



## Yves CHAPPOZ

Professeur des universités en Sciences de gestion

yves.chappoz@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Management public, Management territorial,  
Conception, pilotage et évaluation des politiques  
publiques

### Biographie / Résumé

Yves Chappoz est professeur des Universités en Sciences de gestion à l'iaelyon - Université Jean Moulin. Il est membre de l'AIRMAP (Association Internationale de Recherche en Management). Il est également membre de l'ASPA (American Society for Public Administration). Ses domaines d'enseignement sont la stratégie d'entreprise et le management public. Spécialiste du management territorial, il a publié chapitres d'ouvrage et articles dans des revues scientifiques et professionnelles. Il a également publié des ouvrages de vulgarisation. Il a été rédacteur en chef de la revue « Gestion et Management Public » pendant 10 ans dont il en est toujours membre du comité éditorial. Il est membre de l'International Editorial Board de la revue « Local Economy ». Il effectue régulièrement des séjours d'enseignement et de recherche à l'étranger et réalise des missions d'expertise auprès de différentes institutions sur des sujets liés au management public.

### FONCTIONS

- Professeur des Universités en Sciences de gestion à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3 depuis septembre 2001

### TITRES ET DIPLOMES

- Doctorat de Sciences économiques
- Habilitation à Diriger des Recherches

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Stratégie des organisations
- Management public
- Management territorial

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- Stratégies d'entreprise, réseaux d'entreprises, clusters et pôles de compétitivité.
- Stratégies de territoire, réseaux d'acteurs, management des politiques contractuelles et des PPP (partenariat public privé).

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

iaelyon Magellan

## ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

- Membre fondateur du RECEMAP en 1996 (Réseau des Enseignants, Chercheurs et Expert en Management Public) devenu AIRMAP (Association Internationale de Recherche en Management Public), en 2010.
- Membre du jury du prix de thèse en management public de l'AIRMAP en 2015, 2016 et 2017.
- Organisateur du 4<sup>e</sup> colloque AIRMAP qui s'est tenu à l'IAE Lyon les 28 et 29 mai 2015 et qui a réuni plus de 220 participants.
- Membre de l'ASPA (American Society for Public Administration) depuis 2015.

## COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- Janvier 2006 – décembre 2015, rédacteur en chef de la revue « Gestion et Management Publics », dont je suis l'un des membres fondateur en 2002 et toujours membre du comité éditorial
- Membre de l'international Editorial Board de la revue « Local Economy », the journal of the Local Economy Policy Unit (LEPU), Sage Publications.

## DIRECTION DE THESES ET HDR

### Direction de thèses en cours

- « Le développement durable à l'épreuve d'un système d'information performant », Olfa Ben Haj, en co-direction avec le professeur Laïd Bouzidi.
- « e-Gouvernement & e-Administration », Monia Benaïssa, en co-direction avec le professeur Laïd Bouzidi.
- « Management des SI dans un environnement connecté : dimensions fonctionnelle, organisationnelle et humaine », Rayane Bencharif, en co-direction avec le professeur Laïd Bouzidi.

### Direction de thèses soutenues

- « Vers une analyse de la relation systèmes d'information, développement durable et responsabilité sociale d'entreprise : l'adoption et l'évaluation du Green IT ». Amelie Bohas, en co-direction avec le professeur Laïd Bouzidi, 09/12/2013
- « Internationalisation rapide des Born Globals chinoises : cas de la province du Zhejiang ». Simin Lin, en co-direction avec Mme Catherine Mercier-Suissa, MCF HDR, 12/02/2013
- « Essai d'un modèle d'activité d'un Centre de Compétences Technologiques : application au Cétim pour le secteur de la Mécanique ». Pascal Souquet, 31/10/2011
- « La gouvernance d'un réseau territorialisé d'organisations par une structure d'animation autonome, fonctionnement et impact : le cas de Plastipolis ». Cédric Poivret, 29/11/2010
- « De la prévention des risques à l'ingénierie de la sécurité : essai d'une épistémologie constructiviste des disciplines de gestion des risques au travail : pour une intelligence de l'absence ». Pierre Souchon, 19/10/2010

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

## SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Visiting Professor à la London South Bank University (septembre 2008 – août 2010).
- Visiting au Terry College of Business, University of Georgia, USA, en mars 2007.

## INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Membre de IEDC (International Economic Development Council), Washington DC, USA depuis 2007.
- Membre d'EURADA (European Association of Development Agencies), Bruxelles, Belgique depuis 2005.
- ARADEL, membre fondateur (1985), président (1989-1993) puis délégué-général (1993-1997) de l'Association Rhône-Alpes des professionnels du Développement Économique Local).
- 1982-1989 : membre d'Éco-FNAU, club des économistes des agences d'urbanisme affiliées à la FNAU (Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme).
- 1985-1992 : membre de CLEE (Club de Liaison et d'Échange d'Expériences). Club initié par la DATAR afin de fédérer les chargés de mission des pôles de conversion.

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Professeur des Universités en Sciences de gestion à l'Université Jean Moulin Lyon 3 depuis septembre 2001
- Maître de conférences en Sciences de gestion à l'ISEAG (Institut Supérieur d'Économie, d'Administration et de Gestion) de l'Université de Saint-Étienne (2000- 2001)
- Maître de conférences en Sciences de gestion à l'IUT de Roanne (1993-2000)
- Directeur d'une Agence de Développement (1990-1992)
- Chargé d'études puis manager de projets dans une Agence d'Urbanisme et de Développement (1979-1989)
- Attaché territorial contractuel (1977-1978)

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

- "Les nouvelles frontières du management public". Article réalisé en collaboration avec Tobin IM, Seoul National University, Corée du Sud. Article accepté et à paraître dans la revue *Management International*. Publication prévue en mars 2017, Volume 21 N°2.
- "Valeurs et régulation de systèmes universitaires : l'élaboration des codes de déontologie en France et dans les pays du CAMES". Article réalisé en collaboration avec Thierry Côme, Philippe Dorbaire et Pierre-Charles Pupion. *Gestion 2000*, Volume 32 - Numéro 5 - 2015
- "Management de l'innovation et 'business models' des PMI, le cas de l'industrie plasturgiste". Article réalisé en collaboration avec Olivier Brette, Bernard Dussuc et Cédric Poivret, *Management et Avenir*, vol. 41, Janvier – Février 2011, pp. 79-96

- "The French Competitiveness Clusters : Toward a New Public Policy for Innovation and Research?" Article rédigé en collaboration avec Olivier Brette, *Journal of Economic Issues*, vol. XLI, n°2, June 2007, pp. 391-398.
- "Procédures contractuelles de développement local et gestion de l'héritage industriel : les cas de l'Ondaine et du Roannais". Article rédigé en collaboration avec Jacques Poisat, *Revue de Géographie Alpine*, Grenoble, n°1, tome 88, 2000.
- "Dynamique de l'action concertée et reconfiguration du jeu des acteurs, l'exemple du contrat de développement économique du bassin de l'Ondaine". *Revue Géographique de Lyon*, vol. 71, mars 1996.
- "La gestion de l'interactivité entreprise/environnement". *Revue Internationale PME*, Vol. 4, N°3, 1991.
- " Quel avenir pour les sicomi ? ". article publié en collaboration avec Jean-François Goux, *Eurépargne*, Vol. 12, N°10, octobre 1982.

