



Alain ASQUIN

Maître de conférences en sciences de gestion - iaelyon
Premier Vice-président, Vice-président Entrepreneuriat et
Expérimentations - Université Jean Moulin Lyon 3

alain.asquin@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■
69372 Lyon cedex 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Entrepreneuriat

Management stratégique

Management par projets

Dynamique des organisations

Biographie / Résumé

Alain Asquin est Délégué ministériel à l'entrepreneuriat étudiant depuis le 1er juin 2019, nommé par Frédérique Vidal.

Enseignant-chercheur à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3 depuis 1996, spécialisé en Management par projet et Entrepreneuriat, Alain Asquin est 1er Vice-Président, Vice-Président en charge de l'Entrepreneuriat et Expérimentation depuis 2012.

Au sein de la COMUE Université de Lyon, Alain Asquin est le référent Entrepreneuriat et dirige le pôle pépite BEELYS ainsi que le programme Lyon Start Up au sein de la fondation pour l'Université de Lyon.

Il est administrateur de l'Orchestre de Chambre de Lyon, Orchestre professionnel promu par l'Université Jean Moulin Lyon 3.

Alain Asquin a dirigé pendant 20 ans le Master EDEN - Entrepreneuriat et Développement d'Entreprises Nouvelles - iaelyon.

Il a créé et dirigé la Direction de l'Innovation et du Développement de l'Université, dont la mission consiste à croiser le développement des partenariats socio-économiques, la formation continue à l'échelle de l'établissement et les programmes d'incubation entrepreneuriale (Incubateur Manufactory).

Il a été directeur Général et Président de la filiale de valorisation Lyon 3 Valorisation SAS. Il a coordonné la démarche d'expérimentation du groupe pilote Formation Continue au niveau du site de Lyon Saint Etienne.

FONCTIONS

- Délégué ministériel à l'entrepreneuriat étudiant depuis le 1er juin 2019
- 1er Vice-Président de l'Université Jean Moulin Lyon 3 depuis 2011, Vice-Président en charge de l'entrepreneuriat et des expérimentations.
- Référent Entrepreneuriat à la COMUE Université de Lyon, où il dirige le pôle pépite BEELYS ainsi que le programme Lyon Start Up au sein de la fondation pour l'Université de Lyon.
- Administrateur de l'Orchestre de Chambre de Lyon, Orchestre professionnel promu par l'Université Jean Moulin Lyon 3.
- Directeur de la Direction de l'Innovation et du Développement, Université Jean Moulin Lyon 3
- Administrateur de l'Université Jean Moulin Lyon 3 depuis 2007
- Membre du conseil de la fondation Université Jean Moulin abritée au sein de la FPUL
- Membre du conseil stratégique entrepreneuriat – Métropole de Lyon

TITRES ET DIPLOMES

- Doctorat es Sciences Economiques, Université de Nice Sophia-Antipolis.

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Business development en PME

Management Stratégique

Management par projet

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- Le développement du processus entrepreneurial fondé sur le projet
- Les plafonds de croissance en contexte entrepreneurial et pour la jeune entreprise
- La structuration dissipative de l'organisation (émergence) comme nouvelle approche évolutionniste
- Les facteurs de complexité du métier de Dirigeant Entrepreneur en PME

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

iaelyon Magellan – Groupe Stratégie

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Académie de l'Entrepreneuriat

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

Séjours multiples dans le cadre du développement de partenariats pour l'Université

Séjours de recherche :

University of Melbourne, 2005

Carlson's School of Minneapolis, équipe de Andrew Van de Ven, 1998

DISTINCTIONS

Chevalier dans l'ordre des Palmes Académiques

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

En cours, Col. Accompagnement du Département Développement Economique et Cohésion Sociale de la CDC pour la co construction de dispositifs dédiés à l'entrepreneuriat au bénéfice des territoires et de l'emploi durable. (Lyon 3 Valorisation).

Asquin A (dir) Etude de l'organisation des processus d'innovation collaborative pour un opérateur majeur de la distribution d'énergie. 2015, (Lyon 3 Valorisation).

Asquin (dir) Mise en place du programme RUCHE, Think Tank sur l'évolution du métier de dirigeant, co opéré avec le Centre des Jeunes Dirigeants de Lyon 2010-2014. (Lyon 3 Valorisation).

Asquin A (dir) . Expedition Forward, CCIL-Grand Lyon
Réflexion menée avec la CCIL et le Grand Lyon sur les processus d'accompagnement des entreprises de croissance pouvant devenir ETI. Etude réalisée à partir d'une analyse comparative avec le programme Expedition Forward de Göteborg, dans le cadre du programme européen Imageen. 2008 (Lyon 3 Valorisation).

