

**LIVRET DE COURS**  
pour les Etudiants Internationaux

**COURSES BOOKLET**  
For international students

**SEMESTRE 2 /SPRING SEMESTER**

**LICENCE – MASTER**  
BACHELOR’S-MASTER’S

Année universitaire 2019 - 2020

# SOMMAIRE

<b>Les relations internationales</b>	<b>2</b>
<b>Your International Contacts</b>	<b>3</b>
<b>Inscription aux cours</b>	<b>4</b>
<b>COURSE REGISTRATION</b>	<b>5</b>
<b>DATES IMPORTANTES</b>	<b>6</b>
<b>important dates</b>	<b>7</b>
<b>Cours de Français langue étrangère</b>	<b>8</b>
<b>French Courses</b>	<b>8</b>
<b>LICENCES</b>	<b>9</b>
<b>BACHELORS</b>	<b>9</b>
Parcours EN LICENCE / PATHS OF Bachelor's	10
<b>MASTER</b>	<b>14</b>
<b>MASTER'S</b>	<b>14</b>
TRONC COMMUN MASTER (TC)	15
MASTER	16
MENTION MARKETING, VENTE (MV)	16
MASTER MANAGEMENT ET	19
COMMERCE INTERNATIONAL (MCI)	19
MASTER MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (MAE)	22
MASTER MENTION MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION (SI)	24
MASTER MENTION MANAGEMENT SECTORIEL	26
MASTER MENTION GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	28
MASTER MENTION GESTION DE PRODUCTION, LOGISTIQUE, ACHATS	29
MASTER MENTION GESTION DE PATRIMOINE	30
MASTER MENTION FINANCE	31
MASTER MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL	34
MASTER MENTION ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT DE PROJETS	36

## LES RELATIONS INTERNATIONALES

## YOUR INTERNATIONAL CONTACTS



### **Magalie MOLINA**

Chargée de la mobilité étudiante  
*Student Mobility Officer*

Magalie vous accueille dans son bureau 2297 pour toutes vos questions concernant l'inscription aux cours, le learning agreement, les chevauchements d'examen, le relevé de notes,...

*Visit Magalie's office (2297) for all questions regarding course registration, your learning agreement, exam overlappings, transcripts,...*

**Contact : Ph : +33 (0)4 78 78 77 68 – [magalie.molina@univ-lyon3.fr](mailto:magalie.molina@univ-lyon3.fr)**



### **Carène Chevalier-Poupet**

Tutrice Pédagogique étudiants internationaux entrants  
*International Students Academic Advisor –International Incoming students*

[carene.chevalier@univ-lyon3.fr](mailto:carene.chevalier@univ-lyon3.fr)



### **Zsuzsa Kis**

Tutrice Pédagogique Etudiants double- diplôme  
*Academic Advisor- Incoming double degree students*

[zsuzsa.kis@univ-lyon3.fr](mailto:zsuzsa.kis@univ-lyon3.fr)



### **Julien Mure**

Tuteur pédagogique et étudiant en Master  
*Academic counsellor and graduate student at iaelyon*

[julien.mure@univ-lyon3.fr](mailto:julien.mure@univ-lyon3.fr)

Vos tuteurs pédagogiques vous conseillent lors des permanences (voir affichage) et sont là pour vous guider dans votre choix de cours et répondre à toutes vos questions concernant les enseignements de l'iaelyon.

*Your academic advisors are here to help you pick your courses and answer all your questions regarding your studies at iaelyon. You can meet them during their weekly office hours (see international billboard for details).*

Retrouvez tous les documents, emplois du temps et informations concernant les cours sur la **page réservée aux étudiants internationaux du site de l'iaelyon**:

*All the relevant documents and information concerning courses are available online : <http://iae.univ-lyon3.fr/etudiants-internationaux-a-l-iaelyon-31427.kjsp>*

Vous pouvez vous y rendre à partir de la page de l'iaelyon : [www.iae.univ-lyon3.fr](http://www.iae.univ-lyon3.fr)

- Cliquer sur étudiants d'échange « International » > « Etudiants en échange »
- Choisir « Etudiants entrants à l'iaelyon »

## INSCRIPTION AUX COURS

- **Respecter les dates limites** (affichées à l'iaelyon et au Service Général des Relations Internationales)
- **Ne pas prendre de billet de retour** sans s'être assuré de la date des examens auprès des secrétariats concernés (un justificatif de la date du billet sera exigé en cas de contestation)
- **Choix « provisoire »** d'un maximum de 30 crédits ECTS auxquels peut se rajouter l'inscription à 2 cours « en test ».
- **Information liée aux Licences :**  
Durant les deux premières semaines, avant le début des TD, certains cours sont « doublés ».  
Ils apparaissent 2 fois sur l'emploi du temps. Ils doivent tous être suivis.

### PROCEDURE D'INSCRIPTION

L'accord des tuteurs pédagogiques est **OBLIGATOIRE** pour toutes les inscriptions.  
Le nombre de places par cours est limité.