### Chapitres d'ouvrages

- "Les politiques contractuelles de développement territorial et le jeu des acteurs". in David Huron et Jacques Spindler (dir.) : *"Le management public en mutation"*, L'Harmattan, 2008.
- "Les pôles de compétitivité français : vers une nouvelle politique publique de l'innovation et de la recherche". chapitre rédigé en collaboration avec Olivier Brette, in Smail Aït-El-Hadj et Olivier Brette (dir.) : *"Innovation, management des processus et création de valeur"*, L'Harmattan, 2006.
- "Projets territoriaux, partenariat, contractualisation : quelle place pour les citoyens ? ". in Annuaire 2001 des collectivités locales : *"La démocratie locale"* publié par le GRALE (Groupement de recherches sur l'administration locale en Europe), CNRS EDITIONS, 2001.
- "La stratégie de territoire : une formulation et une formalisation chemin faisant", in Robert Le Duff et Jean-Jacques Rigal (dir.) : *"Maire et Environnements, menaces et/ou opportunités ?"*, Dalloz , collection "Thèmes et Commentaires", 2000.
- "Les approches disciplinaires face au projet de territoire", in Françoise Gerbaux (dir.) : *"Utopie pour le territoire, cohérence ou complexité?"*, L'aube éditions, 1999.
- "Entreprises et dynamiques territoriales de développement, le cas du Club des Entrepreneurs de l'Ondaine", in Robert Le Duff et Jean-Jacques Rigal (dir.) : *"Maire, Entrepreneurs, emploi"*, Dalloz, collection "Thèmes et Commentaires", 1999.
- "L'intercommunalité de projet, vecteur de l'action stratégique des villes, les enseignements de l'expérience stéphanoise", in Robert Le Duff et Jean-Jacques Rigal (dir.) : *"Le Maire-Entrepreneur"*, PUP (Presses de l'Universitaires de Pau et des Pays de l'Adour), 1996.

### Articles publiés dans des actes de colloque

- "L'intégration des TIC dans les services publics : Vers une approche multidimensionnelle". Communication acceptée et réalisée en collaboration avec Monia Benaïssa, Sabrina Boulesnane et Laïd Bouzidi, pour le sixième colloque international AIRMAP "Un management public universel ?", Nice, 1 et 2 juin 2017

- "Public Service Motivation and conduct of change: the case of France and South Korea". Communication acceptée et réalisée en collaboration avec Pierre-Charles Pupion, IPAG, Université de Poitiers ; Hae-Ok Pyun, Université d'Orléans ; Kwang-Jai Yun, Université de Yeungnam, Corée du Sud et Jungho Park, Korean Institute of Public Administration, Corée du Sud pour le 13<sup>e</sup> Transatlantique Dialogue co-organisé par l'ASPA (American Society for Public Administration) et EGPA /IIAS (European Group for Public Administration/International Institute of Administrative Sciences), Miami, 5-8 avril 2017
- "The "New Way of Working", a Way out of New Public Management? A Belgian Case". Communication acceptée et réalisée en collaboration avec Jean-Marc Vandenberg (University of Liège, Belgium) pour the ASPA's 2016 Annual Conference (American Society for Public Administration), Seattle, 18-23 mars 2016
- "Nouvelle gestion publique et comparaison du processus d'adoption de codes de bonne conduite dans le recrutement et la promotion des universitaires dans des pays francophones". Communication réalisée en collaboration avec Thierry Côme, Philippe Dorbaire et Pierre-Charles Pupion pour le quatrième colloque international AIRMAP "Les nouveaux territoires du management public", Lyon, 28 et 29 mai 2015
- "When ethics challenge the modes of recruitment and promotion: the codes of good practices in the French-speaking universities". Communication réalisée en collaboration avec Thierry Côme, Philippe Dorbaire et Pierre-Charles Pupion dans le cadre de la WCPA (World Conference for Public Administration) de la KAPA (Korean Association for Public Administration (KAPA)), Daegu, 25-27 juin 2014
- "Gouvernance des systèmes d'information et éco-responsabilité. Résultats d'une expérimentation menée auprès d'un conseil régional". Communication réalisée en collaboration avec Amélie Bohas et Laïd Bouzidi pour le troisième colloque international AIRMAP « Management public, et si les fins justifiait les moyens ... », Aix-en-Provence, 20 et 21 mai 2014
- "Les systèmes régionaux de soutien à l'innovation à la croisée des valeurs publiques et des valeurs privées : une application en Rhône-Alpes". Communication réalisée en collaboration avec Alexandre Baïov pour le deuxième colloque international AIRMAP « Valeurs publiques », Paris, 5 et 6 décembre 2012
- "Management de l'innovation et 'business models' des PMI, le cas de l'industrie plasturgiste". Communication réalisée en collaboration avec Olivier Brette, Bernard Dussuc et Cédric Poivret pour le congrès du réseau des IAE : « rupture des managements, management des rupture ? », Strasbourg, 31 août et 1er septembre 2010
- "The French Competitiveness Clusters : Toward a New Public Policy for Innovation and Research?" Communication réalisée en collaboration avec Olivier Brette pour l'Annual Meeting of the *Association for Evolutionary Economics* (AFEE), Chicago, IL, January 5-7, 2007
- "Production collective de biens publics et pôles de compétitivité : repenser la politique publique de l'innovation et de la recherche", Communication réalisée en collaboration avec Olivier Brette et Gilles Guyot pour les secondes rencontres internationales CIDEGEF/Ville-Management "*Démocratie et management local*", Douala (Cameroun), 20 - 24 novembre 2006.
- "Le management public des territoires au risque de la prospective", XVII<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Lyon, 13 et 14 septembre 2004. Communication réalisée en collaboration avec David Huron.
- "Projets de territoire, participation des citoyens et marketing territorial", XVI<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Paris, 10, 11 et 12 septembre 2002. Communication réalisée en collaboration avec Valérie Girard.