Asquin A (dir) La création de valeur dans les activités artisanales,. Institut Supérieur des Métiers 2005. (Lyon 3 Valorisation).

Asquin A (dir) Programme Entreprise Etendue, rôle de Chef de file pour CEFORALP. (Lyon 3 Valorisation)

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- De 1997 à 2016 : Responsable du parcours de Master EDEN (M1+M2) Entrepreneuriat et Développement d'Entreprises Nouvelles (ex EMPMO), en partenariat avec le CJD.
- Président du Conseil d'Administration de la Filiale de Valorisation Lyon 3 Valorisation sas
- 1995 à 1996 : Consultant, KPMG Peat Marwick, bureau de Paris
- De 1992 à 1995 : Aerospatiale Espace et Défense, Direction de l'Organisation et de l'Informatique.

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

Asquin A, Condor R, Schmitt Ch « Pour la mobilisation de la notion de projet dans la recherche en entrepreneuriat », et Coordination du Numéro spécial « *Projet entrepreneurial* » de la Revue de l'Entrepreneuriat, Vol 10, 2/2011.

Asquin A, Garel G, Picq Th, When project-based management causes distress at work, International Journal of Project Management, Vol 28, Issue 2, 2010 pp 166-172.

Asquin A, Garel G, Picq Th The gloomy side of projects : When working on a project jeopardizes individuals and groups, *Gérer et comprendre*, A reader's eclectic collection of articles on management with a French touch, June 2010 Issue 100, pp 25-36

Asquin A, L'hypofirme, fabrique de projets hypermodernes, Dossier Gestion de Projet et Complexité, Revue Economique et Sociale, Juin 2012, Suisse

Asquin A, *Ninkasi, Brasseur de talents*, Revue Internationale des cas en gestion, HEC Montréal, juin 2010.

Asquin A, Garel G, Picq Th « Quand les individus et les collectifs sociaux sont mis en danger par le travail en projet » *Gérer et Comprendre*, décembre 2007.

Asquin A, « L'art de la combinatoire, La construction d'une trajectoire entrepreneuriale par les capacités dynamiques » *Revue Business Digest*, n°148, janvier 2005.

Asquin A., « L'intrapreneuriat peut-il être néfaste pour une PME ? » *Management et Conjoncture Sociale*, n°216, septembre, 2001, pp 39-46

Asquin A., "Nous n'avons encore exploré qu'une faible partie de notre champ de recherche, interview d'Andrew Van de Ven", *Revue Française de Gestion*, septembre-octobre 1999, pp 58-62.

Asquin A., "Managing Strategic Oscillation : the paradox of dynamic fit" *Journal of Strategic Performance Measurement*, september 1999, New York, pp 38-48

Livres

Asquin A, Picq Th ; *Manager un projet pour la première fois*, Editions d'organisation, mars 2007, 160 pages

Asquin A., Falcoz Ch., Picq Th., *Ce que manager un projet veut dire*, Collection Regards Croisés, Editions d'organisation, juin 2005, 320 pages.

Rainelli M, Gaffard, J.L. Asquin A (eds) *Les nouvelles formes d'organisation*, Economica, 1999, 2^{nde} édition 290 pages

Chapitres d'ouvrages

Asquin A, Picq Th Créaholic, « Quand les saltimbanques de l'innovation s'inventent une organisation par projet », in Etudes de cas en management par Projet, Boudès Th. Guédon J, EMS Edition, 2012

Asquin A, Garel G, Picq Th « Quand les projets créent de la souffrance » in *Le travail au cœur de la GRH*, Beaujolin R et al, in *Le travail, un défi pour la GRH*, éditions de l'Anact, 2008.

Asquin A., « Entre cohérence interne et cohérence externe, le rôle des synergiciels pour un management stratégique durable des connaissances », in *Les savoirs déroutés*, éditions Essib, janvier 2000, pp 161-177

Articles publiés dans des actes de colloque

Asquin A, Condor R, Lindgren, M Packendorff J, Schmitt Ch; (Stream Chair) Entrepreneurial organising: Projects and processes. 1st International Conference in Entrepreneurship, Innovation and SMEs , 3rd and 4th of November 2011 EM Normandie.

Asquin A, Garel G, Picq Th, When project-based management causes distress at work, Euram Conference, Liverpool, track Projects and Complexity: Renaissance and Renewal of Firms and Societies 11-14 mai 2009,

Asquin A, Chastand M, Etude exploratoire sur le phénomène de plateau de croissance des jeunes entreprises innovantes. Une mise en perspective par les facteurs endogènes de croissance des entreprises créées en Rhône-Alpes sur 10 ans, Conférence AIMS, Juin 2009, IAE de Grenoble,

Asquin A « Variations et contournements dans la création d'une trajectoire entrepreneuriale », Actes du colloque Académie de l'Entrepreneuriat, octobre 2007, Sherbrooke, Canada.