- 1) Consulter les cours disponibles et leur descriptifs (livret de cours)
- 2) Consulter les emplois du temps
  - Licence MSH/TQM (envoyés par email par Carène Chevalier-Poupet)
  - Licence LSG / Licence MGB / Master sur iaedt <https://iaedt.univ-lyon3.fr/>
- 3) Compléter la fiche d'inscription que vous avez reçue par mail et la renvoyer à [carene.chevalier@univ-lyon3.fr](mailto:carene.chevalier@univ-lyon3.fr) au plus tard le **jeudi 12 décembre**.
- 4) **Pour les laissez-passer de TD en licence Licence MSH /TQM, rapprochez vous de Carène pour prendre** rendez-vous avec de Cécile Bellet
- 5) Vérifier vos inscriptions dans les cours sur iaedt (LSG, MGB, Master) et sur le portail scolarité (MSH, TQM)

# COURSE REGISTRATION

- **Comply with deadlines** (displayed on iaelyon and International Relations General Service Boards)
- **Do not book a return ticket** without checking the exam dates with the concerned program administration (documentary evidence of the ticket date will be required in case of dispute)
- **Class enrollment in CMs (lectures) and TDs (Tutorial Class groups)**
- **« Temporary » choice** of a maximum amount of 30 ECTS credits, to which registration for 2 “test” courses may be added.
- **Information related to the Bachelor’s degrees**  
Concept of the « doubled courses » (third year of the Bachelor's degree)  
During the two first weeks before beginning of the TCs, some courses are « doubled » in the student's timetable. Students must attend them all.

## REGISTRATION PROCEDURE

*Approval from your international advisors is REQUIRED for all graduate courses.  
The number of places available is limited.*

- 1) Check course descriptions online.
- 2) Check the schedules (online via <https://iaedt.univ-lyon3.fr/> for Licence LSG, Licence MGB and Master's ; attached to the email sent by Carène Chevalier-Poupet for Licence MSH/TQM)
- 2) Fill in the form you received by email and send it back at [carene.chevalier@univ-lyon3.fr](mailto:carene.chevalier@univ-lyon3.fr) on **Thursday, December 12.**
- 3) To confirm TD registration and schedule MSH and TQM see with Carène to book an appointment visit Ms. Cécile BELLET.
- 4) Check your registrations on iaedt (LSG/MGB/Master's) or on Portail Sclarité (MSH/TQM)

# DATES IMPORTANTES

<b>REUNION de rentrée</b>	lundi 6 janvier 15h – 17h
<b>RETOUR des fiches d'inscription définitives</b>	mardi 10 décembre

## DATES DES COURS

<b>Bachelor MGB</b>	Début des CM le 06/01/2020 Début des TD le 06/01/2020
<b>Licence MSH/TQM/LSG</b>	Début des CM le 06/01/2020 Début des TD le 20/01/2020
<b>Master 1 Master 2</b>	Début des CM : 06/01/2020 Début des TD : 06/01/2020
<b>Congés</b>	Du 29/02/2020 au 08/03/2020 Du 25/04/2020 au 03/04/2020

## DATES DES EXAMENS

- Aucun départ ne doit avoir lieu avant ces dates incluses
- Les absences aux examens non justifiées dans les 8 jours ne donnent pas lieu aux rattrapages.
- **Une fois inscrit dans vos cours, merci de vérifier auprès des scolarités que vous n'avez pas d'examen en dehors de ces périodes avant de prendre des billets d'avion**

<b>Licence Sciences de gestion</b>	<b>Du 14/04/2020 au 24/04/2020</b>
<b>Licences MSH et TQM</b>	<b>Du 14/04/2020 au 13/05/2020</b>
<b>Bachelor MGB</b>	<b>Contrôle continu</b>
<b>Master 1 Tronc Commun</b>	<b>23/03/2020 au 27/03/2020</b>
<b>Master 1</b>	<b>Contrôle continu du 06/01/2020 au 28/03/2020</b>
<b>Master 2</b>	<b>Contrôle continu du 06/01/2020 au 28/02/2020</b>

## IMPORTANT DATES

<b>Welcome Meeting</b>	Monday, January 6
<b>Deadline to return the definitive registration form</b>	Tuesday, December 10

### DATES OF BEGINNING OF TCS AND LECTURES

<b>Bachelor's in Management; Management &amp; global business</b>	Beginning of lectures : January 6 Beginning of tutorials : January 6
<b>Bachelor's in Management, Bachelor in Management, Humanities and Social Sciences; Quantitative Techniques and Management</b>	Beginning of lectures : January 6 Beginning of tutorials : January 20
<b>1st year of the Master's 2nd year of the Master's</b>	Beginning of lectures: January 6 Beginning of tutorials : January 6
<b>Holidays</b>	From February 29 to March 8 From April 25 to May 3

### DATES OF EXAMS

- No return can be planned before these dates.
- Failure to justify an absence at an exam within 8 days will preclude the possibility of retaking it.
- **Once registered in your classes, please check with the administration that you do not have any exams outside of these dates before booking plane tickets.**

<b>Bachelor's in Management Science</b>	<b>From April 14 to April 24 2020</b>
<b>Bachelor's in Management &amp; Humanities; Quantitative Techniques and Management</b>	<b>From April 14 to May 13 2020</b>
<b>Bachelor's in Management; Management &amp; global business</b>	<b>Continuous Assessment</b>
<b>1 st year of the Master's (Core curriculum)</b>	<b>From March 28 2020 to March 27 2020</b>
<b>1st year of Master's</b>	<b>Continous Assessment From January 6 to March 28</b>
<b>2nd year of Master's</b>	<b>Continous Assessment From January 6 to February 28</b>

# COURS DE FRANÇAIS LANGUE ÉTRANGÈRE

## FRENCH COURSES

### **Cours de français obligatoires** organisés par le Service des Relations Internationales : **Compulsory French Language courses administered by the International Relations :**

- **FLE Français Langue Etrangère** (5 crédits par semestre)- 20 heures à raison de 2h de cours hebdomadaires  
*French taught as a foreign language courses (5 credits per semester)- 20 hours in total : 2 hours weekly*
- **Initiation à la culture française (3 crédits par semestre)**  
Ce cours a pour objectif de faciliter l'intégration culturelle. Les groupes sont formés en fonction de l'origine des étudiants.  
*Initiation to French culture (3 credits per semester)- Cultural integration course with groups formed according to students' origins.*