- "Les réseaux d'entrepreneurs, acteurs relais de la médiation citoyenne", Quatrièmes Rencontres Ville-Management, *Démocratie et management local*, 16 et 17 novembre 2000, Nancy.
- "La figure du développeur dans les procédures contractuelles de développement territorial", XV<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Bayonne-Biarritz, 6, 7 et 8 septembre 2000.
- "Les réseaux d'entrepreneurs, acteurs relais de la médiation citoyenne", 5<sup>ème</sup> Journée d'étude du Centre de Recherche et d'Etudes en Gestion des Organisation (CREGO). Rouen. Novembre 1999.
- "La stratégie de territoire : une formulation et une formalisation chemin faisant", Troisièmes Rencontres Ville-Management, *Maire et Environnements, menaces et/ou opportunités*, 9 et 10 septembre 1999, Bayonne. Actes publiés aux éditions Dalloz dans la collection "Thèmes et Commentaires", en août 2000.
- "Entreprises et dynamiques territoriales de développement, le cas du Club des Entrepreneurs de l'Ondaine", Deuxièmes Rencontres Ville-Management, *Le Maire, Entrepreneurs, emploi*, 11 septembre 1998, Bayonne. Actes publiés aux éditions Dalloz dans la collection "Thèmes et Commentaires", en septembre 1999.
- "Le pilotage des dynamiques d'acteurs dans les politiques publiques locales, ébauche d'un cadre conceptuel à partir d'études des cas en Rhône-Alpes", XIV<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Nantes, 28-29 avril 1998.
- "L'intercommunalité de projet, vecteur de l'action stratégique des villes, les enseignements de l'expérience stéphanoise", Premières Rencontres Ville-Management, *Le Maire-Entrepreneur*, 5-6 septembre 1996, Biarritz.
- "Gestion de projet et management des politiques publiques locales", XIII<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Toulouse, 16-17 avril 1996.
- "Le rôle des réseaux d'entrepreneurs dans les processus d'apprentissage managériaux", II<sup>èmes</sup> Congrès International Francophone de la PME, Paris, 25-27 octobre 1995.

### Exposés dans des congrès

- "Firms' strategies, Innovation Management and Competitiveness Clusters", Communication réalisée en collaboration avec Olivier Brette et François Romon pour le Research-Workshop on "Evolutionary Economics", 2007.
- "Les politiques contractuelles de développement territorial et les dynamiques d'acteurs". Colloque International de l'ISEOR, professionnalisme des consultants, Lyon, 9 et 10 novembre 2005. Troisième table ronde : Les stratégies de développement et d'aménagement du territoire
- "Les politiques économiques des collectivités locales : compétences, outils et stratégies". communication faite le 10 janvier 2003 dans le cadre du cycle de séminaires "*Entreprises et Territoires*" organisés par les Universités de Lyon 2 et Lyon 3.
- "L'évaluation d'une procédure contractuelle de développement territorial, le cas du contrat de développement économique du bassin de l'Ondaine ". Communication faite le 26 avril 2001 dans le cadre d'un cycle de séminaires organisé par l'IUT de Roanne, Université Jean Monnet de Saint-Etienne

