



## Olivier VOYANT

Maître de conférences en sciences de gestion

olivier.voyant@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

- Management stratégique
- Management socio-économique
- Recherche-intervention

### Biographie / Résumé

Maître de conférences en sciences de gestion à l'iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3.  
Réalisation de nombreuses recherches-interventions dans des entreprises et organisations de tailles et de secteurs variés en France et à l'étranger sur la formalisation, la démultiplication et le pilotage d'un management stratégique de type socio-économique.

### FONCTIONS

- Responsable pédagogique (depuis 2011) du programme « Management, Conseil et Changement » au sein du Master Management (seconde année) de l'Ecole Universitaire de Gestion Innovante de l'iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3. Classement SMBG 2014 à 2023 – Notes AERES : A
- Responsable pédagogique (depuis 2005) du programme « Management, Conseil et Changement » au sein du Master Management (première année) de l'Ecole Universitaire de Gestion Innovante de l'iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3.
- Maître de conférences en sciences de gestion à l'iaelyon, U. Jean Moulin Lyon 3
- Groupe Management Socio-Économique (Centre Magellan de l'iaelyon, Université Jean Moulin)

### TITRES ET DIPLOMES

- Doctorat en sciences de gestion. Thèse intitulée « Contribution à l'élaboration d'un système de veille stratégique intégré pour les PME-PMI » soutenue le 20 novembre 1997 – Mention : Très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité. Université Lumière Lyon 2

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Management stratégique

Management socio-économique

Recherche-intervention

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Management stratégique

Management socio-économique

Recherche-intervention

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

ISEOR, Magellan, Iaelyon, Université Jean Moulin

## DIRECTION DE THESES ET HDR

### Participation aux jurys de thèse

- Participation au jury de thèse de Mademoiselle SAVALL A. (10 décembre 2014), " Les facteurs endogènes de performance durable de l'internationalisation de l'entreprise familiale – Cas longitudinal de recherche-intervention". Directeurs de la Recherche : Professeur Laurent Cappelletti, Conservatoire National des Arts et Métiers Paris ; Professeur Robert Gephart.
- Participation au jury de thèse de Mademoiselle NOIREAUX V. (12 décembre 2006), « Emergence d'un leadership reconnu dans le canal de distribution inversée : le cas des déchets industriels ». Directeur de la Recherche : Professeur Jacques Colin, Université Aix-Marseille 2. Rapporteurs : Professeur Véronique des Garets, Université de Tours ; Professeur Michel Weil, Université de Toulon. Suffragants : Eric Darlot, ADEME ; Olivier Voyant, Maître de Conférences, Université de Lyon ; Professeur Emmanuelle Reynaud, IAE d'Aix-en-Provence ; Professeur Nathalie Fabbe-Costes, IAE d'Aix-en-Provence.
- Participation au jury de thèse de Monsieur AMAN A. (12 novembre 2001), « La formation intégrée, méthode de gestion des compétences : expérimentation dans une administration publique marocaine », Thèse de Doctorat en sciences de gestion, Université Lumière Lyon 2, 551 pages. Directeur de la Recherche : Professeur Henri Savall, Université Lumière Lyon 2. Rapporteurs : Jean-Yves Duyck, Maître de Conférences, Habilité à diriger des recherches, Université de La Rochelle ; Professeur Jean-Marie Peretti, Université de Corté. Suffragants : Françoise Loubeyre, chargée de mission aux douanes Françaises ; Olivier Voyant, Maître de Conférences, Université Lumière Lyon 2 ; Professeur Véronique Zardet, Université Lumière Lyon. Mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité.

## SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Animation d'une conférence sur le thème « Procesos de cambio y administración estratégica », dans le cadre de la Chaire François Perroux, à l'Université Autonome de Sinaloa, Culiacán, Mexique, du 10 au 14 novembre 2008.

## DISTINCTIONS

- Trophées de la Pédagogie SMBG 2014. Reçu au titre de responsable pédagogique du Master Management, Conseil et Gestion (MC2 / ex-DUCIM). Note de 4,72/5 grâce aux retours de satisfaction très positifs de ses étudiants : 64,71% des étudiants ont répondu.
- Lauréat du Congrès des IAE 2006. Reçu pour une communication sur « La production de connaissances qualitatives : une quête de vérité infinie ».

## INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Membre élu au Conseil de Surveillance du Groupe Albarelle (de 2015 à 2019)

### *Recherche-intervention en France et à l'étranger :*

- Entreprise spécialisée dans la métallurgie (depuis 2022)
- Entreprise spécialisée en génie des procédés industriels (depuis 2022)
- Organisme consulaire 2 (depuis 2020)
- Association au service de l'action sociale (depuis 2019)
- Entreprise spécialisée dans le travail du métal (depuis 2017)
- Entreprise prestataire de tournages télévisés (2017)
- Entreprise d'expertise nutritionnelle (de 2015 à 2017)
- Entreprise de transport de voyageurs (de 2015 à 2017)
- Entreprise de négoce de matériel pour le bâtiment et l'industrie (depuis 2014)
- Centre de recherches spécialisé en neurosciences cognitives (de 2013 à 2014)
- Entreprise spécialisée dans la modularité industrielle (de 2013 à 2017)
- Entreprise de conseil et de pilotage du système d'information (de 2012 à 2017)
- Centre Technique (depuis 2010)
- Entreprise de jardinerie et de décoration (de 2007 à 2013)
- Organisme consulaire 1 (de 2002 à 2014 ; depuis 2021))
- Organisme de la formation professionnelle et de l'emploi (de 2001 à 2006)
- Entreprise intégrée d'aciers spéciaux (de 1999 à 2002)
- Groupe préparateur de produits alimentaires (de 1999 à 2000)
- Centre de diffusion en assurance qualité (de 1998 à 2000)
- Groupe de la grande distribution / filiale SAV (de 1997 à 2002)
- Cabinet d'expertise comptable (de 1996 à 1997)
- Groupe industriel en technologies de pointe (de 1995 à 2014)
- Entreprise de tissus enduits de spécialités (de 1995 à 1996)
- Etablissement technique et d'essais (de 1992 à 1999)

- Entreprise de service de courrier (de 1991 à 1992)

## TRAITS MARQUANTS DU PASSÉ PROFESSIONNEL À L'UNIVERSITÉ

- Responsable pédagogique (2006 - 2011) du programme « Management des Equipes et Qualité » au sein du Master Management socio-économique de l'École Universitaire de Gestion Innovante de l'IAE – Université Jean Moulin Lyon 3. Ce programme, organisé en alternance, de 2<sup>ième</sup> année de Licence, est centré sur les techniques du management et de la qualité dans les entreprises et organisations.
- Membre élu du Conseil des Etudes et de la Vie Univesitaires (2012 - 2015) à l'Université Jean Moulin Lyon 3
- Co-responsable de la préparation du plan quadriennal des licences (Licence EG, Licence AES, Licence Sciences de Gestion, Licence Management des Équipes et Qualité) pour les années 2011-2014.
- Membre élu du Conseil National des Universités / 6<sup>ième</sup> section – Sciences de gestion (2006 - 2015).
- Vice-Président Maître de Conférences du collège d'experts en Sciences de gestion (2009 - 2015) à l'Université Jean Moulin Lyon 3.
- Nommé au collège d'experts en Sciences de gestion (2016) à l'Université Jean Moulin Lyon 3.
- Membre extérieur Maître de Conférences du collège d'experts en Sciences de gestion (2009) à l'Université de Metz.
- Évaluateur pour le Congrès de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) 2009.
- Membre titulaire de la commission de spécialistes – 6<sup>ième</sup> section – Sciences de gestion (2005-2008) à l'Université Jean Moulin Lyon 3.
- Membre titulaire de la commission de spécialistes – 6<sup>ième</sup> section – Sciences de gestion (élu en 2004-2007) à l'Université du SUD Toulon-Var.
- Membre titulaire de la commission de spécialistes – 6<sup>ième</sup> section – Sciences de gestion (suppléant en 2000 ; titulaire de 2001 à 2003) à l'Université Lumière Lyon 2.

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

- Voyant, O., Bonnet, M., Tabchoury, P., Datry, F. (2017). Contribution of Socio-Economic Management Control to Steering Balanced and Sustainable Company Overall Performance. *Society and Business Review*. (Paper accepted in 2016, to be published in the forthcoming issue).
- Voyant, O., Bonnet, M. (2016). Mobilisation des acteurs internes et prospective stratégique. *Revue Management et Avenir*. Novembre 2016, Issue 89. 15-34.
- Cappelletti, L., Voyant, O. (2009). IAS-IFRS pour les PME. *Revue du Financier*, n°175, 2009, pp. 15-26.
- Zardet, V., Voyant, O. (2003). Organizational transformation through the socio-economic approach in an industrial context. *Journal of Organizational change management – Socio-economic approach to management*, Emerald, Volume 16, Number 1, 2003, pp. 56-71.
- Voyant, O. (1999). La profession comptable à l'écoute de ses clients – Etude de cas de développement du conseil. *Revue Gestion 2000 - Management et prospective*, 1er semestre 1999, 17 pages.
- Voyant, O. (1999). Les enjeux du développement d'un système de veille stratégique intégré au sein des PME-PMI. *Revue de l'Association Française d'Intelligence Economique*, octobre 1999, 22 pages.

