Small Medium-sized Enterprises*, Springer.

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), Keranova : une innovation inattendue, in Polge, M. et Calmé, I. Dunod, **Labellisé FNEGE.**

Gallego-Roquelaure, V. (2015), « Paul Reynolds : activité entrepreneuriale et croissance », coordonné par K. Messeghem et O. Torrès, *Les Grands Auteurs en Entrepreneuriat et PME*, Collection Grands Auteurs, Editions EMS, **Labellisé FNEGE.**

Gallego, V. & Torrès, O. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial : le choix des PME », ouvrage en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle

« GRH, PME, Transmission : vers de nouvelles perspectives » coordonné par K. Messeghem, I. Bories-Azeau et F. Noguera, **Editions EMS**.

Articles publiés dans des actes de colloque

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), Le management des RH en start-up : quels défis pour l'entrepreneur empathique ? **AGRH**, Ajaccio, France.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2021), La GRH en PME: vers de nouvelles mutations, **AGRH**, Paris, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2020), Co-construisons une GRH plus inclusive en PME, **AGRH**, Tours, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2020), Penser l'innovation au travers d'une perspective relationnelle, **CIFEPME**, Nice, France.

Adla, L., Gallego-Roquelaure, V. & Calamel, L. (2020), Managing human resource for innovation in SMEs: an approach based on gift exchange, **EURAM**, Dublin, Irlande.

Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2019), How to manage HRM and innovation in SMEs? **AGRH**, Bordeaux.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), GRH et innovation en PME : le don comme chaînon manquant, **AGRH**, Lyon.

Adla, L. Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.**, (2018), What is a moral entrepreneur? The case of a new HRM system in a SME of the social and solidarity economy, **EGOS**, Tallinn.

Gallego-Roquelaure, V., Adla, L. & Eyquem-Renault, M. (2018), The role of a leader's entrepreneurial competencies in the emergence of an international network of SMEs, **EURAM**, Reyjavik.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), La construction d'une GRH sociétale en PME, **AGRH**, Aix-en-Provence.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Vers une GRH partagée en PME au travers du don/contre don, **AGRH**, Aix-en-Provence.

Adla, L. Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Innovation ecosystems and HRM practices in SMEs, **EURAM**, Glasgow.

Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH, levier d'innovation : apport de la théorie des échelons supérieurs, **AGRH**, Strasbourg.

Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH favorisant : Approche par la démarche de la proximité, **CIFEPME**, Québec à Trois-Rivières.

Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), Emergence de pratiques de GRH inter-organisationnelles à l'aune de la proximité, **AGRH**, Montpellier.

Corbett-Etchevers, I. **Gallego-Roquelaure, V.**, Galois-Faurie, I. & Defélix, C. (2013), Doing HR without resource: managing key people for innovation in small enterprises, **EURAM**, Istanbul.

Corbett-Etchevers, I. Defélix, C., Galois-Faurie, I. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2013), La GRH est-elle invitée à la table de l'innovation en PME ? **AGRH**, Paris.

Gallego, V. & Calamel, L. (2012), « Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité », **CIFEPME**, Brest.

Calamel, L. & **Gallego, V.** (2012), « Peut-on soutenir l'emploi par la mise en place du prêt de main d'œuvre ? Le cas d'un pôle de compétitivité Rhône-Alpin », **AGRH**, Nancy.

Gallego, V. & Gangloff, F. (2010), « SME: between offshore and valuing of human potential », **Academy of Management**, ISEOR, Lyon.

Mahé de Boislandelle, H., **Gallego, V.**, Saoudi, L. & Estève, J.-M. (2010), La valorisation des ressources humaines en PME, Le cas d'une entreprise franco-tunisienne, **Symposium AGRH**, Saint-Malo.

Gallego, V. (2010), « Après la délocalisation... les PME doivent-elles relocaliser ? », **CIFEPME**, Bordeaux.

Gallego, V. & Gangloff, F. (2010), « What does it pay for SMEs evaluating its human potential? », **IFSAM**, Paris.

Gallego, V. & Saoudi, L. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial », **AGRH**, Toulouse.

Gallego, V. (2008), « Représentation sociale de la délocalisation chez les cadres : quels impacts organisationnels ? Le cas du secteur informatique », **RIODD**, Lyon.

Gallego, V. (2008), « L'expertise distinctive, alternative à la délocalisation des PME », **16^{ème} Séminaire doctoral de l'AIMS**, Université Nice Sophia Antipolis.

Gallego, V. (2008), « L'expertise, facteur dissuasif de délocalisation. Le cas de l'industrie du luxe », **Colloque International de l'ISEOR**, Université Lyon 3.

Saoudi, L. & **Gallego, V.** (2007), « Le couple hommes clés/repreneur : facteur clé de succès de la transmission d'entreprise », **AGRH**, Fribourg, Suisse.

Gallego, V. & Saoudi, L. (2007), « Apport de l'audit social lors d'un changement organisationnel, le cas de délocalisations et de transmissions d'entreprises », **IAS**, Moscou, Russie.

Articles de valorisation

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2025), « Le coût caché de l'anxiété au travail », **Les Echos Leadership & Management**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2025), « Dans la tête d'Elon Musk : quand son enfance dicte son style de management », **Forbes France**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2024), Selena Gomez : ambassadrice de la santé mentale et entrepreneuse à succès », **Forbes France**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2023), « Réussir collectivement malgré un management toxique », **Les Echos Leadership & Management**.

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), « RH : embaucher ses premiers salariés sans crasher sa start-up », Les Echos Entrepreneurs.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V. (2022), « Vers un management socialement responsable en PME », Harvard Business Review France.**

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2021), Le « don » dans l'œil d'un entrepreneur de la French Tech 120, zoom sur 3 leviers de croissance, Forbes France.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V. (2020), 4 Leçons à tirer de la série « Le jeu de la Dame » : de la logique du don au management, Forbes France.**

Adla, L., Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V. (2020) « Comment les PME peuvent s'appuyer sur leurs valeurs pour sortir de la crise » The Conversation France.**

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V. (2020), « « Donner, apprendre et innover » Voyage en PME » Revue Personnel.**

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V. (2019), « Innover en PME grâce à l'intelligence collective », Harvard Business Review France.**

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V. (2019), « Gestion des ressources humaines en PME : une question de dirigeant », The Conversation France.**

Animation de conférences

« Management de l'innovation en PME », Directeurs Commerciaux de France (mai 2021)

« GRH : un levier d'attractivité en PME », CCI beaujeolais (mai 2021)

« Innover et gérer ses RH en PME », Association Progrès du Management (juin 2021)

« Manager l'innovation et les ressources humaines en PME », CPME Isère (novembre 2020)

« Je donne donc j'innove », Bpifrance Le Lab (janvier 2020)

Etude de cas

Gallego-Roquelaure, V & Adla, L. (2025) « L'amour ouf entre le dirigeant et le management de l'innovation : quand Keranova en met plein la vue ! » CCMP.

Réseaux sociaux

<https://www.linkedin.com/in/virginie-roquelaure-b15932113/>

<https://x.com/VRoquelaure>