Asquin A, Garel G, Picq Th « Quand les individus et les collectifs sociaux sont mis en danger par le travail en projet », Colloque de l'AGRH, Reims, Novembre 2006

Asquin A, Marion S « La performance globale comme intention stratégique praticable pour le développement d'une activité artisanale », Artisanat en devenir, avec le parrainage de l'AIMS, Montpellier, publié au cahier de l'ERFI, juin 2005

Asquin A, Marion S, « La performance globale comme intention stratégique praticable pour le développement d'une activité artisanale » Actes du colloque AIREPME, Agadir, mai 2005

Asquin A., Picq Th., « Préparer des dirigeants de PME au défi de la Complexité » Perspectives sur un système de formation développé pour le Centre des Jeunes Dirigeants, Conférence MCX, Lille, septembre 2003.

Asquin A, « La structuration par fluctuation d'une démarche entrepreneuriale , Mise en perspective générale sur la formation d'une nouvelle entreprise ». Actes du congrès de l'Académie de l'entrepreneuriat, Lyon. 2004

Asquin A., Moore R., « Trajectories, strategic formulas and contingencies: pathways to entrepreneurial success », Third EURAM conference, 3- 5th of April 2003, Università commerciale Bocconi, Milano.

Asquin A., Everaere Ch., Laurent P., « Relations d'emploi et recrutement dans les sociétés de services informatiques », congrès Relations de travail et organisations : Europe – Amérique du Nord, 4-6 juin 2003, CEREMO, Université Trois-rivière et AISLF, Metz.

Asquin A., Grimand A., « Les modalités stratégiques de gestion de l'hyper-croissance : le cas des prestataires de services informatiques » Conférence AIMS, ESCP-EAP, Paris juin 2002.

Asquin A., Payaud M., « De l'entreprise creuse à l'entreprise cohérente : Enseignements d'une analyse stratégique processuelle ».Conférence AIMS, Québec, mai 2001.

Asquin A., Reynaud E., and Polgé M., "Entrepreneurship: what are the typical capabilities to create competitive resources? A discussion from case studies", Second Biennial McGill Conference on International Entrepreneurship: *Researching New Frontiers*. September, 2000, Montréal.

Asquin A, Wissler M., " Lean management : enjeux stratégiques et perspectives pour les activités tertiaires " Actes de la Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, mai, 2000, Montpellier.

Asquin A., " Les outils multimédia peuvent ils faciliter les processus d'apprentissage organisationnel ? Actes des XVèmes journées nationales des IAE, Biarritz, 6,7,8 septembre 2000

Asquin A, Reynaud E et Polgé M "L'entrepreneur créateur de ressources ? Une contribution empirique" Conférence de l'Académie de l'entrepreneuriat, Lille, septembre 1999.

Asquin A., "About diversity in organizational trajectories", Proceedings of the British Academy of Management conference, *Managing diversity*, Manchester, September, 1999.

Asquin A, Reynaud E., and Polgé M., "Entrepreneur creator of ressources ? An empirical contribution", Proceedings of the 29th Conference of the ESBS, Cascais, Portugal, 15-17 september 1999

Asquin A, Marion S., "L'intrapreneuriat holographique : un concept de sélection a priori des innovations intrapreneuriales en PME ", Actes du colloque international EURO-PME *Entrepreneurship : building for the future*, Rennes, octobre 1999

Asquin A., "Une réflexion sur les principes morphogénétiques des organisations", Actes de la Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, mai, 1999, Paris,

Asquin A "Un modèle de changement organisationnel soumis aux pièges de compétence", Actes de la Conférence internationale *La Connaissance dans la dynamique des organisations productives*, CEFI GRASCE LEST, Aix les Milles, septembre. 1995

Asquin A "Instabilité de l'exploitation d'un potentiel organisationnel par des agents imparfaits situés dans un contexte incertain" Conférence aux Cinquièmes Journées du S.E.S.A.M.E, 7-8 septembre, 1995, Strasbourg.