## Chapitres d'ouvrages

- "Enterprise resource planning: A Tool fo Understanding Hiddel Costs and Performance?" (avec Guy Saint-Leger et Nouria Harbi), *The socio-Economic Approach to Management Revisited: The Evolving Nature of SEAM in the 21st Century*, 2015.
- "The time factor in socio-economic interventions: Short-terme Versus Long-term Performance" (avec Alexis Roche et Jérémy Salmeron), *The socio-Economic Approach to Management Revisited: The Evolving Nature of SEAM in the 21st Century*, 2015.
- "Réussir la globalisation grâce au levier de la RSE : Le cas du management socio-économique (avec Laurent CAPPELLETTI), *RSE : entre globalisation et développement durable*, coord. Jean-Jacques Rosé & Nicole Barthe, De Boeck, mars 2011.
- « From managerial trend to permanent change – Intervening in the public sector », *Socio-Economic intervention in organizations – The intervener-researcher and the seam approach to organizational analysis*, Anthony F. Buono Bentley College & Henri Savall Université Jean Moulin Lyon 3 and ISEOR, United States, 2007, pp. 121-145.
- « Les actions régionales en entrepreneuriat. Lyon, un pôle d'excellence sur la recherche-intervention en entreprise » (avec Henri SAVALL, Alain FAYOLLE et Rickie MOORE), in « Recherche-intervention et création d'entreprises (accompagnement et évaluation) », *Economica*, 2001, pp. 121-127.

## Articles publiés dans des actes de colloque

- "Enseignant-chercheur : de l'éthique de responsabilité à la pédagogie interactive", 13ème congrès de l'ADERSE, 13-14 juin 2016, 18 pages.
- « Les mots au service d'une science citoyenne qualitative », Actes du Colloque AOM-ISEOR, Lyon, 10-11 juin 2015, 19 pages.
- "Partage de la fonction de GRH avec le management", 23ème congrès de l'AGRH, Nancy, 12-14 septembre 2012, 16 pages.
- "Unité active stratégique – Le cas d'une entreprise familiale Belge", 4ème colloque et séminaire doctoral international, ODC-AOM-ISEOR, Lyon, 5-6 juin 2012, 20 pages.
- "Le potentiel humain au coeur de la performance économique", 33ème Congrès AFC "Comptabilité et Innovation", Grenoble, 21-23 mai 2012, 20 pages.
- "Analyse de la relation entre le rendement managérial et les chiffres comptables", 2ème Congrès Transatlantique "Comptabilité, contrôle, audit et gestion des coûts dans la globalisation et la normalisation", AOM-ISEOR, Lyon, 14-16 juin 2010, 20 pages.
- "Contribution à l'identification d'une cartographie de l'environnement externe : cas d'une PME familiale Belge", Conférence de l'AIMS, Luxembourg, 1-4 juin 2010, 20 pages.
- « Éléments constitutifs d'une cartographie de l'environnement », Actes du Colloque AOM-ISEOR, Lyon, 8-9-10 juin 2009, pp. 1613-1625.
- « Réflexion sur les impacts organisationnels des IAS-IFRS pour les PME » (avec Laurent CAPPELLETTI), Journées de recherche CNAM, 19 septembre 2008, 15 pages.
- « Management Consulting Intervention in Public Organizations », Academy Of Management, Management Consulting Division, Annual Meeting, Atlanta, Georgia, USA, august 11-16, 2006, 17 pages.