### **Cours spécifiques proposés par l'iaelyon**

#### **Specific Business French courses offered by the iaelyon, Fall semester :**

#### **Français des affaires 0 ECTS – (General Management Program: 09280137)**

##### *Business French 0 ECTS*

- Initiation A1 / *Beginner French A1*
- Français des affaires/ *Business French A2-B1*
- Français des affaires / *Business French B2-C1*

### **Cours de méthodologie, conseillés aux étudiants suivant les cours en français :**

#### *Methodology courses recommended to students following courses in French*

- Méthodologie de l'écrit universitaire/ *methodology for written exams*
- Méthodologie de l'oral universitaire / *methodology for oral exams*

Contact et renseignements pour les cours de l'iaelyon/ *If you wish to participate to any of these courses, or get more information about them, please contact :*

**Zsuzsa KIS [zsuzsa.kis@univ-lyon3.fr](mailto:zsuzsa.kis@univ-lyon3.fr)**



# LICENCES BACHELORS

# PARCOURS EN LICENCE / PATHS OF BACHELOR'S

## MSH : Management et Sciences Humaines

---

Ce parcours a pour objectif de débiter la **formation de managers**, aptes à exercer dans des organisations de toute taille. La formation leur apporte un cursus **pluridisciplinaire** combinant les trois pôles indispensables pour le fonctionnement d'une organisation, à savoir **le pôle juridique, le pôle économie et gestion et le pôle sciences humaines et sociales**.

## TQM : Techniques Quantitatives et Management

---

Ce parcours a pour objectif de **débiter la formation de managers**, aptes à exercer dans des organisations de toute taille. Dans cette formation qui combine les approches théoriques et méthodologiques, les enseignements portent principalement sur les bases **de l'analyse économique**, sur les principes essentiels de la **gestion** et sur les **mathématiques et statistiques appliquées**. Ceci explique qu'un **bon niveau de mathématiques** soit requis pour suivre ce diplôme dans les meilleures conditions.

## LSG : Science de Gestion

---

Ce **parcours sélectif** avec entrée sur concours en Licence 2 a pour objectif l'acquisition de connaissances fondamentales en **économie, mathématiques appliquées à la gestion, droit des affaires, comptabilité, informatique**, renforcées ensuite par une première approche des **grandes fonctions de l'entreprise**. Une large majorité des étudiants de ce parcours effectuent leur dernière année de licence à l'international.

## MGB : Management & global business (Bachelor is English)

---



The Bachelor in Management and Global Business aims to provide students with a wide range of skills and techniques specific to the field of **Management and international business practices**. The program intends to encourage future managers to open their minds and broaden their horizons to different ways of conducting business around the world. It targets French and international students, the audience mix allowing to strengthen the **intercultural** dimension.

## UEO : Unité d'enseignement d'ouverture

---

Ces enseignements dispensés à l'iaelyon sont proposés aux étudiants venant d'autres disciplines. Il s'agit en général de cours introductifs pour un public non spécialisé.

**Les cours d'options peuvent être soumis à changement / Optional courses may be subject to change**

N° cours	Intitulé du cours	Semestre	Licence	Heures CM	Heures TD	ECTS
05220026	<a href="#">Marchés et environnement macroéconomique 1</a>	2	MSH	24	15	6
25200023	<a href="#">Mathématiques – Statistiques pour la gestion</a>	2	MSH	24	15	6
05210018	<a href="#">Etude des marchés (microéconomie 1)</a>	2	MSH	12	15	4
11180811	<a href="#">Business English II: Basics of Economics</a> 	2	MSH	24		2
01210285	<a href="#">Droit civil</a>	2	MSH /TQM	24	15	3
06210796	<a href="#">Cultures Managériale, Industrielle et Technologique</a>	2	MSH/ TQM	12		1
06350032	<a href="#">L'entreprise et son Système d'Information</a>	2	MSH/TQM	12		1
04210000	<a href="#">Géopolitique</a>	2	MSH/TQM	24	15	6
05220031	<a href="#">Environnement financier et macroéconomie 1</a>	2	TQM	24	15	5
25220003	<a href="#">Analyse pour optimisation</a>	2	TQM	24	15	5
05210021	<a href="#">Marchés et comportement des acteurs (Micro 1)</a>	2	TQM	24	15	5
05200003	<a href="#">Economie générale et comptabilité nationale</a>	2	MSH/TQM	24	15	6
05220027	<a href="#">Marchés et environnement macroéconomique 2</a>	4	MSH	24	15	6
25240007	<a href="#">Outils statistiques d'aide à la décision pour la gestion</a>	4	MSH	24	15	6
06230272	<a href="#">Analyse de l'information comptable</a>	4	MSH	24	15	6
01220373	<a href="#">Droit des affaires</a>	4	MSH / TQM	24	15	2
11180813	<a href="#">Business English IV: Basics of Marketing</a> 	4	MSH/ TQM	12	20	2
27200126	<a href="#">Développement d'applications pour la gestion</a>	4	MSH	12	15	2
19200030	<a href="#">Sociologie générale</a>	4	MSH /TQM	24	15	6
05220032	<a href="#">Environnement financier et macroéconomie 2</a>	4	TQM	24	15	6
25240010	<a href="#">Statistiques inférentielles et estimations</a>	4	TQM	24	15	6
06230282	<a href="#">Comptabilité générale 2</a>	4	TQM	24	15	6
06250164	<a href="#">Gestion de la production</a>	4	TQM	24	15	6
27200136	<a href="#">Développement d'applications pour la gestion</a>	4	TQM	12	15	2
05220006	<a href="#">Macro-économie et politique économique</a>	4	MSH/TQM	24	15	6
06280000	<a href="#">Diagnostic socio-économique</a>	4	MSH /TQM	24	15	6
27280000	<a href="#">WEB et système d'information</a>	4	MSH /TQM	24	15	4
27200127	<a href="#">Bureautique avancée</a>	4	MSH TQM		15	2

