

## **Déclaration en matière de stratégie Erasmus.**

L'Université Jean Moulin – Lyon 3, membre fondateur du PRES « Université de Lyon », est engagée dans une politique active de développement international. Soucieuse d'assurer les meilleurs débouchés professionnels pour ses diplômés, elle est convaincue que la professionnalisation passe par l'eupéanisation et l'internationalisation de ses formations. Egalement soucieuse de la qualité et de la visibilité de sa recherche, elle est consciente que dans l'environnement scientifique d'aujourd'hui, ouvert au monde, elle doit offrir à ses équipes un cadre de travail européen et international de plus en plus perméable aux approches interculturelles et interdisciplinaires. Dans ce double perspectif, l'Université a fait le choix de faire de sa politique internationale un axe structurant de son organisation. Elle dispose, à ce titre, d'un important Service général des relations internationales qui travaille en liaison étroite avec l'équipe présidentielle, les autres services communs, notamment le service de la recherche, les composantes et les équipes hébergées par l'Université.

Désireuse de ne pas disperser ses moyens et ses efforts, l'Université Jean Moulin – Lyon 3 entend redimensionner ses collaborations avec des partenaires qui correspondent à l'exigence de qualité qui est la sienne dans des zones géographiques qui répondent à ses priorités stratégiques et ses axes thématiques.

L'Europe et l'Amérique du Nord, qui ont été historiquement les deux premières zones géographiques de développement de sa politique internationale, restent des éléments forts de sa stratégie. L'expérience acquise en matière de mobilité étudiante et enseignante et de collaborations de recherche constitue un terreau essentiel pour le développement de partenariats de plus en plus approfondis, par exemple, celui de doubles ou triples diplômes, co-diplômes ou de formations délocalisées. Par la diversité des langues qu'elle propose, l'Europe offre la possibilité de formations qui ne se réduisent pas au tout anglais ni même au couple français-anglais. Elle ouvre des combinaisons multilingues (essentiellement trilingues) de nature à intéresser les acteurs du monde entier.

Il est aujourd'hui tout aussi essentiel de développer des relations avec les universités des pays où se construit le monde économique, politique et scientifique de demain. L'ouverture prochaine d'Erasmus pour tous à des pays non européens donne un cadre de développement renforcé à des collaborations déjà existantes avec des zones majeures du développement économique et scientifique tels que l'Amérique latine (Brésil, Argentine, Mexique et Colombie), l'Asie (Chine, Corée du sud, Taïwan, Viet Nam, Laos et Cambodge), l'Inde, l'Afrique du Nord (Maroc, Egypte, Algérie et Tunisie) ainsi que le Moyen Orient (Arménie, Kazakhstan) et l'Océanie (Australie, Nouvelle-Zélande).

L'Université compte un nombre important d'accords ou d'initiatives (de l'ordre de 15 à l'heure actuelle) tendant à la délivrance de doubles ou triples diplômes de niveau licence et master avec des partenaires du monde entier. Elle offre également des programmes délocalisés sur trois continents (40 programmes pour 2300 étudiants). Considérant, que cette politique ouvre plus largement le marché du travail aux titulaires de ces formations internationales et qu'elle est l'aboutissement des partenariats inter-établissements,

L'Université entend s'appuyer sur l'expérience déjà acquise pour élargir ces opportunités pour ses étudiants.

Nos objectifs à court et moyen terme sont :

- d'accroître la mobilité :
  - + des étudiants (formations académiques et stages),
  - + des enseignants-chercheurs (formation et recherche)
  - + des personnels administratifs (meilleure connaissance des partenaires et apprentissage d'autres pratiques),
- de renforcer les diplômes communs qui représentent la finalité la plus aboutie des cursus transnationaux
- d'accroître l'employabilité des diplômés mieux préparés aux défis interculturels
- de développer les cotutelles de thèse,
- de renforcer et d'accroître les projets de recherche communs (notamment sur les thématiques prioritaires de l'établissement),
- de rendre visibles les réseaux de chercheurs existant grâce à la mobilité.