- « Promoting OD and Change Processes Through Socio-Economic Evaluation of Their Impacts », PDW (avec Marc BONNET, Laurent CAPPELLETTI, Vincent CRISTALLINI et Nathalie KRIEF), Academy Of Management, Organization Development & Change Division, Annual Meeting, Atlanta, Georgia, USA, august 11-16, 2006.
- « Un nouveau rôle pour la GRH publique : une fonction partagée avec le management », Colloque CERAPS (Centre d'Etudes et de Recherches Administratives Politiques et Sociales) et CLAREE (Centre Lillois d'Analyse et de Recherche sur l'Evolution des Entreprises), Lille, 15-16 juin 2006, 19 pages.
- « La réconciliation des termes « social » et « économique » : une connaissance et un défi pour les institutions publiques », 27ième congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Tunis, Tunisie, 10-11-12 mai 2006, 15 pages.
- « La démocratie d'entreprise : une vertu stratégique pour la conduite du changement », Academy Of Management, Organizational Development and Change Division, Meeting, Lyon, France, 24-25 avril 2006, 14 pages.
- « La production de connaissances qualitatives : une quête infinie de vérité », Journées Nationales des IAE, Montpellier, 3-4 avril 2006, 14 pages – Lauréat du Congrès.
- « Le potentiel humain au cœur de la stratégie », 3ième colloque ADERSE (Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise), Lyon, 18-19 octobre 2005, 13 pages.
- « La production de connaissances d'intention scientifique : le principe de contingence générique appliqué à l'audit social », 23ième université d'été de l'Audit Social, Lille, 1-2 septembre 2005, 10 pages.
- « Doing research through Management Consulting Interventions Using Qualimetrics Research Methods », PDW (avec Henri SAVALL, Marc BONNET et Rickie MOORE), Academy Of Management, Management Consulting Division, Annual Meeting, Honolulu, Hawaii, USA, august 5-10, 2005.
- « Le potentiel humain au cœur d'une mondialisation composite », Congrès AIRTO (Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation), Montpellier, 15-16 juin 2005, 12 pages.
- « Management socio-économique des organisations », Symposium (avec Henri SAVALL, Véronique ZARDET, Emmanuel BECK, Nathalie KRIEF, Abdelmajib AMAN, Jean CAGHASSI et Mustapha LAHLALI), 7ième université de printemps de l'Audit Social, Marrakech, Maroc, 5-7 mai 2005
- « The consultant/researcher : a change agent working towards enhanced participation », 2nd International Conference on Management Consulting, Lausanne, Suisse, june 23-25, 2004, 13 pages.
- « Contribution d'un management de type socio-économique à la performance de l'entreprise », Colloque PROCOD – Journées Européennes d'Etude, 30-31 mars 2004, Toulon, 12 pages.
- « Noblesse et intérêt du métier de chercheur » (avec Robert PATUREL), Academy Of Management, Research Methods Division, Meeting, Lyon, France, 18-20 mars 2004, 20 pages.
- « The concept of democracy cannot be dissociated from the company », Academy Of Management, Management Consulting Division, Annual Meeting, Seattle, USA, august 4-6, 2003, 13 pages.
- « Where do researchers stand between micro and macro ? », 19 th EGOS Colloquium, Copenhagen, Danemark, july 3-5, 2003, 11 pages.
- « Should researchers observe or transform an organization ? », 17 th EGOS Colloquium, Lyon, France, july 5-7, 2001, 5 pages.
- « Les recherches en management stratégique : comment et pourquoi repérer les attentes » (avec Véronique ZARDET), 10ième Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Université Laval – Québec, 13-15 juin 2001, 11 pages.

- « Utiliser des outils de gestion pour améliorer les performances de l'entreprise – cas d'une entreprise de service » (avec Nathalie KRIEF), 22ième Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Université de Metz, mai 2001, 17 pages.
- « Les enjeux du développement d'un système de veille stratégique intégré au sein des PME-PMI », Communication pour la 7ième Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Université de Louvain-la-Neuve (Belgique), mai 1998, 20 pages.

### Exposés dans des congrès

- Voyant, O., Bonnet, M. Tabchoury, P. Datry, F.(2016). Steering overall performance. ADERSE.

### Articles et rapports de recherche

- « Diagnostic de veille stratégique d'un Groupe de PME spécialisées en électricité et informatique industrielles – Belgique / Direction Générale, Encadrement et Experts », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Juin 2009, 46 pages.
- « Diagnostic des dysfonctionnements d'un organisme consulaire – France / Encadrement et Personnel de l'Aéroport », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Mars 2009, 86 pages.
- « Bilan d'étape du projet d'innovation socio-économique au sein d'une entreprise Suisse de jardinerie et de décoration », Cahier de recherche, ISEOR, mars 2008, 82 pages.
- « Diagnostic des dysfonctionnements d'une entreprise de jardinerie et de décoration – Suisse / Encadrement et Personnel des Achats-Stocks », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Décembre 2007, 92 pages.
- « Diagnostic des dysfonctionnements d'une entreprise de jardinerie et de décoration – Suisse / Encadrement et Personnel d'un Magasin », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Décembre 2007, 125 pages.
- « Diagnostic des dysfonctionnements d'une entreprise de jardinerie et de décoration – Suisse / Direction Générale et Encadrement », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Septembre 2007, 88 pages.
- « Diagnostic des dysfonctionnements d'un Groupe de PME spécialisées en électricité et informatique industrielles – Belgique / Direction Générale et Encadrement », Cahier de recherche (en collaboration), ISEOR, Décembre 2006, 90 pages.

### Autres productions académiques

- Réalisation de 369 comptes-rendus d'ouvrages sur la sociologie, la psychologie et la gestion, soit près de 90 000 pages d'ouvrages et 1 758 pages de synthèse.

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Interventions dans des événements professionnels (séminaires, conférences...)

- Animation (depuis 2016) d'un cycle de conférences sur la mise en oeuvre de la stratégie au sein du programme « Stratégie PME » organisé par le CETIM et la Région Rhône-Alpes. Ce programme a pour objectif d'accompagner des dirigeants (environ 80 / an) de la Région dans leur stratégie.

### SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin

<https://www.linkedin.com/in/olivier-voyant-14152043>