27200124	<a href="#">Introduction à la gestion de données</a>	4	LSG	24	15	4
06230003	<a href="#">Comptabilité générale 2</a>	4	LSG	24	15	4
06230004	<a href="#">Comptabilité de gestion</a>	4	LSG	24	15	4
05310001	<a href="#">Economie industrielle</a>	4	LSG	24		2
25230020	<a href="#">Analyse de données</a>	4	LSG	24	15	4
27200005	<a href="#">Culture numérique et outils bureautiques pour la gestion 2</a>	4	LSG		15	2
01220003	<a href="#">Droit des sociétés</a>	4	LSG	24	15	3
1118397	<a href="#">Anglais</a>	4	LSG		20	3
06240414	<a href="#">Marketing opérationnel</a>	6	MSH	24	15	6
05310015	<a href="#">Economie industrielle</a>	6	MSH	24	15	6
06210575	<a href="#">Management des équipes</a>	6	MSH/ TQM	24	15	6
06250158	<a href="#">Pratique du management industriel</a>	6	MSH /TQM	24	15	6
06210574	<a href="#">Fondamentaux des Ressources Humaines</a>	6	MSH /TQM	24	15	6
06220352	<a href="#">Diagnostic stratégique de l'entreprise</a>	6	MSH/TQM	24	15	3
11180815	<a href="#">Anglais des affaires</a>	6	MSH/TQM		24	1
27220021	<a href="#">Système d'Information et Bases de Données 2</a>	6	MSH/TQM		15	1
01240188	<a href="#">Droit social</a>	6	MSH/TQM	24	15	6
17210015	<a href="#">Ethique et politique des sociétés contemporaines</a>	6	MSH/TQM	24	15	6
02240178	<a href="#">Fiscalité des entreprises</a>	6	MSH /TQM	24	15	6
06230283	<a href="#">Analyse de l'information comptable</a>	6	TQM	24	15	6
25230021	<a href="#">Analyse de données</a>	6	TQM	24	15	6
05210005	<a href="#">Economie de la décision</a>	6	TQM	24	15	4
05300003	<a href="#">Econométrie appliquée</a>	6	TQM	20		2
06280055	<a href="#">Introduction à l'audit financier, la maîtrise des risques</a>	6	MSH /TQM	24		3
06280002	<a href="#">Conduite de projet d'innovation socio-économique</a>	6	MSH /TQM	24		3
27280018	<a href="#">Protocoles et langage WEB</a>	6	MSH /TQM	24	15	6
06300006	<a href="#">Politique et gestion financière</a>	6	LSG	24	15	4
06220360	<a href="#">Diagnostic stratégique de l'entreprise</a>	6	LSG	24	15	4
06240003	<a href="#">Marketing opérationnel</a>	6	LSG	24	15	4
06230005	<a href="#">Analyse de l'information comptable</a>	6	LSG	24	15	4
27220004	<a href="#">SI et bases de données 2</a>	6	LSG		15	2
02240176	<a href="#">Fiscalité des entreprises</a>	6	LSG	24	15	4
1118399	<a href="#">Anglais</a>	6	LSG		20	3
06220362	<a href="#">Business Policy and Strategy</a> 	6	MGB	24	15	6
06270095	<a href="#">Individual and Business Communication</a> 	6	MGB	24	15	6
06250160	<a href="#">Operation Management</a> 	6	MGB	24	15	6
27210037	<a href="#">Management Control</a> 	6	MGB	12	7	3

06200940	<a href="#">Introduction à la gestion*</a>	2	UEO	24		3
03220007	<a href="#">Institutions européennes</a>	2	UEO	24		3
05220007	<a href="#">Economie 1*</a>	2	UEO	24		3
02290059	Institutions administratives**	4	UEO	24		2
01210014	Droit civil (les sûretés)**	4	UEO	24		2
04210018	<a href="#">Institutions et relations internationales</a>	6	UEO	24		2
06240009	<a href="#">Marketing stratégique et opérationnel</a>	6	UEO	24	15	4

\*Introduction à la gestion OR Economie 1 : classes are at the same time.

\*\* Institutions administratives OR Droit civil : classes are at the same time.

# MASTER MASTER'S

## TRONC COMMUN MASTER (TC)

Scolarité / Coordinator : Kenza Kouahla (2205B)

### Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220374	<a href="#">Ethique et responsabilités managériales</a>	12	8	2
06210599	<a href="#">Conduite du changement</a>	12	16	2
11180894	<a href="#">Séminaire international</a>	18		1
17250038	<a href="#">Philosophie des sciences et techniques/de la connaissance</a>	12		2
11180895	<a href="#">Anglais des affaires</a>		20	2

### Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06260036	<a href="#">Séminaire international</a>	18		1

# MASTER MENTION MARKETING, VENTE (MV)

Scolarité / Coordinator : Mabrouka Gasmi (bureau 2276)