Pour atteindre ces différents objectifs, l'Université est consciente qu'elle doit accroître son attractivité et proposer une offre de formations propre à séduire les étudiants étrangers et en mesure de surmonter la barrière linguistique que peut être la méconnaissance du français. Dans ce but, les composantes de l'Université développent un nombre de plus en plus important de cours assurés en anglais (tant pour les étudiants étrangers que pour les étudiants francophones) et le SGRI, lui-même, propose des cours dispensés dans cette langue en même temps qu'une formation intensive au français langue étrangère et à la culture française. Ces expériences « bilingues » et « trilingues » sont une façon de développer la francophonie qui est l'un des axes forts de l'Etablissement.

### **Stratégie de l'établissement pour l'organisation et la mise en oeuvre de projets de coopération européenne et internationale dans l'enseignement et la formation en lien avec des projets mis en oeuvre dans le cadre du Programme.**

La promotion de la mobilité passe par une politique de communication sur les opportunités d'échanges qui est déjà largement instaurée par le SGRI (semaine internationale, workshop, site Internet...) et relayée par les composantes et les responsables de diplômes. Elle passe également par une politique de préparation linguistique qui sera renforcée par la mise en place du Centre Linguistique pour la Recherche et la Formation Initiale et Continue (CLIRFIC) et qui sera accessible aux étudiants (préparations de tests linguistiques), aux enseignants-chercheurs et aux personnels administratifs.

Afin d'accentuer son attractivité et de maintenir la meilleure réciprocité de ses échanges, l'Université entend renforcer et promouvoir les formations en anglais de niveau licence et master du type de celles qui existent déjà (notamment les diplômes nationaux ou d'université suivants : Studies in English in Lyon France (SELF), European Business Realities (EBR), General

Management Program (GMP), Latin Legum Magister (LLM), Global Cultural Studies (GCS), Comparative Cultures Studies (CCS), etc.).

Outre la délivrance de co, doubles ou triples diplômes qui renforcent l'employabilité de ses diplômés grâce à leurs stages obligatoires à l'étranger, le SGRI entend faciliter le développement de partenariats avec les bureaux de type « Job placement » des universités partenaires sur des échanges d'offres de stage, d'informations réglementaires et la collaboration avec des organismes publics locaux ou régionaux et des réseaux d'entreprises, comme l'Université Jean Moulin - Lyon 3 l'a fait, par exemple avec Pôle Emploi International dans le cadre du programme Leonardo.

Le développement des liens avec les pays tiers et les économies émergentes se traduira par la finalisation de projets déjà en cours de préparation avec les pays d'Amérique latine, d'Asie et d'Afrique : à savoir des coopérations dans les domaines de la formation, de la recherche et de l'expertise internationale.

### **Impact escompté de notre participation au Programme sur la modernisation de notre Etablissement**

Les attentes de cette politique internationale concernent d'abord l'amélioration de la qualité de nos formations ouvertes à l'international. Mieux préparés à un environnement multiculturel et multilingue, les jeunes diplômés pourront s'insérer plus aisément dans un monde globalisé qui ne laisserait que peu de place à ceux qui se présenteraient dépourvus de cette maîtrise des langues étrangères, de cette ouverture d'esprit et de cette capacité d'adaptation.

Ces attentes concernent ensuite les équipes de recherche dont la dimension internationale passe par un renforcement de la mobilité des chercheurs et leur participation à des projets et réseaux européens et internationaux.

Au cœur d'une Région Rhône-Alpes qui est extrêmement attentive à son développement international, l'Université Jean Moulin - Lyon 3 entend œuvrer en faveur du développement des dispositifs incitatifs mis en place (politique de bourses régionales de mobilité entrante et sortante, par exemple).

Plus de trente années de coopérations internationales ont déjà considérablement modifié et transformé la vie de l'Université. L'approfondissement et le renouvellement permanent de sa politique internationale ne pourront qu'enraciner davantage les transformations déjà observées jusqu'à les rendre irréversibles. D'abord accessoire, puis complémentaire, la prise en compte des dimensions internationales et transculturelles est aujourd'hui au cœur de la vie de l'Etablissement qu'il s'agisse de l'ingénierie des formations, de l'employabilité, de la recherche ou de son administration. L'implication de plus en plus large et de plus en plus profonde de chacune des structures de l'Université dans des activités à dimension internationale crée déjà et créera de plus en plus des synergies fécondes et bénéfiques pour chacune des individualités qui la composent. Les échanges de dimension internationale entre, notamment, le SGRI, le Service commun de la recherche, les composantes, les équipes décloisonnent les activités de chacun et fédèrent les différents acteurs universitaires autour d'une identité commune.