Asquin A "Dynamique endogène d'une trajectoire organisationnelle", Actes de la Conférence internationale *Training for Change*, IAE de Aix en Provence, mai. 1994

Exposés dans des congrès (exemples)

- Nouveaux lieux d'innovation nouveaux lieux d'apprentissage, Grand Débat, Journées de l'OPPE Lyon Novembre 2016
- En quoi faut-il former à l'innovation ? Présentation croisée entre Lyon et Sherbrooke avec Jacques Beauvais, Entretiens Jacques Cartier. 2016
- Le modèle des PEPITE en France, Colloque de l'AUF, Montréal 2016
- L'entrepreneuriat Etudiant en France, Colloque annuel des Chaires Senghor, Annecy 2016
- Formation de l'étudiant, entrepreneuriat étudiant, Colloque CPU avec Christine Gangloff Ziegler, Lyon 2014
- Les 4 Stimulants de la croissance des entreprises, en présentation du livre blanc de la CCI, Conférence donnée aux JECO, 15 novembre. 2013
- Asquin A, Brechet, J.P; Condor, R; François-Noyer, V; Lebas, Ph; Scheib-Bienfait, N; Schmitt Ch, Le projet entrepreneurial - Un regard nouveau sur le processus entrepreneurial ? Table Ronde, Congrès de l'Académie de l'entrepreneuriat et de l'Innovation, 12-15 octobre 2011. Paris

- Le management des projets complexes, ESSEC, Cergy, Semaine de la Recherche et de l'Innovation du Val d'Oise, avril 2008
- Propositions exploratoires sur les possibles facteurs de plafonnement de la croissance des jeunes entreprises innovantes créées en Rhône Alpes, une perspective sur 10 ans. Conférence en partenariat avec Oséo, Lyon juin, Grenoble Novembre. 2008

Articles et rapports de recherche

Asquin A (dir) La croissance des nouvelles entreprises innovantes créées en Rhône Alpes – Etude exploratoire sur les possibles facteurs de plafonnement et de la croissance des entreprises innovantes. Etude menée pour Oséo. 2008

Asquin A, Everaere C, Grimand A, Laviolette M, Laurent P, Rapports d'étude "Relation d'emploi, travail et performance dans les sociétés de service informatique : une analyse comparative Allemagne-France-Pays Bas". Recherche menée sous la direction de Ch.Everaere pour le Ministère de l'éducation nationale, de la recherche et de la technologie, *Programme travail*. 2001, 250 p

Asquin A, Barcet A, Wissler M., "Lean Services et compétitivité des PME, Une réflexion sur l'apport d'une démarche collective "Lean services" pour la compétitivité des PME" Rapport remis à CEFORALP, février 2000, 52 pages.

Gaffard J.L, Giordano Y, Asquin A "Conditions d'une dynamique conjointe de l'organisation et de la technologie dans le contexte d'un environnement perturbé", rapport pour le CNRS, Programme *Gestion de l'innovation, politiques publiques de la science et de la technologie et appropriation des savoirs*. 1995, Paris.

Autres productions académiques

Asquin A, « La dynamique processuelle des trajectoires organisationnelles »
 Une reconsidération critique des représentations du changement par la mise en évidence d'un principe d'équilibration entre expérience et expérimentation
 Sous la Direction du Professeur Jean Luc Gaffard.
 Soutenue le 7 novembre 1995 à l'Université de Nice Sophia Antipolis, Laboratoire Latapses Idefi, CNRS.

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Articles publiés dans des revues professionnelles

Asquin A, Bouchard V, Picq Th ; Ninkasi et Créaholic, "Fabriques" d'entrepreneurs, L'Expansion-Entrepreneuriat, n°6, juin 2010.

Asquin A Quelques priorités pour le développement du management de projet en PME, La cible, no110, 3^{ème} trimestre, 2010.

Ouvrages

Asquin A, *Jeunes Dirigeants, Aventures collectives*, Editions Inno'vent, juin 2007, 80 pages

Interventions dans des événements professionnels (séminaires, conférences...)