## Semestre 2

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06270102	<a href="#">Communication marketing</a>	12	8	3
06240439	<a href="#">Marketing relationnel</a>	12	8	3
06320129	<a href="#">Techniques de vente</a>	12	8	3
06240440	<a href="#">Innovation et marketing</a>	12	8	3
06240441	<a href="#">Marketing international</a>	12	8	3
71200090	<a href="#">Outils et Techniques infographiques</a>	4	16	3



MENTION MARKETING, VENTE PARCOURS MARKETING ET  
COMMERCIALISATION DES PRODUITS DE GRANDE  
CONSOMMATION (MV- CPGC)

Scolarité / Coordinator : Mabrouka Gasmi (bureau 2276)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06240118	<a href="#">Gestion et animation des réseaux de distribution</a>	21		3
06240102	<a href="#">Management de rayon en distribution</a>	21		3
06240115	<a href="#">Merchandising</a>	21		3

MENTION MARKETING, VENTE PARCOURS MARKETING ET VENTE EN  
BUSINESS TO BUSINESS (MV- B TO B)

Scolarité / Coordinator : Mabrouka Gasmi (bureau 2276)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06240097	<a href="#">Fidélisation et gestion des grands comptes</a>	21		3
06240529	<a href="#">Cas de synthèse Marketing et Vente complexe</a>	21		3
06220434	<a href="#">Analyse des clusters et pôles de compétitivité</a>	21		3

MENTION MARKETING VENTE PARCOURS MARKETING DES  
SERVICES ET EXPERIENCE CLIENT (MV- MSEC)

Scolarité / Coordinator : Mabrouka Gasmi (bureau 2276)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06240111	<a href="#">Marketing interorganisationnel dans les services</a>	21		3
06240530	<a href="#">Ateliers design et innovation</a>	21		3
06270018	<a href="#">Communication dans les services</a>	21		3

OPTIONS  
MARKETING VENTE

Scolarité / Coordinator : Mabrouka Gasmi (bureau 2276)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**


N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06240099	<a href="#">Dernières avancées en marketing</a>	21		<b>3</b>
06240104	<a href="#">Marketing territorial</a>	21		<b>3</b>
06320139	<a href="#">Spécificités de la vente aux acteurs publics</a>	21		<b>3</b>
06210696	<a href="#">Management des organisations coopératives</a>	21		<b>3</b>

# MASTER MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL (MCI)

MENTION MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL  
PARCOURS AFFAIRES INTERNATIONALES (MCI – AFFI)

Scolarité / Coordinator : Nabila Gasmi (bureau 2207)











## Semestre 2 (2<sup>ème</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06240535	<a href="#">Marketing international</a>	12	8	3
01220396	<a href="#">Environnement juridique international des affaires</a>	12	8	3
06300542	<a href="#">Finance internationale</a>	12	8	3
06260154	<a href="#">Management interculturel</a>	12	8	3
06260155	<a href="#">Veille stratégique en contexte international</a>	12	8	3
06260156	<a href="#">Doing international business</a> 	12	8	3

MASTER MENTION MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL  
PARCOURS INTERNATIONAL BUSINESS REALITIES (MCI IBR)


Scolarité / Coordinator : Nabila Gasmi (bureau 2207)

## Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220383	<a href="#">Ethics and corporate social responsibility</a> 	12	8	2
06210610	<a href="#">Change management</a> 	12	16	2
17250039	<a href="#">Theory of knowledge</a> 	12		2
06300421	<a href="#">International finance</a> 	12	8	3
06260161	<a href="#">Doing international business</a> 	12	8	3
05260090	<a href="#">International Business Intelligence</a> 	12	8	3
06240442	<a href="#">International Marketing</a> 	12	8	3
06210819	<a href="#">Intercultural Management</a> 	12	8	3
06260164	<a href="#">Legal environment of international business</a> 	12	8	3
11180899	<a href="#">Business English</a> 		20	2

Scolarité / Coordinator : Véronique Vautrin-Villond (bureau 2207)

### **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06260172	<a href="#">International seminar 2</a> 	18		3

MASTER MENTION MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL  
PARCOURS COMMERCE EXTERIEUR (MCI- COMEX)

Scolarité / Coordinator : Véronique Vautrin-Villond (bureau 2207)

### **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
01220148	<a href="#">Réglementation des échanges internationaux</a>	21		3
06320052	<a href="#">Techniques de négociation internationale</a>	21		3
06260172	<a href="#">Séminaire international 2</a>	18		3

MASTER MENTION MANAGEMENT ET COMMERCE INTERNATIONAL  
PARCOURS MANAGEMENT DES ACTIVITES INTERNATIONALES (MCI  
-MAI)

Scolarité / Coordinator : Véronique Vautrin-Villond (bureau 2207)

### **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06260175	<a href="#">Coordination des activités internationales</a>	21		3
06210620	<a href="#">International human resource management</a> 	21		3
06220547	Intelligence Economique	21		3

OPTIONS MASTER 2 MENTION MANAGEMENT ET  
COMMERCE INTERNATIONAL

Scolarité / Coordinator : Véronique Vautrin-Villond (bureau 2207)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06210620	<a href="#">International Human Resource Management</a>	21		<b>3</b>
06310161	<a href="#">International consulting</a>	21		<b>3</b>
06260172	<a href="#">Séminaire international 2</a>	21		<b>3</b>

# MASTER MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (MAE)

MASTER MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES  
ENTREPRISES PARCOURS MANAGEMENT GENERAL (MAE –MG)

Scolarité / Coordinator: Hue Shen GUILLARD (bureau 2204A)

## Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06260166	<a href="#">Séminaire international 2</a>	18		3
11180894	<a href="#">Séminaire international</a>	18		3

OPTIONS MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
PARCOURS MANAGEMENT GENERAL