- "Les acteurs dans le management public, le cas des politiques publiques locales", Communication du 20 mars 2003 dans le cadre du cycle de séminaires "*Politiques, économie et management public*" organisés par l'Universités de Nice.
- "Les réseaux d'entrepreneurs, acteurs relais de la médiation citoyenne", Communication présentée à Rouen dans le cadre de la journée du GRECO en novembre 1999.
- "Les clubs et réseaux d'entrepreneurs : espace de formation de relations de proximité, le cas du Club des Entrepreneurs de l'Ondaine", Premières Journées de la Proximité, *Proximité et coordination économique*, Lyon, 5-6 mai 1997.
- "Place et rôle des entreprises dans les procédures contractuelles de développement territorial", Journée d'études sur le management public, Orléans, Janvier 1997.

### Articles et rapports de recherche

- "Innovation et évolution du business model des entreprises de plasturgie, éléments de réflexion stratégique à usage de Plastipolis", Document de synthèse de l'étude conduite par l'équipe de recherche de l'IAE et de l'INSA de Lyon sur le thème « *Pôles de compétitivité, stratégies de développement des entreprises et management de l'innovation* ».
- "Les politiques territoriales de la région Rhône-Alpes", Note de synthèses réalisées dans le cadre de l'étude sur "le développement économique des territoires à l'épreuve du partenariat" pilotée par l'IDT-Rhône-Alpes, automne 2003.
- "Les politiques territoriales de la région Poitou-Charentes", Note de synthèses réalisées dans le cadre de l'étude sur "le développement économique des territoires à l'épreuve du partenariat" pilotée par l'IDT-Rhône-Alpes, automne 2003.
- "Le développement économique des territoires à l'épreuve du partenariat : le cas du pays du Bugey", Notes de synthèses réalisées avec Michel Dupré, Eric Grasset et Bénédicte Palanca, dans le cadre de l'étude sur "le développement économique des territoires à l'épreuve du partenariat" pilotée par l'IDT-Rhône-Alpes, automne 2003.
- "Pour la définition d'un nouveau partenariat entre les entreprises et les institutions publiques en faveur du développement des territoires", Contributions aux travaux de cette étude pilotée par l'IDT-Rhône-Alpes, septembre 1999.
- "Le club des entrepreneurs de l'Ondaine : place et rôle d'un réseau d'entrepreneurs dans une dynamique partenariale territorialisée", Contribution au programme de recherche ARASSH, "Quelle articulation entre les projets de territoire en Rhône-Alpes ? Gouvernance et territoires. Juillet 1998.
- "Le Pays Roannais, de l'agglomération au pays ou le changement d'échelle d'une dynamique partenariale", Contribution au programme de recherche ARASSH, "Quelle articulation entre les projets de territoire en Rhône-Alpes ? Gouvernance et territoires. Juillet 1998.
- "Diagnostic et axes de développement du roannais", (note de synthèse, 24 pages et annexes, 59 pages), décembre 1994. Travail de recherche dont j'ai assumé la responsabilité scientifique, réalisé en collaboration avec Jacques Poisat, Vladimir Serdeczny et Patrick Ternaux, dans le cadre d'une convention de recherche signée entre le District de Roanne, l'Université de Saint-Étienne et l'IUT de Roanne.



## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Ouvrages

- "Le projet de territoire", en collaboration avec Bernard Rigaldies, Editions du Papyrus, première édition, février 1996, 117 pages.
- "Le guide de l'action économique en Rhône-Alpes", avec la collaboration de Hervé Buzzi, Claire Martin-Thollot et Isabelle Parisot. Deuxième édition revue et augmentée, janvier 1994, 430 pages. Editions IRES, 36, rue Tramassac, 69005 Lyon.
- "Le guide de l'action économique en Rhône-Alpes", avec la collaboration Claire Martin-Thollot. Première édition, novembre 1991, 198 pages. Editions IRES, Lyon.
- "L'évaluation dans les politiques économiques locales", co-auteur des actes du colloque organisé par RREPEL (Réseaux et Recherche pour l'Evaluation des Politiques Economiques Locales) les 19 et 20 Janvier 1989. 254 pages. Editions IRES, avril 1991, Lyon.