- 2016 Lorsque l'entrepreneur s'engage dans la Cité, avec Alexandre Taillefert, Steven Bronfman et Bertrand Cevest. Entretiens Jacques Cartier
- 2016 L'Entrepreneuriat-Etudiant : les nouveaux services. Salon des entrepreneurs, juin
- 2015 L'entrepreneuriat Etudiant, Salon des entrepreneurs, juin
- 2014 Entreprendre dans les industries culturelles et créatives, Journées de l'Entrepreneuriat Culturel et Créatif, CREF, Lyon, 15 avril.
- 2013 Chômage, déficit entrepreneurial, jeunesse désorientée : l'école au piquet ? avec H Lachman, F.Dubet Ph Meirieu, Cycle *Tout Un Programme*, Acteurs de l'Economie, 25 novembre
- 2013 Accompagner les entreprises vers de nouveaux modèles économiques, conférence introductive, 2^{ème} concours Energie Intelligente, EDF, 28 novembre. Lyon.
- 2013 Etre étudiant et entrepreneur : quelles solutions concrètes ? Forum de l'entrepreneuriat, CCIL 21 novembre.
- 2013 Grands dirigeants de petites entreprises : Concevoir un projet entrepreneurial partagé. Conférence RUCHE, Lyon. 18 novembre.
- 2013 L'agilité, quels concepts pour l'entreprise ? 7 octobre 2013, Plénière prestige CJD de Rennes
- 2013 Pour une approche organisationnelle de l'agilité. Plénière CJD du 15 avril 2013, Villefranche
- 2013 Stratégie : un autre regard sur les TPE et PME, Club des Entreprises de l'Ouest Lyonnais, 12 mars.
- 2013 Comment structurer une opportunité entrepreneuriale, conférence donnée aux étudiants du réseau des IAE réunis à l'IAE Business Game, 16 février.
- 2012 Principes d'organisation aux fondements de l'entreprise Agile, une perspective critique, Rencontres du Réseau du Centre des Jeunes Dirigeants, Stade de France. 30 novembre.
- 2012 Jeunesse et entreprise, mieux se connaître pour grandir ensemble, Forum DIMO, 20 mars
- 2010, Entreprendre une idée de Gauche ? Conférence avec Gérard Collomb Sénateur Maire de Lyon, Manuel Vals Député Maire d'Evry, Gérard Debrinay, DG d'Algoé, Lyon le 4 février.
- 2009, L'innovation ordinaire en PME, conférence donnée avec Joël de Rosnay, Cité de la Voile, Lorient, 5 mars.
- 2009 Ce que les arts de l'improvisation peuvent apprendre au management, Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2009 Le management d'un projet complexe. Discussion autour d'un cas, conférence plénière, CJD Bretagne, Saint Briec, 15 janvier.
- 2008 Manager par les émotions : Libération ou Manipulation ? Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2007 Peut-on parler d'un nouveau paradigme en management ? Conférence donnée pour l'Aracq, Saint Etienne, juin
- 2007 Le management par projet, un levier de compétitivité pour les PME Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2006 Interprétations autour du projet de bateau « Jeunes Dirigeants », Conférence donnée avec Thierry Picq, Rencontre du réseau, CJD, Saint Malo, 1^{er} octobre
- 2006 Savoir Innover dans le management des projets innovants, Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin

- 2006 Réflexions sur le pilotage d'un processus de création de connaissances dans les missions complexes de conseil en management de projet . Séminaire Prospectives projet, Université Paris Dauphine, Avril
- 2005 La performance globale, pour révéler la compétitivité des PME, Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2004 La création de valeur dans l'entreprise artisanale, Conférence donnée pour l'Institut Supérieur des Métiers au Conseil Economique et Social, Octobre.
- 2004 La gouvernance d'entreprise, actualité pour les PME, Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2003 La dérive des projets : Le dossier vérité du Concorde. Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2002 Nouvelles démarches de prévention de la défaillance d'entreprise. Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2001 Le service, nouvelle stratégie pour les PME industrielles. Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 2000 La pratique des NTIC dans les PME de Rhône-Alpes Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 1999 Quelles conditions de réussite pour les stratégies partenariales des PME ? Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin
- 1998 Intérêts et limites d'un SBA à la française. Cycle Enjeux et Perspectives du Management dans les Petites et Moyennes Entreprises, Université Jean Moulin

PRODUCTION PEDAGOGIQUE

Etudes de cas

Asquin A, Thierry Picq, Créaholic, Quand les saltimbanques de l'innovation s'inventent une organisation par projet, un Etudes de cas en Management par projet, Boudes Th, Guedon J (dir) EMS Editions

Asquin A, Concorde, Y-a-t-il un pilote dans l'avion ? Collection Histoires d'entreprendre, EM Lyon CCMP

Asquin A Ninkasi Brasseur de Talents, cas A, B, C et D Revue Internationale des cas en sciences de gestion

Asquin A ; Thierry Picq Jeunes dirigeants, le projet d'une course en solidaire. CCMP, avec Thierry Picq

Asquin A Eden Games, dans l'ouvrage Ce que manager par projet veut dire.

MOOC, vidéos pédagogiques (ex : AUNEGE)

- L'énigme du Wasa, éditeur ItyStore <http://itystore.com/produit/lenigme-du-vasa/>

Manuels pédagogiques

Asquin A, Everaere Ch, Marion A, Vinot D, Wissler M "Diagnostic de la Performance" Dunod, septembre 2012

SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : <https://fr.linkedin.com/in/alain-asquin-ab14a336>