Scolarité / Coordinator : Espérance DUCHET (bureau 2204A)

## Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06250184	<a href="#">Gestion des processus et des équipes</a>	21		3
06250185	<a href="#">Supply chain et performance</a>	21		3
06340103	<a href="#">Ethique et développement durable</a>	21		3
06340104	<a href="#">Gestion de projet RSE</a>	21		3
06320057	<a href="#">Techniques de négociation</a>	21		3
06320058	<a href="#">E-business (projet en ligne)</a>	21		3
06210225	<a href="#">Recrutement, emploi, formation</a>	21		3
06340105	<a href="#">Qualité de vie au travail (RPS)</a>	21		3
06220110	<a href="#">Pilotage, mesure de la performance</a>	21		3
06220111	<a href="#">Plan d'action (jeu de simulation)</a>	21		3
06240170	<a href="#">Marketing et attractivité territorial</a>	21		3
06220113	<a href="#">Man. stratégique du dévelop. territorial</a>	21		3
06270026	<a href="#">E-communication entreprise</a>	21		3

06270027	<a href="#">Stratégie de communication publique</a>		21		3
06240531	<a href="#">Innovation management and new product development</a> 		21		3
06260183	<a href="#">Emerging countries project manager</a> 		21		3
06260056	<a href="#">International seminar 2</a>		21		3
06250186	<a href="#">Coordinated supply chain management</a> 		21		3

MASTER MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES  
ENTREPRISES PARCOURS GENERAL MANAGEMENT PROGRAM  
(MAE- GMP)

Scolarité / Coordinator : Hue Shen GUILLARD (bureau 2204A)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06260036	<a href="#">international seminar</a>	18		3
09280137	<a href="#">Business French</a>	21		0

MASTER MENTION MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES  
ENTREPRISES PARCOURS ETUDES ET RECHERCHE EN MANAGEMENT  
(MAE-ERM)

Scolarité / Coordinator : Emilie DOUET (bureau 2205B)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220429	<a href="#">Management de l'innovation</a>	18		3
06210692	<a href="#">Gouvernance et RSO</a>	18		3
06200943	Recherche intervention et conseil	18		3
06260184	<a href="#">Management international</a>	18		3
06210693	<a href="#">Gestion internationale des ressources humaines</a>	18		3
06240471	<a href="#">Management de la distribution</a>	18		3
06240472	<a href="#">Analyse des données qualitatives</a>	18		3

# MASTER MENTION MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION (SI)

Scolarité / Coordinator : Espérance DUCHET (bureau 2204A)


## Semestre 2 (1ère année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
27290048	<a href="#">Développement d'applications métier</a>	12	8	3
27270018	<a href="#">Bonnes pratiques et objets métiers</a>	12	8	3
27260034	<a href="#">Gestion des ressources et des données d'Entreprise</a>	12	8	3
27260035	<a href="#">Méthodes d'extraction des données d'Entreprise</a>	12	8	3
27340012	<a href="#">Les ERP dans l'organisation</a>	12	8	3
27330002	<a href="#">Démarche et mise en œuvre de projets E-Business</a>	12	8	3

MASTER MENTION MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION  
PARCOURS MANAGEMENT ET STRATEGIE DES SYSTEMES  
D'INFORMATION (SI-MS2I)

Scolarité / Coordinator : Espérance DUCHET (bureau 2204A)

## Semestre 4 (2ème année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
27260013	<a href="#">ERP-PGI démarche d'intégration</a>	21		3
27340004	<a href="#">Systèmes d'information communicants : recherche et Innovation</a> 	21		3
27290013	<a href="#">Les dernières avancées en management des Systèmes d'information</a>	21		3
06210242	<a href="#">Conduite du changement et innovation</a>	21		3
71250017	<a href="#">Les dernières avancées en Recherche d'Information</a>	21		3
27290049	<a href="#">Séminaire projet : cas de synthèse</a>	21		3



MASTER MENTION MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION  
PARCOURS SYSTEMES D'INFORMATIONS AVANCES (SI-SIA)

Scolarité / Coordinator : Espérance DUCHET (bureau 2204A)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
27220026	<a href="#">Management des processus métier</a>	21		3
27290021	<a href="#">Intégration d'applications d'entreprise</a>	21		3
27300000	<a href="#">Systèmes d'information évolutifs orientés connaissances</a>	21		3
27300001	<a href="#">Extraction de connaissances à partir de données</a>	21		3
27290013	<a href="#">Les dernières avancées en management des Systèmes d'information</a>	21		3
27290049	<a href="#">Séminaire projet : cas de synthèse</a>	21		3

# MASTER MENTION MANAGEMENT SECTORIEL

## MASTER MENTION MANAGEMENT SECTORIEL PARCOURS MANAGEMENT TERRITORIAL (MS-MT)

Scolarité / Coordinator : KENZA KOUAHLA (bureau 2205B)

### **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
24270038	<a href="#">Les collectivités territoriales et les institutions européennes et nationales</a>	21		3
06220386	<a href="#">Economie territoriale</a>	21		3
06240444	<a href="#">Marketing territorial</a>	21		3
24270039	<a href="#">Les outils du diagnostic territorial</a>	21		3
06240533	<a href="#">Marketing des destinations touristiques</a>	8	12	3
06220387	<a href="#">Management du développement économique territorial</a>	8	12	3
06350037	<a href="#">Utilisation des SIG dans les diagnostics</a>	21		3
06210613	<a href="#">Management territorial des hommes et des compétences</a>	21		3
11180901	<a href="#">Anglais des affaires</a>		20	2

## MASTER MENTION MANAGEMENT SECTORIEL PARCOURS MANAGEMENT ET COMMUNICATION (MS-MC)

Scolarité / Coordinator : Emilie DOUET (bureau 2205B)

### **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06270103	<a href="#">Communication graphique</a>	21		3
06270104	<a href="#">Communication éditoriale</a>	21		3
06270105	<a href="#">Communication audiovisuelle</a>	21		3
06270106	<a href="#">Communication digitale</a>	21		3
06270107	<a href="#">Outils de communication médias</a>	21		3
06270108	<a href="#">Communication managériale</a>	21		3

06270109	<a href="#">Outils de communication hors média</a>	21		<b>3</b>
06270110	<a href="#">Gestion de projet événementielle</a>	21		<b>3</b>

### **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06270120	<a href="#">Stratégie de e-communication</a>	21		3
06270121	<a href="#">Communication d'entreprise</a>	21		3
06260036	<a href="#">Séminaire International</a>	18		3

MASTER MENTION MANAGEMENT SECTORIEL PARCOURS MIPTM  
(MS- MIPT)

Scolarité / Coordinator : Hue Shen GUILLARD (bureau 2204A)

### **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
11180894	<a href="#">Séminaire international</a>	18		<b>3</b>
06220385	<a href="#">Analyse stratégique du marché pharma et Biotech</a>	21		<b>3</b>

Scolarité / Coordinator : Hue Shen GUILLARD (bureau 2204A)

### **Semestre 4**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06210818	<a href="#">Développement professionnel</a>	21		<b>3</b>
06270122	<a href="#">Communication des entreprises Pharmaceutiques</a>	21		<b>3</b>
06270123	<a href="#">Communication des produits Pharmaceutiques</a>	21		<b>3</b>
06260059	<a href="#">Management international</a>	21		<b>3</b>

# MASTER MENTION GESTION DES RESSOURCES HUMAINES




MASTER MENTION GESTION DES RESSOURCES HUMAINES  
PARCOURS MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET  
ORGANISATION (GRH-MRHO)

Scolarité / Coordinator : Corinne ORTILLETZ (bureau 2206)

## Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
01240196	<a href="#">Droit du Travail et des Relations Professionnelles</a>	12	8	<b>3</b>
06210606	<a href="#">Sociologie du travail et des Organisations</a>	12	8	<b>3</b>
06210809	<a href="#">Santé, conditions de travail, RPS</a>	12	8	<b>3</b>
06210607	<a href="#">Recrutement et marque employeur</a>	12	8	<b>3</b>
06210608	<a href="#">Système d'Evaluation</a>	12	8	<b>3</b>
05200085	<a href="#">Economie du travail et politique de l'emploi</a>	12	8	<b>3</b>

## Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220422	<a href="#">RH Strategy and performance (Stratégie et performance RH)</a> 	21		<b>3</b>
06210360	<a href="#">International HR management (Gestion internationale des RH)</a> 	21		<b>3</b>
06210422	Communication RH	21		<b>3</b>
06210151	<a href="#">Orientation, transition et reconversion professionnelle (option)</a> 	21		<b>3</b>

# MASTER MENTION GESTION DE PRODUCTION, LOGISTIQUE, ACHATS

MASTER MENTION GESTION DE PRODUCTION, LOGISTIQUE, ACHATS PARCOURS MANAGEMENT DES OPERATIONS (GPLA-MO)

Scolarité / Coordinator : Corinne ORTILLETZ (bureau 2206)

## **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06330041	<a href="#">Stratégie Achat et outils de la négociation (dont Compit)</a>	12	8	3
06330042	<a href="#">Instrumentation et marketing achat</a>	12	8	3
06250223	<a href="#">Intégration et interactions des fonctions et outils de la SC</a>	12	8	3
06250224	<a href="#">Mise en œuvre et optimisation de la SC</a>	12	8	3
06210603	<a href="#">Audit Organisationnel</a>	12	8	3
06250167	<a href="#">Audit Industriel</a>	12	8	3

# MASTER MENTION GESTION DE PATRIMOINE

## MASTER MENTION GESTION DE PATRIMOINE PARCOURS BANQUE ET PATRIMOINE (GP-BP)

Scolarité / Coordinator : Mabelle SCHMITT (bureau 2203 B)

### **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06320130	<a href="#">Techniques de Ventes</a>	12	8	3
06300416	<a href="#">Financement bancaire</a>	12	8	3
06300417	<a href="#">Jeu de Management bancaire</a>	12	8	3
06300418	<a href="#">Gestion de trésorerie</a>	12	8	3
06300419	<a href="#">Montage de dossiers de prêts bancaires (particuliers)</a>	12	8	3
06300420	<a href="#">Analyse financière appliquée</a>	12	8	3

## MASTER MENTION GESTION DE PATRIMOINE PARCOURS GESTION DE PATRIMOINE (GP-GP)

Scolarité / Coordinator : Mabelle SCHMITT (bureau 2203 B)

### **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06200181	<a href="#">Etude de cas</a>	21		3
06300102	<a href="#">Ingénierie patrimoniale</a>	21		3
06300101	<a href="#">Assurance-vie</a>	21		3
01210356	<a href="#">Retraite, prévoyance et épargne collective</a>	21		3

# MASTER MENTION FINANCE

## MASTER MENTION FINANCE PARCOURS FINANCE ET CONTROLE DE GESTION (FIN-FCDG)

Scolarité / Coordinator : Mabelle SCHMITT (bureau 2203 B)

### Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06310197	<a href="#">Contrôle de gestion</a>	12	8	3
06300409	<a href="#">Financement de l'entreprise / Gestion de trésorerie</a>	12	8	3
06300410	<a href="#">Stratégie Financière</a>	12	8	3
06230294	<a href="#">Consolidation en IFRS</a>	12	8	3
06300411	<a href="#">Diagnostic de la performance/Jeu entreprise</a>	12	8	3
06300616	Analyse Financière	12	8	3

## MASTER MENTION FINANCE PARCOURS BANQUE ET PATRIMOINE (FIN-BP)

Scolarité / Coordinator : Mabelle SCHMITT (bureau 2203 B)

### Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06320130	<a href="#">Techniques de Ventes</a>	12	8	3
06300416	<a href="#">Financement bancaire</a>	12	8	3
06300417	<a href="#">Jeu de Management bancaire</a>	12	8	3
06300418	<a href="#">Gestion de trésorerie</a>	12	8	3
06300419	<a href="#">Montage de dossiers de prêts bancaires (particuliers)</a>	12	8	3
06300420	<a href="#">Analyse financière appliquée</a>	12	8	3

MASTER MENTION FINANCE PARCOURS INGENIERIE FINANCIERE ET  
TRANSACTION (FIN-IFT)

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2203B)


**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06300620	Finance internationale et gestion du risque de change	21		3
06300448	<a href="#">Financements structurés</a>	21		3
06300449	<a href="#">Avancées et recherches en finance d'entreprise</a>	21		3

MASTER MENTION FINANCE PARCOURS AUDIT FINANCIER

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2203B)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
01220509	Droit des sociétés	21		3
02240187	Droit fiscal	21		3
01230133	<a href="#">Droit pénal des affaires – Droit de la prévention des entreprises en difficultés</a>	21		3
11180990	English for financial auditors : reading, writing and speaking 	21		3



OPTIONS MENTION FINANCE

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2271)

<b>N° cours</b>	<b>Intitulé du cours</b>	<b>Heures CM</b>	<b>Heures TD</b>	<b>ECTS</b>
06300549	<u>Finance entrepreneuriale : projet entrepreneurial et levée de fonds</u>	21		<b>3</b>
06200853	<u>Construction d'un projet de recherche en management</u>	21		<b>3</b>

# MASTER MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL

MASTER MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT  
ORGANISATIONNEL PARCOURS FINANCE ET CONTROLE DE  
GESTION (CGAO- FCDG)

Scolarité / Coordinator : Mabelle SCHMITT (bureau 2203 B)

## **Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06310197	<a href="#">Contrôle de gestion</a>	12	8	<b>3</b>
06300409	<a href="#">Financement de l'entreprise / Gestion de trésorerie</a>	12	8	<b>3</b>
06300410	<a href="#">Stratégie Financière</a>	12	8	<b>3</b>
06230294	<a href="#">Consolidation en IFRS</a>	12	8	<b>3</b>
06300411	<a href="#">Diagnostic de la performance/Jeu entreprise</a>	12	8	<b>3</b>
06300616	Analyse Financière	12	8	<b>3</b>

MASTER MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT  
ORGANISATIONNEL PARCOURS DIAGNOSTIC ET AUDIT DES  
ORGANISATIONS (CGAO- DAO)

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2203B)

## **Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06300614	Diagnostic organisationnel	21		<b>3</b>
06300548	<a href="#">Méthodes de diagnostic</a>	21		<b>3</b>
06270024	<a href="#">Conduite d'une mission et maîtrise des situations de communication</a>	21		<b>3</b>

MASTER MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT  
ORGANISATIONNEL PARCOURS CONTRÔLE DE GESTION (CGAO-  
CG)

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2203B)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06310038	<a href="#">Mesure et pilotage de la performance</a>	21		3
27260036	Contrôle de gestion et Business Intelligence	21		3
06220421	<a href="#">Déploiement et pilotage de la stratégie</a>	21		3

OPTIONS MENTION CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT  
ORGANISATIONNEL

Scolarité / Coordinator : Rachid KECHI (bureau 2203B)

**Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)**

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
27220029	<a href="#">Conseil et reporting : Excel appliqué au contrôle de gestion</a>	21		3
27200159	<a href="#">Système d'information : extraction</a> et analyse de données financières	21		3
06200853	<a href="#">Construction d'un projet de recherche en management</a>	21		3
06200854	<a href="#">Dernières avancées en Finance</a>	21		3

# MASTER MENTION ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT DE PROJETS

MASTER MENTION ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT DE PROJETS  
PARCOURS ENTREPRENEURIAT ET DEVELOPPEMENT DES ENTREPRISES  
NOUVELLES (EMP- EDEN)

2e semestre Scalarité / Coordinator : Emilie DOUET (bureau 2205B)

## Semestre 2 (1<sup>ère</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220947	<a href="#">Créativité : principes et méthodes</a>	12	8	3
06220376	<a href="#">Conception d'un modèle d'affaires</a>	12	8	3
06210601	<a href="#">Politique RH d'une entreprise en développement</a>	12	8	3
06210602	<a href="#">Organisation et management par projet</a>	12	8	3
06220377	<a href="#">Pilotage du processus entrepreneurial</a>	12	8	3
06220498	<a href="#">Methodologie critique du plan d'affaires</a>	12	8	3

## Semestre 4 (2<sup>ème</sup> année)

N° cours	Intitulé du cours	Heures CM	Heures TD	ECTS
06220425	<a href="#">Projection de la PME à l'international</a>	21		3
06220132	<a href="#">Accompagnement de projet entrepreneurial</a>	21		3
06320137	<a href="#">Animation de la relation client</a>	21		3
06220426	<a href="#">Devenir dirigeant et gouverner</a>	21		3